

REJLERS

ÅRSREDOVISNING 2020



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- 3 Femårsöversikt
- 5 Aktien
- 7 Förvaltningsberättelse
- 12 Styrelse och ledning
- 14 Bolagsstyrningsrapport
- 18 Räkenskaper koncernen
- 22 Noter koncernen
- 44 Räkenskaper moderbolaget
- 47 Noter moderbolaget
- 50 Försäkrar
- 51 Revisionsberättelse
- 54 Årsstämma 2021

JANUARI-DECEMBER
(INKL. EMBRIQ TOM AUGUSTI)

2 609

Nettoomsättning, MSEK

149

Justerad EBITA, MSEK

14,48

Resultat per aktie, SEK

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Lyckade förvärv i Finland. Rejlers förvärvade under första kvartalet bolagen Delta-KN Oy och RR Management Oy. Förvärven är i linje med Rejlers tillväxtstrategi och innebär att bolaget stärker sitt erbjudande i Finland.

Jesper Börjesson är utsedd till Head of Learning på Rejlers Jesper Börjesson, tidigare journalist på TV4, började på Rejlers i den nya rollen som Head of Learning. Jesper kommer leda satsningen på Rejlers Play, ett av flera initiativ för att stärka Rejlers kunskapsspridning internt och externt. En satsning som är i linje med bolagets vision, Home of the Learning Minds.

Rejlers energieffektiviserar Skurups kommun genom hållbar effektivisering och upprustning av kommunens fastighetsbestånd. Projektet kommer att bidra till lägre energianvändning, minskade kostnader och en förbättrad inomhusmiljö för kommunens fastigheter.

Rejlers utökar nu sin tjänsteportfölj med Management Consulting riktat mot energibranschen. Fokus ligger på att hjälpa energiföretag att fatta viktiga strategiska beslut kopplat till förutsättningarna i framtidens energilandskap.

Rejlers Finland vinner ett betydande EPC-kontrakt av Aurora Kilpilahti gällande företagets nya transformatorstation. Projektet startas omgående och kommer att slutföras under våren 2022.

Rejlers avyttrar Embriq och fokuserar på att accelerera tillväxt i kärnverksamheten inom tekniska konsulttjänster. Köpare är Magnesium Capital LLP för en kontant köpeskilling om 400 miljoner norska kronor på kassa- och skuldfri basis.

Rejlers förvärvar teknikkonsultföretaget KANtech AS i Norge, som är specialiserade på järnvägsteknik, och stärker därmed Rejlers position på den växande järnvägsmarknaden i Norge.

Rejlers flyttas upp till Nasdaqs Mid Cap-segment där bolag med ett börsvärde mellan 150 MEUR och 1 000 MEUR ingår.

Rejlers förvärvar Geosigma, ett svenskt teknikkonsultbolag med ledande kompetens inom berg, hydrogeologi och förorenad mark. Geosigma stärker Rejlers erbjudande inom dessa tillväxtområden som härigenom ökar sin exponering mot offentliga beställare.

Femårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag, Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseintäkter	2 382,2	2 140,7	2 367,0	2 470,1	2 341,4
Personalkostnader	-1 587,0	-1 413,7	-1 460,8	-1 448,9	-1 453,7
Övriga externa kostnader	-586,6	-556,1	-823,4	-950,3	-816,4
Av- och nedskrivningar	-127,1	-92,6	-47,5	-46,1	-44,2
Andelar i intresseföretags resultat	2,3	1,2	0,8	0,3	0,4
Rörelseresultat	83,8	79,5	36,1	25,1	27,5
Finansnetto	-34,0	-4,5	-6,0	-3,6	-5,3
Resultat efter finansnetto	49,8	75,0	30,1	21,5	22,2
Skatt	-17,3	-15,4	-13,9	-9,8	-8,2
ÅRETS RESULTAT KVARVARANDE VERKSAMHET¹⁾	32,5	59,6	16,2	11,7	14,0
ÅRETS RESULTAT AVYTTRAD VERKSAMHET	252,5	18,0	-	-	-
SUMMA KVARVANDE OCH AVYTTRAD VERKSAMHET	285,0	77,6	16,2	11,7	14,0

¹⁾ 2020 och 2019, kvarvarande verksamhet efter avyttring av Embrig.

Balansräkningar i sammandrag, Mkr	2020	2019	2018 ²⁾	2017 ²⁾	2016 ²⁾
Immateriella tillgångar	912,9	836,8	606,3	565,5	554,4
Materiella tillgångar	34,2	20,3	24,8	32,1	37,5
Nyttjanderätter	283,5	272,0	-	-	-
Finansiella tillgångar	29,6	24,2	13,7	11,6	8,2
Uppskjuten skattefordran	20,9	44,1	36,5	40,1	39,4
Kortfristiga fordringar	621,1	764,2	679,2	747,6	656,0
Likvida medel	336,6	142,0	38,2	20,3	64,9
Summa tillgångar	2 238,9	2 103,6	1 398,7	1 417,2	1 360,4
Eget kapital	1 156,2	930,2	707,3	746,4	552,2
Långfristiga skulder	424,5	450,4	238,1	82,8	226,6
Kortfristiga skulder	658,2	723,0	453,3	588,0	581,6
Summa skulder och eget kapital	2 238,9	2 103,6	1 398,7	1 417,2	1 360,4

²⁾ Är inte omräknat enligt IFRS 16.

Kassaflöde i sammandrag, SEK	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	331,6	245,9	123,1	-41,4	41,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	70,7	-317,6	-67,9	-66,7	-71,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-206,4	176,9	-38,1	63,2	-19,9
ÅRETS KASSAFLÖDE	195,9	105,2	17,1	-44,9	-50,2

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal, inklusive Embriq tom augusti 2020	2020	2019	2018	2017	2016
EBITA, Msek	364,0	138,0	44,1	37,5	39,8
EBITA marginal, %	13,9	5,4	1,9	1,0	1,2
Soliditet, %	51,6	44,2	50,6	52,0	40,6
Eget kapital per aktie vid periodens slut	58,73	47,25	39,10	40,77	41,50
Nettoskuld	213,8	405,5	119,8	167,2	244,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,08	1,5	1,4	2,3	3,4
Avkastning på eget kapital, %	26,1	11,7	4,2	3,4	4,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,9	9,4	4,5	3,2	4,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,6	0,2	0,3	0,6
Organisk tillväxt, %	-2,4	8,1	-3,8	4	10
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	-2,2	8,2	-4	4	6
Resultat per aktie före utspädning, kr/aktie	14,48	4,19	0,85	0,71	1,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr/aktie	14,16	4,16	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier, st	19 687 909	18 487 909	18 087 909	16 417 744	12 921 721
Antal aktier vid periodens slut, st	19 687 909	19 687 909	18 087 909	18 087 909	12 921 721
Debiteringsgrad, %	76,0	76,8	77,1	75,2	73,0
Omsättning per årsanställd, TSEK	1 171	1 278	1 270	1 286	1 208
Rörelseresultat per årsanställd, tkr	163,4	52	19	13	14
Antal arbetsdagar, st	252	249	248	249	251
Antal årsanställda, st	2 227	1 995	1 863	1 921	1 939
Antal medarbetare vid periodens slut, st	2 330	2 393	1 953	1 994	2 027
Utdelning per aktie, kr/aktie	-	1,50	1,00	0,50	0,00

1. Definitionerna finns på rejlars.se

2. Alternativa nyckeltal 2019 är påverkade av IFRS 16 Leasing, nyckeltalen 2018–2015 är inte omräknade.

Aktien

Rejlers totala antal utestående aktier uppgår till 19 687 909 aktier, varav 1 749 250 aktier av serie A och 17 938 659 aktier av serie B. Totalt antal röster uppgår till 35 431 159 fördelat på 17 492 500 för aktier av serie A och 17 938 659 för aktier av serie B. Aktiekapitalet uppgår till 39 375 818 kronor.

Utdelningspolicy

Rejlers långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till bolagets aktieägare.

Föreslagen utdelning

Med anledning av den fortsatta osäkerheten till följd av covid-19 avser styrelsen att återkomma i frågan om utdelning för räkenskapsåret 2020.

För räkenskapsåret 2019 fattade årsstämman i april 2020 beslut om en utdelning om 1,50 kronor per aktie vilket motsvarade 36 procent av resultatet per aktie efter utdelning. Utdelningsbeloppet uppgick därmed till 29,5 MSEK.

Emission

2019 genomfördes en riktad nyemission om 1 600 000 aktier av serie B till kvalificerade investerare, till en teckningskurs om 96,40 kr per aktier. Erhållen likvid användes för återbetalning av del av lånefinansiering i samband med förvärvet från Neste

Engineering Solutions. Nyemissionen tecknades av ett antal svenska och europeiska kvalificerade investerare, däribland Handelsbanken Fonder, Nordea Fonder och Lannebo Fonder.

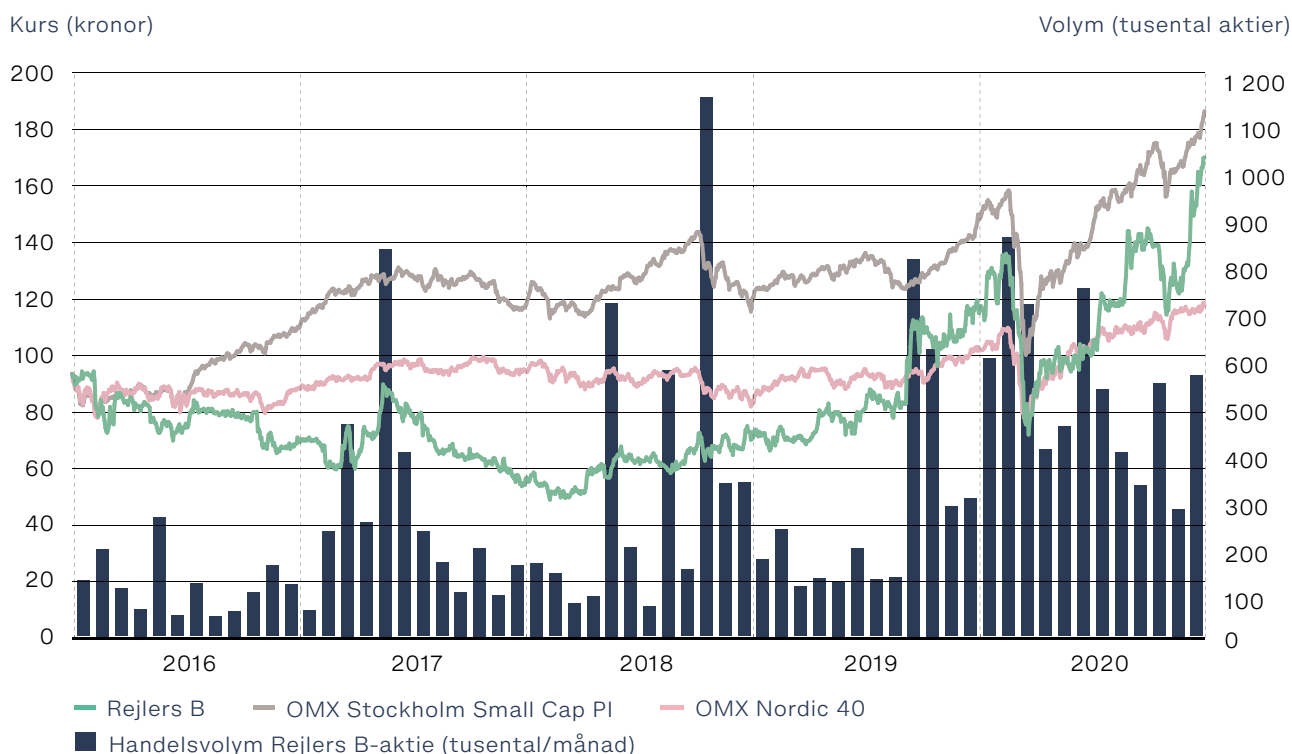
Konvertibelprogram

2019 utställde koncernen riktade konvertibler till anställda i ledande befattning och nyckelpersoner inom koncernen enligt beslut på bolagsstämman 2019-05-03 samt extra bolagsstämman 2019-11-18. Konvertibeln delas upp i ett skuldbelopp samt en konverteringsrätt varvid den senare redovisas inom eget kapital. Programmet medförde inte några personalkostnader. De båda konvertibelprogrammen uppgår till sammanlagt 48 400 000 SEK. Löptiden är tre respektive fem år och medför en total utspädning om 2,3 procent.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq Stockholm efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2020 har 6,3 (3,1) miljoner aktier till ett sammanlagt värde om 732,9 MSEK (299,9) omsatts på Nasdaq OMX. Sista betalkurs för Rejlers serie B var 170,0 kronor (119,5) per aktie vid årets slut, en ökning med 42 procent jämfört med 30 december 2019. Lägsta respektive högsta kurs under året var 72,0 kr den 23 mars 2020 respektive 170,0 kronor den 30 december 2020.

REJLERS AKTIEKURSUTVECKLING JAN 2016 - DEC 2020



Ägarförhållanden

Vid utgången av 2020 var antalet aktieägare 3 549 (2 986). Finansiella företag, fonder, organisationer och juridiska personer ägde 35 (34) procent av rösterna och 41 (41) procent av kapitalet. Utlandsboende ägare stod för 18 (18) procent av rösterna och 29 (30) procent av kapitalet. Familjen Rejler ägde 53 (53) procent av rösterna och 19 (19) procent av kapitalet, varav huvudägaren Peter Rejler ägde 33 (33) procent av rösterna och 6 (6) procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen Rejler är Nordea Småbolagsfond, Norden, Lannebo Fonder,

Didner & Gerge Fonder, Nordea Småbolagsfond Sverige samt Handelsbanken Microcap Sverige. De tio största ägarna framgår av tabellen nedan.

Aktieägarkontakter

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom VD även koncernens finanschef, som även innehar rollen som IR-ansvarig.

REJLERS 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE

Tabellen visar förhållandet per 2020-12-30

Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Peter Rejler	1 159 750	0	5,9 %	32,7 %
Jan Rejler, direkt och genom bolag	483 500	341 913	4,2 %	14,6 %
Nordea småbolagsfond, Norden	-	2 338 146	11,9 %	6,6 %
Lannebo Fonder	-	1 864 236	9,5 %	5,3 %
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	-	1 784 426	9,1 %	5,0 %
Lauri Valkonen	70 000	436 000	2,6 %	3,2 %
Lisa Rejler	13 125	871 226	4,5 %	2,8 %
Martina Rejler	13 125	802 294	4,1 %	2,6 %
Nordea småbolagsfond Sverige	-	832 877	4,2 %	2,4 %
Handelsbanken Microcap Sverige	-	600 000	3,0 %	1,7 %
Summa 10 största aktieägarna	1 739 500	9 871 118	59,0 %	77,0 %
Summa övriga aktieägare	9 750	8 067 541	41,0 %	23,0 %
Summa	1 749 250	17 938 659	100,0 %	100,0 %

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Ökning av antal aktier	Summa antal aktier
2003	Nyemission	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	-	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721
2010	Nyemission	1 000 000	22 643 442	500 000	11 321 721
2013	Nyemission	200 000	22 843 442	100 000	11 421 721
2014	Nyemission	1 800 000	24 643 442	900 000	12 321 721
2015	Nyemission	1 200 000	25 843 442	600 000	12 921 721
2017	Nyemission	10 332 376	36 175 818	5 166 188	18 087 909
2019	Nyemission	3 200 000	39 375 818	1 600 000	19 687 909

DATA PER AKTIE

	2020	2019
Resultat per aktie efter utspädning, kr ¹⁾	1,61	3,42
Resultat per aktie efter utspädning, kr ²⁾	14,16	4,16
Eget kapital per aktie, kr ²⁾	58,73	47,25
Utdelning per aktie, kr	0,0	1,50

¹⁾ Kvarvarande verksamhet 2020 och 2019.

²⁾ Inklusive Embriq tom aug 2020.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV

Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital (%)	Andel av röster (%)
1-500	2 774	314 577	1,60 %	0,89 %
501-1 000	312	245 602	1,25 %	0,69 %
1 001-5 000	305	694 126	3,53 %	1,96 %
5 001-10 000	53	375 402	1,92 %	1,11 %
10 001-15 000	28	358 640	1,82 %	1,01 %
15 001-20 000	11	194 948	1,00 %	0,60 %
20 001-	66	15 755 364	88,89 %	93,74 %
Summa	3 549	17 938 659	100,00 %	100,00 %

Förvaltningsberättelse

Rejlers AB (publ)

Organisationsnummer 556349-8426

Styrelsen och verkställande direktören för Rejlers AB

(publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret

2020-01-01–2020-12-31.

	2020 kvarvarande verksamhet	2019 kvarvarande verksamhet	2020 inkl. Embriq jan–aug	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	2 366,9	2 136,7	2 608,7	2 557,1	2 365,2	2 464,7	2 339,3
Rörelseresultat, MSEK	83,8	79,5	337,0	103,5	36,1	25,1	27,5
Rörelsemarginal, %	3,5 %	3,7 %	12,9 %	4,0 %	1,5 %	1,0 %	1,2 %

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder teknikkonsulttjänster till kunder inom energi, industri, bygg och fastighet samt infrastruktur. Rejlers hade vid årets utgång totalt 2 330 medarbetare (2 393) fördelat på flera orter i Sverige, Finland, Norge och Förenade Arabemiraten. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Sedan 2018 är Rejlers verksamhet indelad i tre segment, Rejlers Sverige, Rejlers Finland och Rejlers Norge.

Koncernens omsättning och resultat, kvarvarande verksamhet

Den 1 september 2020 avyttrade Rejlers 100 procent av aktierna i Rejlers Embriq AS och Rejlers Embriq AB. I enlighet med IFRS 5 redovisas kvarvarande omsättning och resultat för helåret 2020 samt 2019, dvs exklusive avyttrad verksamhet.

Omsättning och resultat har under perioden påverkats negativt av covid-19-pandemin. Rejlers har genomfört ett antal förändringar för att hantera situationen, så som korttidspermitteringar, permanenta uppsägningar, kostnadsbesparingar samt en snabb omställning till att arbeta hemifrån.

Rejlers har erhållit statliga stöd kopplat till covid-19, främst i Finland och Sverige. De svenska bidragen från Tillväxtverket redovisas som Övriga intäkter, vilka uppgår till 12,8 MSEK. Övriga bidrag såsom sänkta arbetsgivaravgifter och sjukersättningar uppgår till 2,9 MSEK. De finska bidragen för korttidspermitteringar utbetalas direkt till de permitterade av finska myndigheter och medför därmed sänkta personalkostnader. Erhållna permitteringsstöd i Norge är ej av väsentlighet.

Nettoomsättningen uppgick till 2 366,9 MSEK (2 136,7) en ökning med 10,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till -2,2 procent, förvärvad tillväxt uppgår till 11,2 procent och den avyttrade verksamheten uppgår till -5,1 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 83,8 MSEK (79,5). Rörelseresultatet är påverkat av omstruktureringkostnader, 18,4 msek samt förvärvskostnader om 3,4 msek främsta avseende förvärvet av Geosigma.

Koncernens omsättning och resultat, inklusive Embriq jan t.om augusti 2020

Nettoomsättningen uppgick till 2 608,7 MSEK (2 557,1) en ökning med 2,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 337,0 MSEK (103,5), påverkat av Rörelseresultatet är påverkat av reavinst för avyttrad verksamhet, 233,2 msek.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet under perioden är starkt, trots covid-19. För att säkerställa en god likviditet har Rejlers vidtagit ett antal åtgärder, bl a sänkt utdelning, under en period utökad checkkredit

om 250 MSEK, som from september sänktes till 75 MSEK, tillfälligt uppskjuten amortering av lån samt utökad kontroll av kundfordringar. Under perioden har inga kundförluster uppkommit pga covid-19 och bedömning och värdering av tillgångar och skulder är oförändrad jämfört med tidigare år.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 336,6 MSEK jämfört med 142,0 MSEK den 31 december 2019. Förändringen av likvida medel har bland annat påverkats av avyttring av verksamhet i Norge 342,2 MSEK (0), förvärv av verksamheter 223,4 MSEK (266,3), utköp av minoriteter 64 MSEK (0), amorteringar av lån 25,2 MSEK (28,2) samt utdelning till aktieägare 29,5 MSEK (18,6).

Räntebärande skulder har minskat med 2,8 MSEK jämfört med den 31 december 2019 och uppgick vid periodens utgång till 516,3 MSEK (519,1). From 2019 har ny redovisningsprincip IFRS 16 Leasing införts vilket har fått effekter på räntebärande skulder, där skulden avseende IFRS 16 Leasing uppgår till 277,2 MSEK (256,3).

Nettoskulden inklusive IFRS 16 Leasing uppgick till 213,8 MSEK jämfört med 405,5 per den 31 december 2019, främst påverkad positivt av ökad kassa. Nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid periodens utgång till 1,08 jämfört med 1,5 den 31 december 2019. Exklusive effekter av IFRS 16 Leasing uppgår nettoskulden till lägre än 0.

Soliditeten uppgick till 51,6 procent, jämfört med 44,2 per den 31 december 2019. Eget kapital per aktie uppgick till 58,73 SEK vid periodens utgång jämfört med 47,25 SEK per den 31 december 2019. Koncernens checkräkningskredit på 75,0 MSEK (150,0) är outnyttjad.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 19,7 MSEK (9,7) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförliga till utvecklingen av IT-plattformar i Rejlers Embriq AS samt kundvärden avseende förvärv uppgick till 27,8 MSEK (30,2). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 232,5 MSEK (266,3), främst hänförliga till förvärvet av Geosigma AB. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 139,0 MSEK (130,9).

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 2 330 (2 393). Antal årsanställda uppgick till 2 227 (1 995).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 76,0 procent (76,8).

Påverkan från covid-19

Covid-19 har lett till en global ekonomisk kris som påverkat Rejlers verksamheter under andra t.o.m. fjärde kvartalet 2020. Effekterna har skilt sig åt mellan olika branscher. Medan påverkan har varit begränsad inom områdena energi, telekom och infrastruktur, så har den del av verksamheten som riktar sig mot industri- och fastighetskunder påverkats mer negativt. Även inom dessa områden finns dock ljusglimtar, då branscher som Life Science och Försvarsindustri har klarat sig bättre än andra.

Rejlers har mött den hastigt förändrade situationen på marknaden med ett flertal åtgärder för att säkra lönsamheten. Utöver satsningar på nya områden och intensifierade insatser inom försäljning har åtgärderna innefattat kostnadsänkningar på en rad områden, temporära korttidspermitteringar i koncernen uppgående till cirka 4 procent av antalet årsanställda samt uppsägningar av ett 80-tal personer. Kriteriet för uppsägningarna har främst varit att efterfrågan på de aktuella tjänsterna inte har bedömts återkomma på medellång eller lång sikt.

Pandemin i sig har också lett till att våra medarbetare, i syfte att minska risken för smittspridning, snabbt har anammat alternativa sätt att arbeta och att mötas på distans. För ett företag i digitaliseringens framkant som Rejlers har denna övergång kunnat ske med minimal påverkan på verksamheten.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per segment, kvarvarande verksamhet

	Nettoomsättning, MSEK		Rörelse-resultat, MSEK		Rörelse-marginal, %	
	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Rejlers Sverige	1 316,0	1 196,6	70,7	55,1	5,4	4,6
Rejlers Finland	892,6	780,6	23,9	57,3	2,7	7,3
Rejlers Norge	171,5	212,7	8,2	1,4	4,8	0,7
Elimineringar	-13,2	-53,2	-19,0	-34,3	-	-
Totalt koncernen	2 366,9	2 136,7	83,8	79,5	3,5	3,7

Rejlers Sverige

Ett förnyat ledarskap, högre debiteringsgrad och vässad kvalitet i kundleveranserna har medfört ökad omsättning och ökat resultat i Sverige under 2020. Framförallt har divisionerna Energy och Communication & Security utvecklades positivt medan inom divisionerna Buildings och Industry var marknadsituationen svagare pga covid-19. Rejlers har under året medvetet inriktat sig mot kunder som verkar på marknader med lägre känslighet för kortsiktiga förändringar i efterfrågan.

Förvärvet av Geosigma, som konsoliderades från 1 december 2020, förstärker Rejlers position som samhällsbyggare och ökar antal uppdrag som syftar till att begränsa och förebygga negativ påverkan på miljö och klimat.

Nettoomsättningen i Sverige ökade till 1 316,0 MSEK (1 196,6). Resultatet för 2020 är belastat med engångskostnader för uppsagd personal, ca 9,9 MSEK. Justerat för dessa ökar EBITA-resultatet till 87,1 MSEK (62,1) och justerad EBITA-marginal ökade till 6,6 procent (5,1).

Nyckeltal – Rejlers Sverige	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	1 316,0	1 196,6
EBITA-resultat, MSEK	87,1	62,1
EBITA-marginal, %	6,6	5,2
Antal medarbetare	1 167	1 109

Rejlers Finland

Rejlers resultat i Finland har under året inte varit tillfredsställande och har påverkats framförallt av en försvagad marknadssituation för divisionerna Industry och Buildings i spåren av pandemin.

Division Energy & Infrastructure uppvisade under året stabil tillväxt och goda resultat.

Nettoomsättningen i Finland ökade till 892,6 MSEK (780,6). Resultatet för 2020 är belastat med engångskostnader för uppsagd personal, ca 4,5 MSEK. Justerat för dessa uppgår EBITA-resultatet till 44,6 MSEK (72,6), och EBITA-marginalen uppgår till 5,0 procent (9,3).

Nyckeltal – Rejlers Finland	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	892,6	780,6
EBITA-resultat, MSEK	44,6	72,6
EBITA-marginal, %	5,0	9,3
Antal medarbetare	1 041	994

Rejlers Norge

From 1 september 2020 avyttrades Embriq och därmed fokuserar Rejlers Norge på att accelerera tillväxt i kärnverksamheten inom tekniska konsulttjänster. En ny ledning är tillsatt med fokus på tillväxt och ökad lönsamhet.

Rejlers resultatutveckling i Norge har under året påverkats av covid 19 samt har delvis tyngts av en intern omställning i spåren av försäljningen av Embriq.

Sett till marknaden var utvecklingen stabil inom största området, Energy, medan marknaden för Buildings försvagades något i spåren av pandemin

Kvarvarande verksamhet i Norge redovisar en nettoomsättning om 171,5 MSEK (212,7), EBITA-resultatet ökade till 10,9 MSEK (7,0), och EBITA-marginalen ökade till 6,4 procent (3,3).

Nyckeltal – Rejlers Norge, kvarvarande verksamhet	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	171,5	212,7
EBITA-resultat, MSEK	10,9	7,0
EBITA-marginal, %	6,4	3,3
Antal medarbetare	113	110

Förvärv

Delat-KN OY i Finland

Rejlers expertis och tjänster inom elektroteknik för byggtjänster kompletterades genom förvärvet av Delta-KN Oy. Bolaget är verksam inom elteknik för byggsektorn. Förvärvet är ett led i Rejlers tillväxtstrategi och innebär att bolaget stärker sitt erbjudande inom affärsområdet Buildings i Finland. Bolaget konsoliderades från och med 1 mars 2020 och förväntas på helår omsätta cirka 0,5 MEUR med en marginal på 5 procent.

Smarthub AS i Norge

Rejlers förvärvade under början av året bolaget Smarthub AS i Norge. Bolaget konsoliderades från och med 1 januari 2020 men avyttrades i samband med avyttringen av Embriq 1 september 2020.

RR Management i Finland

Rejlers har förvärvat spårhanteringsverksamheten inom RR Management Oy. RR Management Oy är ett företag som specialiserat sig på byggande och förvaltning. Genom förvärvet kommer Rejlers att kunna utveckla spårregleringstjänster.

Inkråmet förvärvades i januari 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 1,1 MEUR med en marginal på 20 procent.

Sitowise i Finland

Rejlers har förvärvat telekomverksamhet inom Sitowise. Genom förvärvet stärks Rejlers erbjudandet av tjänster relaterade till underhåll, design och konstruktion av telenät. Sitowise har ca 40 medarbetare och inkkråmet skedde 1 september 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 40 MSEK med en marginal på 15 procent.

Planetcon OY i Finland

Förvärvet av Planetcon Oy stärker Rejlers tjänsteerbjudande inom byggt teknik. Planetcons kompetens inom byggnadsteknik och konstruktion kompletterar Rejlers erfarenhet inom byggnadsteknisk design. Planetcon Oy har 17 medarbetare och inkkråmet skedde 1 oktober 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 22 MSEK med en marginal på 20 procent.

Geosigma Holding i Sverige

Geosigma Holding AB stärker Rejlers expertis inom tillväxtområden som miljö och samhällsbyggnad och ökar därmed antalet erbjudanden mot offentliga beställare. Konsolideringen skedde den 1 december, då Geosigma med sina 140 medarbetare blev en ny division i Rejlers Sverige AB. Verksamheten förväntas på helåret omsätta cirka 175 miljoner kronor, med en marginal på cirka 8 procent.

Känslighet

Rejlers resultat är känsligt för förändringar av debiteringsgrad, timpris och lönekostnadsutveckling. Varje procentuell förändring av dessa parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i MSEK:

Debiteringsgrad	26 (25)
Timpris	20 (19)
Lönekostnadsökning	14 (14)

Personalkostnaderna uppgår till 65 procent (62) av intäkterna medan övriga rörelsekostnader är 26 procent (29) av intäkterna.

Framåtriktad information

Alla framåtriktade uttalanden i denna årsredovisning baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under året till 34,1 MSEK (37,1) och resultat efter skatt uppgick till 208,9 MSEK (7,6). Rearesultatet avseende avyttrande av Embriq uppgick till 205,8 MSEK.

Riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Årsstämman den 22 april 2020 fattade beslut om nya riktlinjer för ersättning till VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2020 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte emissioner eller överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen eller arvode samt annan ersättning som beslutas

av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolagets vision är att vara en plattform för kontinuerligt lärande, utveckling och tillväxt för att på så vis vara konkurrenskraftig och attrahera de mest kvalificerade medarbetarna. Bolaget strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig, stå i relation till ansvar samt befogenheter och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig ersättning samt annan ersättning enligt överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen och ska bestå av fast kontant lön, vilken ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön kan VD och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig målbase-rad ersättning vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig ersättning ska bestå av årlig rörlig kontant lön och får som högst motsvara 65 procent av den fasta årliga lönen.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna kan vara dels kvantitativa, vilka ska vara i linje med långsiktiga finansiella mål så som koncernens resultatutveckling, budgetmål och marginalmål, samt dels kvalitativa, vilka ska vara mål som är inriktade på att uppnå Bolagets vision och strategi och som bland annat kan inkludera aktiviteter som berör ledarskap, varumärke, affärsmässighet och rekrytering. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till Bolagets resultat och vision främjar de inte enbart genomförandet av Bolagets affärsstrategi utan även Bolagets långsiktiga intressen, hållbarhet och konkurrenskraft.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Annan ersättning

Ytterligare ersättning som inte är baserad på måluppfyllelse i enlighet med den rörliga ersättningen kan utges i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare. Sådan ersättning ska

utges i undantagsfall och ska falla inom ramen för den maximala målbaserade rörliga ersättningen beskriven ovan, innebärande att denna ersättning tillsammans med den rörliga ersättningen högst får motsvara 65 procent av den fasta årliga lönen.

Pension

För VD och övriga medlemmar av koncernledningen som inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 35 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

Villkor vid uppsägning

För VD och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara maximalt tolv månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningstiden normalt vara sex månader men kan maximalt uppgå till tolv månader. Vid uppsägning från Bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månaders fast lön.

Arvode till styrelseledamöter

Bolagets stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och har funnit det ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Information om beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning

Den 10 juni 2019 infördes nya regler i aktiebolagslagen bland annat gällande ersättningsriktlinjernas utformning. Enligt övergångsbestämmelserna till de nya reglerna ska förslaget till ersättningsriktlinjer innehålla information om tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar till någon ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Styrelsearbete och bolagsstyrning

Avseende styrelsearbete och bolagsstyrning hänvisas till bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning. Se sid 14–17.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns att tillgå på koncernens webbplats www.rejlers.com/se.

Rejlersaktien

Rejlers B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. From 1 jan 2021 flyttades Rejlers upp till Nasdaqs Mid Capsegment där bolag med ett börsvärde mellan 150 MEUR och 1 000 MEUR ingår. 31 december 2020 uppgår totalt antal aktier i Rejlers AB till 19 687 909 st, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 17 938 659 aktier av serie B (1 röst per aktie). Det totala antal röster i Rejlers uppgår till 35 431 159.

Under 2019 gav koncernen ut riktade konvertibler till anställda i ledande befattning. Konvertibelprogrammen uppgår till 48 400 000 SEK med löptider om 3 och 5 år. Under 2019 genomfördes i samband med förvärv en riktad nyemission om 1 600 000 aktier av serie B till kvalificerade investerare.

Utdelning

Rejlers långsiktiga policy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut. Med anledning av den fortsatta osäkerheten till följd av covid-19 avser styrelsen att återkomma i frågan om utdelning. På årsstämman 22 april 2020 beslutades om en utdelning om 1,50 kr per aktie, totalt utbetalningsbelopp om 29,5 MSEK.

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till	676 486 771 kr
I ny räkning balanseras	676 486 771 kr

Risker och riskhantering

Strategiska och operativa risker	Beskrivning	Hantering
Marknad	Rejlers är verksam i Sverige, Finland, Norge och Abu Dhabi och är därigenom beroende av konjunkturen på dessa marknader. Bolaget är också konkurrensutsatt, både av stora internationella konkurrenter samt ett antal mindre, lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Politiska beslut kan också få ett avgörande inflytande på kundernas investeringsvilja.	Rejlers hanterar marknadsriskerna genom att ha en bred kundbas, med en jämn fördelning av privata och offentliga beställare, och ett brett tjänsteutbud för att minimera känsligheten för avmattning i enskilda sektorer.
Uppdrag	Uppdragsrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. En risk finns alltid att kompetenta medarbetare lämnar Rejlers och går till konkurrenter, kunder eller startar egna verksamheter. För bolagets tillväxt är det viktigt att behålla befintliga medarbetare, men även att rekrytera nya. I pandemins spår förväntar vi oss att en större andel av medarbetarna än tidigare kommer att efterfråga mer flexibilitet och vilja arbeta hemifrån oftare. Vi behöver leva upp till dessa förväntningar utan att tappa i effektivitet eller förlora vår företagskultur.	Kvalitetssäkring av uppdragen sker i det koncerngemensamma verksamhetssystemet som är certifierat i verksamheterna i Sverige, Finland och delar av Norge enligt standarderna ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004. Rejlers för en nära dialog med kunder inför, under och efter projektgenomförden och regelbundet genomförs också kundundersökningar. Flertalet av Rejlers kunder är återkommande med ramavtal och vi arbetar i långa relationer med våra kunder.
Medarbetare	För ett konsultbolag är medarbetarna en mycket central resurs. En risk finns alltid att kompetenta medarbetare lämnar Rejlers och går till konkurrenter, kunder eller startar egna verksamheter. För bolagets tillväxt är det viktigt att behålla befintliga medarbetare, men även att rekrytera nya. I pandemins spår förväntar vi oss att en större andel av medarbetarna än tidigare kommer att efterfråga mer flexibilitet och vilja arbeta hemifrån oftare. Vi behöver leva upp till dessa förväntningar utan att tappa i effektivitet eller förlora vår företagskultur.	Rejlers försöker agera som en god arbetsgivare och sätter stort fokus på medarbetarnas trivsel, hälsa och säkerhet. Bolagets storlek innebär att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter såväl geografiskt som kompetensmässigt. Att erbjuda en stimulerande arbetsplats för medarbetarna samt att ge goda möjligheter till utbildning och personlig utveckling bidrar till företagets utveckling. Genom Rejlers vision "Home of the learning minds" visar vi vikten av att vara ett lärande bolag och förstärker därmed Rejlers varumärke som attraktiv arbetsgivare. För att möta potentiellt ökande krav på att arbeta hemifrån efter pandemin kommer Rejlers att säkerställa att rätt teknisk infrastruktur finns på plats samt föra en konstruktiv dialog med medarbetarna.
Förvärv	Förvärv av konsultbolag innebär alltid en risk för personalavgångar från det förvärvade bolaget. Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen.	Rejlers har som ambition att vid förvärv snabbt integrera nya medarbetare och verksamheter så att mervärdet skapas både i det köpande och förvärvade bolaget. Genom att potentiella förvärv förankras lokalt i organisationen minskar också risken för felinvesteringar.
Mediaexponering och varumärke	Med en ökad exponering och kännedom kring Rejlers och Rejlers varumärke ökar även risken för exempelvis medial granskning och negativ publicitet.	Rejlers har ett strukturerat sätt att arbeta med att bevaka och följa vad som skrivs och rapporteras om företaget och de stora projekt vi är involverade i, både i mer traditionell media och i sociala medier. Det finns riktlinjer framtagna för hur företagets medarbetare ska agera i förhållande till olika medier.
Antikorruption	Rejlers är beroende av att företaget, medarbetare, leverantörer och samarbetspartners respekterar och följer rådande lagstiftning gällande mutor och korruption. Ageranden som strider mot rådande lagar kan påverka Rejlers rykte och verksamhet.	Alla medarbetare ska följa Rejlers uppförandekod. Uppförandekoden innehåller regler för Rejlers affärsmässiga uppträdande och företagets ansvar gentemot kollegor, kunder, aktieägare och andra intressenter. I anställningsavtalet ingår vår uppförandekod som undertecknas av våra medarbetare. Vi har även ett system för visseblåsning där en oberoende extern aktör hjälper oss att hantera inkomna ärenden.
Mänskliga rättigheter	Vi bedömer risken för brott mot mänskliga rättigheter inom vår egenverksamhet som låg.	Rejlers respekterar FN:s Global Compact och dess tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och antikorruption. Dessa riktlinjer ska efterlevas internt i verksamheten och Rejlers arbetar med bolagets leverantörer för att säkerställa efterlevnad i leverantörskedjan.
Miljö	Rejlers bedriver inte tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt gällande miljölagstiftning. De miljörisiker som finns är konsekvenser som uppstår om vi skulle bryta mot gällande miljölagstiftning. Vi bedömer miljörisiker som låga.	För att säkerställa att miljölagstiftningen följs i hela koncernen har Rejlers ett certifierat miljöledningssystem.
Finansiella risker	Beskrivning	Hantering
Likviditetsrisk	Rejlers likviditet påverkas av resultatintjänningen samt de åtaganden som koncernen har avseende tex tilläggs-köpeskillingar för förvärv, lån till kreditinstitut, räntor mm. Likviditeten kan också komma att påverkas av mängden förfallna kundfordringar.	Koncernens finanspolicy, vilken löpande uppdateras, omfattar hantering av koncernens likviditetsrisker. Likviditetsprognoser rapporteras löpande till styrelsen i Rejlers AB, inkl kovenantprognoser. Framtida åtaganden relation till resultatintjänningen följs löpande upp samt att rutiner för indrivning av förfallna kundfordringar finns.
Valuta-, och ränterisk	Ändringar i räntor och valutakurser har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Koncernens kostnader och intäkter är i huvudsak i de lokala valutorna, svenska kronor, norska kronor och euro. Även vid kraftiga förändringar i valutakurser är bedömningen att koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.	Koncernens finanspolicy, vilken löpande uppdateras, omfattar hantering av koncernens valuta och ränterisiker. Bolagets likviditet hanteras via koncernvalutakonto i banken, för att optimera utnyttjandet av respektive valuta samt för att hantera räntekostnader avseende utnyttjandet av checkkredit. Räntevillkor för övriga banklån bedöms vara marknadsmässiga och kan komma att förhandlas om det skulle förändras.
Kreditrisk	Kreditrisk innebär risker kopplade till kundernas betalningsförmåga. Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken är låg.	Koncernens finanspolicy, vilken löpande uppdateras, omfattar hantering av koncernens kreditrisker. Kunder faktureras löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad även i de stora uppdragen. Flertalet av Rejlers kunder är stora och återkommande, bla inom offentlig sektor. Vi arbetar i långa relationer med våra kunder, vilket minskar kreditrisken. För nya, tidigare ej kända kunder tas kreditupplysning samt att betalningsvillkor kan förkortas till kunder som bedöms ha högre kreditrisk.

Styrelse



PETER REJLER
Styrelseordförande

Född: 1966
Invald: 2010

Civilingenjör/Tidigare VD och koncernchef för Rejlers AB.

Aktieinnehav i Rejlers:
1 159 750 A-aktier.



JAN SAMUELSSON
Styrelseledamot

Född: 1950
Invald: 2010

Tidigare koncernchef för Krafttringen AB.

Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Brittedalskoncernen.

Aktieinnehav i Rejlers:
3 583 B-aktier.



PATRIK BOMAN
Styrelseledamot

Född: 1964
Invald: 2018

Civilekonom. VD och koncernchef för Dynamant Group AB.

Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot Dynamant AB, Dynamant Group AB och Salesbox CRM AB.

Aktieinnehav i Rejlers:
2 700 B-aktier.



HELENA LEVANDER
Styrelseledamot

Född: 1957
Invald: 2018

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseordförande och huvudägare på Nordic Investor Services AB.

Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i Factoringgruppen och Medivir AB. Styrelseledamot i Stendörren Fastigheter AB, Recipharm AB, Concordia Maritime AB och Lannebo Fonder.

Aktieinnehav i Rejlers:
2 000 B-aktier.



LISA REJLER
Styrelseledamot

Född: 1968
Invald: 2019

Magisterexamen i Internationella relationer och ekonomi. Tidigare Kommunikationschef för Rejlers AB.

Övriga väsentliga uppdrag:
Ledamot i EY Entrepreneur of the Year's nationella jury.

Aktieinnehav i Rejlers:
871 226 B-aktier och 13 125 A-aktier.



STEN PETTERSSON
Arbetsstagarrepresentant

Född: 1970
Invald: 2009

Teknisk högskoleingenjör. Projektledare på Rejlers Sverige AB.

Aktieinnehav i Rejlers:
980 B-aktier.



BJÖRN LAUBER
Arbetsstagarrepresentant

Född: 1965
Invald: 1998

Kandidatexamen i ekonomi. Ekonom på Rejlers Sverige AB.

Aktieinnehav i Rejlers: –

Ledning



VIKTOR SVENSSON
VD och koncernchef, Rejlers AB

Född: 1975
Medarbetare sedan: 2018
Aktieinnehav i Rejlers:
71 000 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 4 000 000.



ANNA JENNEHOV
Finanschef, Rejlers AB

Född: 1964
Medarbetare sedan: 2019
Aktieinnehav i Rejlers:
4 000 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 1 500 000.



MALIN SPARF RYDBERG
Kommunikationschef, Rejlers AB

Född: 1969
Medarbetare sedan: 2018
Aktieinnehav i Rejlers:
2 600 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 1 500 000.



JENNY EDFAST
VD, Rejlers Sverige AB

Född: 1975
Medarbetare sedan: 2015
Aktieinnehav i Rejlers:
Konvertibelprogram 2019/2022:
nominellt belopp: SEK 1 000 000.



SEPPO SORRI
VD, Rejlers Finland Oy

Född: 1966
Medarbetare sedan: 2005
Aktieinnehav i Rejlers:
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 3 200 000.



PETTER ARNESEN
VD, Rejlers Norge AS

Född: 1970
Medarbetare sedan: 2011
Aktieinnehav i Rejlers:
2 190 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2022:
nominellt belopp: SEK 1 300 000.

Bolagsstyrningsrapport

Rejlers är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie av serie B är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm, varför bolaget tillämpar Nasdaq Stockholms regelverk.

Rejlers bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Rejlers ingått genom avtal såsom noteringsavtalet med Nasdaq OMX. Av noteringsavtalet följer även att Rejlers sedan den 1 juli 2008 tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Därutöver har Rejlers att följa andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Rejlers bedömning är att bolaget följer de regler som anges i Svensk kod av bolagsstyrning.

Aktieägare

Rejlers aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan vilket är en reglerad marknadsplats för aktiehandel. Aktien var dessförinnan noterad på Nordic Growth Market, NGM, sedan den 8 maj 2003. From 1 jan 2021 flyttades Rejlers upp till Nasdaqs Mid Capsegment där bolag med ett börsvärde mellan 150 MEUR och 1 000 MEUR ingår.

Under 2019 genomfördes en riktad nyemission om 1 600 000 aktier, i samband med förvärv.

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 19 687 909 aktier, varav 1 749 250 aktier av serie A och 17 938 659 aktier av serie B. Antalet röster i Rejlers uppgår till totalt 35 431 159 röster. Aktiekapitalet uppgår till 39 375 818 kr. Aktier av serie A kan efter begäran från aktieägaren omvandlas till aktier av serie B. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman. Aktier av serie A berättigar till 10 röster per aktie och aktier av serie B berättigar till 1 röst per aktie. Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna är Peter Rejler och Jan Rejler genom bolag.

Årsstämma

Bolagsstämman är Rejlers högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post och Inrikes tidningar samt på Rejlers webbplats. Information om att kallelse utfärdats ska ske genom annons i Dagens Nyheter.

Rejlers årsstämma avseende räkenskapsåret 2019 ägde rum den 22 april 2020 i Stockholm. På stämman närvarade 26 aktieägare, dessa representerade 73,0 procent av bolagets röster och 51,9 procent av kapitalet. Stämman leddes av styrelsens ordförande, Peter Rejler. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.rejlers.com/se.

På stämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag disponera Bolagets resultat såtillvida att av stående medel om 497 089 205 kronor, totalt 29 531 864 kronor utdelas till aktieägarna varav totalt 2 623 875 kronor utdelades till innehavare av aktier av serie A och 26 907 989 kronor utdelas till innehavare av aktier av serie B och att återstoden balanserades i ny räkning. Således beslutades en vinstutdelning om 1,50

kronor per aktie, oavsett serie. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning beslutades den 24 april 2020.

- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med styrelsen förslag ändra bolagsordningen mot bakgrund av ändringar i aktiebolagslagen samt val av revisorer för en ny tidsperiod.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå fem (5) ordinarie ledamöter utan suppleanter.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av omval av Peter Rejler, Jan Samuelsson, Helena Levander, Patrik Boman samt Lisa Rejler.
- Om principer för valberedningens tillsättande och arbete.
- Om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Att i enlighet med valberedningens förslag fastställa arvode åt styrelsen och enligt godkänt räkning till revisorer.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier av serie B att det egna innehavet vid var tid inte överstiger tio (10) procent av samtliga aktier i Bolaget samt att antal aktier av serie B som får överlåtas ska uppgå till högst tio (10) procent av det totala antalet aktier i Bolaget.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av sammanlagt högst ett antal aktier av serie B motsvarande en utspädning om högst 10 procent.
- Samtliga beslut på årsstämman fattades av enhälligt eller av erforderlig majoritet.

Årsstämman 2021 avseende räkenskapsåret 2020 kommer att genomföras den 22 april 2021 i Stockholm.

Valberedning

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen.

Valberedningen nominerar ledamöter till Rejlers styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete.

Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna. På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2021 års årsstämma, består av Kent Hägglund som representant för Peter Rejler, Lisa Rejler som representant för Jan Rejler och Mats Andersson som representant för Nordea Fonder. Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2022 jämte dess uppdrag. Som underlag för valberedningens arbete har styrelsens ordförande

och vd redogjort för styrelsens arbete under året. Vidare har en årlig utvärdering av styrelsen genomförts på uppdrag av valberedningen.

Mångfald

Alla styrelseuppdrag i Rejlers AB syftar till att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. Vid val av styrelseledamöter eftersträvar Rejlers därför att styrelsen har tillräckligt expertis bl.a inom bolagets verksamhet, affärsområden, marknader och utveckling. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Dessutom är mångfald, avseende bl.a ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Rejlers arbetar aktivt med att söka mångfald i styrelsen.

Styrelse

Rejlers styrelse och styrelseordförande utses av bolagstämman. Styrelsen fastställer Rejlers strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under verksamhetsåret 2020 bestått av fem ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 12. Under verksamhetsåret 2020 avhöll styrelsen 12 protokollförda sammanträden, varav 2 var per capsulam protokoll för ändrat förslag till utdelning samt formellt beslutsunderlag för anbud. Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättning av koncernchef. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar vd:s arbete.

Till styrelsen har de fackliga organisationerna utsett Björn Lauber och Sten Pettersson som ledamöter samt Tore Gregorsson som suppleant.

Peter Rejler valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. Till vice ordförande valdes Jan Samuelsson. Revisionsutskottet består av Jan Samuelsson (ordf.), Helena Levander och Peter Rejler. Styrelsen utgör i sin helhet ett ersättningsutskott.

VD Viktor Svensson ingår inte i styrelsen men deltar som föredragande på samtliga styrelsemöten. Vidare deltar koncernens CFO på samtliga styrelsemöten samt även andra tjänstemän från organisationen såsom föredragande i särskilda frågor.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde hålla minst 5 ordinarie sammanträden
- Fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget

- Behandla och godkänna ärenden avseende anbud och projekt med belopp över 30 Mkr
- Besluta om köp och försäljning av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse över 15 Mkr
- Utse ett revisionsutskott
- Avlämnar årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter
- Godkänna upptagande av lån
- Inleda processer eller uppgörelser av tvister av väsentlig betydelse
- Behandla andra frågor av väsentlig ekonomisk eller annan betydelse

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- En rapport om utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro
Peter Rejler ¹⁾	Ordförande	Nej	2010	11/12
Jan Samuelsson	Ledamot/vice Ordförande	Ja	2010	12/12
Helena Levander	Ledamot	Ja	2018	12/12
Patrik Boman	Ledamot	Ja	2018	12/12
Lisa Rejler ¹⁾	Ledamot	Nej	2019	12/12
Sten Pettersson	Arbetsstagarrepresentant	-	2009	12/12
Björn Lauber	Arbetsstagarrepresentant	-	1998	12/12
Tore Gregorsson	Arbetsstagarrepresentant Suppleant	-	2016	11/12

¹⁾ Beroende i förhållande till bolaget samt till större aktieägare.

Styrelseordförande utgör länken mellan Rejlers VD och övriga ledamöter.

Ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete och sörja för att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer. Utvärderingen av styrelsen sker fortlöpande dels avseende den totala sammansättningen dels avseende enskilda ledamöter. Utvärderingen har under 2020 genomförts under ledning av valberedningen i form av en styrelseenkät. Hela styrelsen har tagit del av enkäten och diskuterat utvärderingen. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av VD och bolagets ledning utan deras närvaro, men med närvaro av bolagets revisor. Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet. Bolagets delårsrapport för tredje kvartalet granskades översiktligt av bolagets revisor och rapporterades till styrelsens revisionsutskott.

Internkontroll

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs revision av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Revisionsutskott

Styrelsen utsåg i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2020 ett revisionsutskott som utgörs av Jan Samuelsson (ordf), Helena Levander och Peter Rejler. Revisionsutskottet har under året haft elva möten. Föredragande i utskottet är bolagets finanschef. Revisionsutskottet har till huvuduppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Revisionsutskottet bevakar även företagets löpande riskhantering, fastställer kompletterande instruktioner till revisorerna för revisionsinsatsen, bevakar att lagar, förordningar, noteringsavtal och Svensk kod för bolagsstyrning följs.

Revisionsutskottet ser också till att andra uppdrag, förutom revision, som utförs av bolagets revisorer ligger inom ramen för fastställd policy. Revisionsutskottet har under året genomarbetat styrdokument och policyer. I tillägg bevakar revisionsutskottet bland annat ändringar av redovisningsregler som kan få inverkan på bolagets finansiella rapportering och den externa finansiella informationsgivningen samt utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion.

Under 2020 har revisionsutskottet genomfört att upphandling avseende bolagets revisorer och förslag om ny revisionsbyrå kommer framläggas av valberedningen på stämman 2021.

Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta ett särskilt ersättningsutskott. Hela styrelsen utgör i sin helhet ersättningsutskott och bereder bland annat ersättnings och anställningsfrågor för VD och övriga ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer som årsstämman fastslagit. Ersättningsutskottet företräds av styrelsens ordförande vid förhandlingar med VD.

Ersättningar

På årsstämman 2020 beslöt det om riktlinjer för ersättning till vd och ledande befattningshavare enligt ändrat regelverk. Riktlinjerna följer nya EU-direktiv samt utökade krav enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna omfattar ledande befattningshavare samt eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Formerna för ersättning är fast och rörlig ersättning, vilka ska vara konkurrenskraftiga och rörlig lön ska kopplas till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier. Riktlinjerna omfattar även övriga villkor som pension, övriga förmåner samt uppsägning från den anställdes och bolagets sida. Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för

det. Riktlinjerna omprövas på årsstämman vart fjärde år och på årsstämman 2021 presenterar styrelsen, enligt regelverket, årlig rapport över utbetald och inestående ersättning till den verkställande direktören och styrelseledamöter som omfattas av riktlinjerna. För fullständiga riktlinjer se sidan 9–11 i Förvaltningsberättelsen.

Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman till 400 000 kronor till styrelsens ordförande, 300 000 till vice ordförande och 230 000 kronor vardera till övriga ledamöter som inte är anställda i Rejlers. Därutöver avsätts totalt 220 000 kronor för utskottsarbete. Ersättningarna är oförändrade med föregående år. Se not 7 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

VD och koncernledning

Verkställande direktör, VD utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Viktor Svensson började som VD och koncernchef på Rejlers den 22 februari 2018. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar.

Koncernledningen har regelbundna möten under året under VD:s ledning. Mellan dessa möten har bolaget löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Under 2019 har vision, strategi och finansiella mål fastställts vilka är vägledande för styrning och den löpande uppföljningen. Utifrån dessa har respektive segment en beslutad årlig affärsplan. VD skriver månatligen VD-rapport till styrelsen där uppföljningen är fokuserad på tillväxt, lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde.

Koncernledningen har bestått av verkställande direktör, finanschef, landscheferna för Sverige, Finland och Norge samt kommunikationschef, totalt 6 stycken ledamöter. Information om VD och koncernledningens medlemmar, ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Ledningsgruppen på sidan 13.

Revision

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På stämman 2020 omvaldes revisionsbolaget Deloitte för en tid om ett år. Deloitte har varit bolagets revisorer sedan 2013 och Johan Telander auktoriserade revisor är huvudansvarig revisor sedan 2018. Till årsstämman 2021 föreslår styrelsen och valberedningen nyval av revisionsbolaget Ernst & Young.

Deloitte har reviderat Rejlers samtliga aktiva bolag i Sverige, Finland och Norge som varit helägda av Rejlers under 2020.

Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet löpande under året. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsboks slutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem.

Utöver revisionsgranskningen har Deloitte även anlåtats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett diverse redovisningsfrågor, extra granskning av förvärv samt det under året avyttrade bolagen inom Embriq. Samtliga uppdrag ligger inom ramen för av revisionsutskottet fastlagd policy. Ersättningen till bolagets revisorer för år 2020 respektive 2019 framgår av årsredovisningen.

Finansiell rapportering och information

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Rejlens policy är att offentlig göra order som är av strategiskt värde
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media
- Rejlens webbplats – www.rejlens.se – där information enligt ovan hålls tillgänglig

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet samt riskhantering

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Rejlens verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Kvalitetssystemet kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat en ekonomihandbok, innehållande riktlinjer för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Rejlens upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer. Rejlens arbetar fortlopande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av ett konsultbolag.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner för styrelsen, utskott, VD samt till chefer inom koncernen.

Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för VD finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Rejlens AB. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en VD som i de större dotterföretagen även har en ledningsgrupp.

Rejlens har i respektive land en organisation där varje lokal enhet har stor självständighet. Chefer på alla nivåer har tydligt delegerat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov.

Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktion som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna garantera att Rejlens kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna garantera att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevanta medarbetare via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Rejlens har även informationspolicyer avseende såväl intern som extern kommunikation.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. ITstrukturen är utformad för att hantera potentiella risker i hela verksamheten. Särskilda kontroller finns i ITsystem relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering. Därutöver granskas den interna kontrollstrukturen av separata decentraliserade funktioner inom en särskild funktion. Styrelsen anser att Rejlens signifikanta riskområden täcks av granskningarna som genomförs. I dagsläget ser styrelsen därför inget behov av att inrätta en separat funktion för internrevision.

Stockholm den 31 mars 2021
Styrelsen Rejlens AB

Räkenskaper koncernen

RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	2 366,9	2 136,7
Övriga rörelseintäkter	6	15,3	4,0
Summa rörelseintäkter		2 382,2	2 140,7
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-586,6	-556,1
Personalkostnader	7	-1 587,0	-1 413,7
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	10-13	-127,1	-92,6
Andelar i intresseföretags resultat	14	2,3	1,2
Rörelseresultat		83,8	79,5
Finansiella intäkter	15	32,5	11,1
Finansiella kostnader	16	-66,5	-15,6
Summa finansnetto		-34,0	-4,5
Resultat före skatt		49,8	75,0
Skatt	17	-17,3	-15,4
Årets resultat kvarvarande verksamhet¹⁾		32,5	59,6
Årets resultat avyttrad verksamhet	18	252,5	18,0
Summa kvarvarande och avyttrad verksamhet		285,0	77,6
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		285,0	77,6
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare före utspädning	19	14,48	4,19
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare efter utspädning	19	14,16	4,16

¹⁾ Kvarvarande verksamhet efter försäljning Embriq.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Periodens resultat		285,0	77,6
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet		-31,3	13,3
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsskuld		1,8	1,3
		255,5	92,2

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	9	26,9	61,8
Programvaror	10	-	10,7
Kundvärden	11	234,9	198,7
Goodwill	12	651,1	565,6
Summa immateriella anläggningstillgångar		912,9	836,8
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	24	283,5	272,0
Inventarier, verktyg och installationer	13	34,2	20,3
Summa materiella anläggningstillgångar		317,7	292,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	14	3,8	2,0
Långfristiga värdepappersinnehav	20	14,9	18,1
Andra långfristiga fordringar	21	10,9	4,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		29,6	24,2
Uppskjuten skattefordran	17	20,9	44,1
Summa anläggningstillgångar		1 281,1	1 197,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Varulager		-	4,7
Kundfordringar	22	377,0	478,2
Aktuella skattefordringar		23,0	29,8
Övriga fordringar		12,2	44,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	209,0	206,9
Summa kortfristiga fordringar		621,2	764,2
Likvida medel		336,6	142,0
Summa omsättningstillgångar		957,8	906,2
SUMMA TILLGÅNGAR		2 238,9	2 103,6

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		39,4	39,4
Övrigt tillskjutet kapital		507,5	507,5
Reserver		20,2	20,2
Balanserat resultat inklusive årets resultat		589,1	363,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 156,2	930,2
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		1 156,2	930,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	91,7	101,9
Leasingskulder	24	188,2	155,5
Konvertibla skuldebrev		46,9	46,3
Uppskjuten skatteskuld	17	56,5	45,2
Pensionsskuld	26	34,1	28,4
Övriga skulder		7,1	73,1
Summa långfristiga skulder		424,5	450,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	100,5	114,6
Leasingskulder	24	89,0	100,8
Leverantörsskulder		98,7	103,4
Förskott från kunder		-	0,1
Aktuella skatteskulder		10,1	3,8
Övriga skulder		124,9	136,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	235,0	263,6
Summa kortfristiga skulder		658,2	723,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 238,9	2 103,6

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - KONCERNEN

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	36,2	391,3	6,9	272,9	707,3	0,0	707,3
Periodens totalresultat	-	-	13,3	78,9	92,2	-	92,2
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna							
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	1,8	1,8	-	1,8
Nyemission	3,2	116,2	-	27,6	147,0	-	147,0
Utdelning	-	-	-	-18,1	-18,1	-	-18,1
	3,2	116,2	-	11,3	130,7	-	130,7
Utgående eget kapital 2019-12-31	39,4	507,5	20,2	363,1	930,2	-	930,2
Ingående eget kapital 2020-01-01	39,4	507,5	20,2	363,1	930,2	-	930,2
Periodens totalresultat	-	-	-	255,5	255,5	-	255,5
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna							
Utdelning	-	-	-	-29,5	-29,5	-	-29,5
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-12-31	39,4	507,5	20,2	589,1	1 156,2	-	1 156,2

KASSAFLÖDE - KONCERNEN, INKLUSIVE EMBRIQ TOM 2020-08-31

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		337,0	103,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	9-13	139,0	147,1
Rearesultat försäljning Embriq		-248,8	
Övriga poster		6,3	14,1
Summa icke kassaflödespåverkande poster		232,5	161,2
Erlagda räntor		-66,5	-9,5
Erhållna räntor		34,0	2,5
Betald inkomstskatt		-	-20,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		199,5	237,1
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		4,7	-1,1
Ökning/minskning kundfordringar		44,7	-68,0
Ökning /minskning av kortfristiga fordringar		38,6	-22,9
Ökning (+) minskning (-) av leverantörsskulder		24,2	10,9
Ökning (+) minskning (+) av övriga korta skulder		19,9	89,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		331,6	245,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-36,3	-9,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11,3	-32,3
Förvärv av rörelser efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-223,4	-266,3
Försäljning av dotterbolag		342,2	-
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-0,5	-9,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		70,7	-317,6
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	228,7
Amortering av lån	32	-85,2	-128,2
Amortering av leasing skuld enligt IFRS 16		-91,7	-99,4
Nyemission och konvertibler		-	194,4
Utbetald utdelning till aktieägare		-29,5	-18,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-206,4	176,9
Årets kassaflöde		195,9	105,2
Likvida medel vid årets början		142,0	38,2
Kursdifferens i likvida medel		-1,3	-1,5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		336,6	142,0

Noter koncernen

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Rejlers AB (publ) (556349-8426) (moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tjänster till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 30233, Lindhagensgatan 126, 104 25 Stockholm. Bolagets aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås bli föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2021.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunder för rapporternas upprättande

Rejlers upprättar sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Årsredovisningslagen samt de av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationerna RFR1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Effekterna av tillämpningen av IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* för Embriq beskrivs i not 18.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper" i not A.

Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2019

IFRS 16 "Leasingavtal" ersätter den tidigare IAS 17 "Leasingavtal" och dess relaterade tolkningar. Den nya standarden tillämpas från den 1 januari 2019. Den nya standarden får en påverkan på Rejlers finansiella rapporter. Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden, modifierad retroaktivitet, och därmed räknades jämförelsetal inte om. Jämförelsetalen presenteras enligt den gamla standarden IAS 17 och tillhörande uttalanden. IFRS 16 har därför inte tillämpats på jämförelsesiffror i notapparaten. Enligt tidigare regler för redovisning av leasingavtal har Rejlers identifierat ett leasingavtal utifrån de ekonomiska risker och fördelar som förknippades med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Med den definitionen har koncernen endast redovisat operationella leasingavtal var tillhörande leasingavgifterna har redovisats som kostnad i koncernens resultaträkning i den period de tillhör.

Med tillämpningen av IFRS 16 görs ingen åtskillnad längre mellan operationella och finansiella leasingavtal. Leasingskulder och nyttjanderätter (leasingtillgångar) redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta av Rejlers operationella leasingavtal. Leasingskulden värderas till nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna, diskonterade genom att använda den marginella låneräntan

per 1 januari 2019. Rejlers redovisar en nyttjanderättstillgång till ett belopp som motsvarar leasingskulden, justerad för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter, som redovisats per den 31 december 2018. Finansiella leasingavtal som tidigare redovisade enligt IAS 17 leasingavtal är omklassificerade i enlighet med IFRS 16 till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden.

Vid första tillämpning av IFRS 16 har koncernen även använt följande praktiska lätttnadsregler som tillåts enligt standarden:

- leasingavtal med en återstående leasingperiod på maximalt 12 månader och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde redovisas inte i rapporten över finansiell ställning. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som tidigare operationella leasingavtal
- Rejlers har inte tillämpat IFRS 16 för immateriella tillgångar,
- användande av historisk information vid bedömning av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett leasingavtal, och
- direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har inte inkluderats vid övergången.

Kommande regelverksförändringar

Företagsledningens bedömning är att de standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med 1 januari 2021 inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Segmentrapportering

Segmentinformationen presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegmenten identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare.

Rejlers har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras.

De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Då Rejlers bedriver verksamhet i tre länder redovisas tre rörelsesegment, Sverige, Finland och Norge.

Klassificeringar

Som anläggningstillgångar och långfristiga skulder avses sådana tillgångar och skulder som förväntas återvinnas dvs. genom nyttjande eller förbrukning, eller betalas senare än 12 månader efter balansdagen. Som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder räknas belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka Rejlers AB direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder samt värdet av de egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehavet utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagens nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna i förvärvade dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav

i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av det resultat efter skatt som uppkommer i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen under "Andelar i intresseföretags resultat" och som en del av rörelseresultatet. Koncernens andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändringar av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna i förvärvade intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterföretag bedriver verksamhet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dagen posterna omvärderas. Valutakursvinsterna och -förlusterna som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat och balansräkningar görs enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten eller realisationsförlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Fordon 5 år
- Inventarier och installationer 3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare innehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Kundvärden

Förvärvade kundvärden avser kundrelationer, kundavtal mm och har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (tio år).

Programvaror

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts

i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Balanserade utgifter för programutveckling

Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skäligen andel av indirekta kostnader. Ränteutgifter i samband med utvecklingsprojekt aktiveras. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (tre till fem år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och karaktären på de kassaflöden som tillgången genererar. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av

kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

För kundfordringar och avtalsstillgångar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar och avtalsstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in, först-ut metoden.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skattekuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till medarbetare

Pensionsförpliktelser

De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. För förmånsbestämda pensionsplaner fastställs kostnaden för pensionsförmånen baserat på aktuella beräkningar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Omvärderingar, inklusive aktuella vinster och förluster, effekter från

förändringar av tillgångstaket (asset ceiling) och avkastningen på förvaltningstillgångarna (exklusive räntekomponenten som redovisas i resultaträkningen) redovisas direkt i balansräkningen med en intäkt eller kostnad motsvarande periodens förändring i rapporten över totalresultatet i den period de uppkommer. Omvärderingar, som redovisas i övrigt totalresultat påverkar balanserat resultat och kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen. Tjänstgöringskostnader från tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då planen ändras. Nettoräntan beräknas med tillämpning av diskonteringsräntan vid periodens början på den förmånsbestämda nettoskulden eller tillgången.

De förmånsbestämda kostnaderna är indelade i följande kategorier:

- tjänstgöringskostnader (inklusive tjänstgöringskostnader innevarande period, tjänstgöringskostnader i tidigare perioder samt vinster och förluster avseende reduceringar och/eller regleringar)
- nettoräntekostnad eller nettoränteintäkt
- omvärderingar

De första två kategorierna redovisas i resultaträkningen som personalkostnad (tjänstgöringskostnad) respektive finansnetto (nettoräntekostnaden). Vinster och förluster relaterade till reduceringar och regleringar redovisas som tjänstgöringskostnader från tidigare perioder. Omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat.

Enligt Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta så ska UFR 10 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 10 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normalpensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel i enlighet med innehållet i avtalet och definitionerna

av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Egetkapitalinstrumentet utgörs av en inbyggd optionsrätt att omvandla skuldinstrumentet till aktier.

Vid emissionsdagen beräknas det verkliga värdet på skulddelen genom användning av marknadsräntan på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde till dess att den konverteras eller förfaller. Värdet på egetkapitaldelen beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden och det verkliga värdet av den finansiella skulden. Egetkapitaldelen redovisas netto efter skatt i eget kapital och omvärderas inte. Ingen vinst eller förlust redovisas i resultatet vid konvertering eller förfall av konverteringsrätten.

Transaktionskostnader som hänförs till emissionen av konvertibla skuldebrev fördelas på skulddelen – och egetkapitaldelen i samma proportion som emissionslikviden allokateras mellan skulddelen – och egetkapitaldelen. Transaktionskostnader hänförlig till egetkapitaldelen redovisas direkt i eget kapital. Transaktionskostnader hänförlig till skulddelen ingår i det redovisade värdet på skulddelen och skrivs ner över instrumentets livslängd med hjälp av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammanlagt för hela denna grupp av åtaganden. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen.

Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Intäkter från avtal med kund

Koncernens försäljning består i huvudsak av konsulttjänster inom bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur.

Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda tjänsten.

Konsulttjänster utförs på löpande räkning eller till fast pris och intäkter redovisas över tid i takt med att arbetet utförts. Avtalet med kund innehåller normalt endast ett prestationsåtagande.

Intäkter från avtal på löpande räkning baseras vanligtvis på ett pris per timme och intäkter redovisas i den period tjänsten levereras. För intäkter från tjänster som utförs mot fast pris, tillämpas successiv vinstavräkning, dvs. intäkter redovisas i förhållande till respektive projekts färdigställandegrad per

balansdagen. Färdigställandegraden beräknas på basis av upparbetad kostnad i förhållandet till total kostnad för projektet. Om de totala kostnaderna för ett projekt bedöms överstiga den totala intäkten, redovisas omgående den befarade förlusten i sin helhet. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men koncernen förväntar sig att få täckning för nedlagda kostnader, redovisas intäkter med ett belopp som motsvarar de uppkomna utgifter som förväntas ersättas av kunden.

För ändringar och tilläggsarbeten gör koncernen en bedömning om dessa ska redovisas som ett separat avtal eller om de ska anses vara en del av det ursprungliga avtalet. Ändringar och tilläggsarbeten som innebär, att avtalets omfattning ökar och dessa tjänster är distinkta, samt att priset stiger med ett belopp som motsvarar ett fristående försäljningspris, redovisas som ett separat avtal.

Intäkter från drift och förvaltningstjänster över tid i takt med att arbetet utförs, normalt innebär det att intäkter redovisas linjärt över kontraktperioden.

Licensintäkter intäktsförs vid leverans av programvara förutsatt att kunden, vid detta tillfälle, kan styra användningen av och erhålla i stort sätt samtliga återstående förmåner från licensen.

I avtal till fast pris faktureras kunden ofta vid vissa överenskomna så kallade milstolpar. I avtal till löpande räkning faktureras kunden vanligtvis månadsvis i efterskott. Normal kredittid är 30 dagar. Om summan av det som upparbetats överstiger fakturerat belopp, redovisas skillnaden som en upplupna intäkter (avtalsstillgångar). Om fakturerat belopp överstiger vad som har upparbetats, redovisas skillnaden som förutbetalda intäkter (avtalskulder).

Ränteintäkter och utdelningar

Ränteintäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal enligt IFRS 16

Ett leasingavtal föreligger om koncernen har rätt att erhålla ekonomiska fördelar från användningen av en identifierbar tillgång för en bestämd tidsperiod i utbyte mot en ersättning samt att koncernen kan bestämma över användningen av tillgången. Ett serviceavtal faller inte under definitionen av ett leasingavtal. Leasingperioden avser den icke uppsägningsbara avtalstiden inklusive rimlig säkra förslängningsoptioner eller ej rimlig säkra termineringsoptioner.

Leasingavtal redovisas initialt som nyttjanderätter med tillhörande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen, förutom för korttidsleasingavtal, (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal vilka uppfyller kriterierna för lätttnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild med hänsyn till hur de ekonomiska förmånerna från den underliggande tillgången konsumeras

av leasetagaren. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde avser huvudsakligen IT-utrustning och kontorsutrustning.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Rejlerna använder generellt koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

- Den marginella låneräntan fastställs
- Genom att använda den aktuella låneräntan mot externa parter om möjligt,
 - Genom en modell som bygger på en riskfri ränta justerat för Rejlernas kreditrisk och
 - Anpassningar för löptider, land, valuta och säkerheter

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder presenteras på egen rad i rapport över finansiell ställning med specifikation i not 23.

Föreligger flera leasingkomponenter i ett leasingavtal allokteras leasingavgiften enligt IFRS 16 med hjälp av fristående priser. IFRS 16 innehåller en praktisk lätttnadsregel vilken medför att leasetagaren inte behöver separera ut servicekomponenter ur leasingavgiften och istället redovisa som en enda leasingkomponent. Koncernen har tillämpat denna lätttnadsregel för leasade lokaler och behandlar servicekomponenter som en del av leasingavgiften.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser i enlighet med IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar presenteras på egen rad i rapport över finansiell ställning med specifikation i not 23.

I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16.

Leasingskulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden och minskas med gjorda leasingbetalningar. Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de reglerna som återfinns i standarden. Rejlers har till exempel för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett index som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i index eller pris inte har skett.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga lånekostnader redovisas som kostnad i den period som de uppkommer och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga bidrag som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att täcka.

Rejlers mottar i vissa fall bidrag för lönekostnader. Dessa har i förekommande fall reducerat företagets personalkostnad.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Likvida medel

Bolaget har likvida medel i form av kassabehållning i svenska banker med rating på minst A-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Se not A Redovisningsprinciper.

NOT 3. FINANSIELLA RISKFAKTORER OCH ANDRA RISKER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshandling både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till bolagets koncernekonomiavdelning. Bolaget har en av styrelsen fastställd finanspolicy, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyn syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshandling. I Rejlers verksamhet bedöms följande finansiella risker föreligga.

Valutarisk, risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk. Valutakursriskerna är begränsade då den största delen av betalningarna sker i respektive bolags lokala valuta. När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor så uppstår en omräkningsdifferens beroende på att innevarande år omräknas till en annan valutakurs än föregående år och att resultaträkningarna omräknas till en annan valutakurs än balansräkningarna.

Rejlers policy är att inte kurssäkra omräkningsdifferenserna. Koncernens policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i koncernen. En bedömning av risken ska göras i aktuella fall.

Påverkan på resultat efter skatt, MSEK ¹⁾	2020	2019
Valutakursförändring EUR/SEK		
+ 10 %	2,7	5,8
- 10 %	-2,7	-5,8
Valutakursförändring NOK/SEK		
+ 10 %	2,5	1,9
- 10 %	-2,5	-1,9

¹⁾ Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat eller eget kapital uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

Likviditetsrisk, dvs. risk att få svårighet att fullgöra sina betalningar. Denna risk ska begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp Rejlers i god tid kan försäkra sig om t.ex. kreditlöften. Säsongsmissiga nedgångar i likviditeten pareras med förändringar i limiten på checkkrediten. Koncernen eftersträvar att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel motsvarande summan av alla lånefall de närmaste sex månaderna.

Ränterisk, värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan.

Placeringstiden på tillgångar styrs av finanspolicyn och koncernens förvärvsplaner. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor ska spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån tas normalt med rörliga räntor för att koncernen vid överskottslikviditet ska kunna lösa dessa utan kostnad.

Påverkan på resultat efter skatt, MSEK ¹⁾	2020	2019
Ränteförändring		
+ 1 %	-5,1	-5,5
- 1 %	5,1	5,5

Kreditrisk, motpartsrisk, risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser. Denna risk begränsas genom att vid i första hand större affärer kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är mycket låg. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför exponeringen mot en enskild kund i de fallen är relativt liten. Vid placering av medel ska detta ske i stat, kommun, bank eller vissa utvalda företagscertifikat.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den kontraktsslenliga förfallodagen. Se även not 25, exkl IFRS 16 Leasing.

2020	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut, MSEK	189,5	189,5	137,3	-
Leverantörsskulder och andra skulder, MSEK	98,7	-	-	-

2019	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut, MSEK	215,4	157,6	146,1	-
Leverantörsskulder och andra skulder, MSEK	103,4	-	-	-

Räntebärande skulder är påverkade av IFRS 16 leasing med 277,2 MSEK (256,3).

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditet och skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgraden

beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital.

Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna "Kortfristiga skulder till kreditinstitut" och "Långfristiga skulder till kreditinstitut" i koncernens balansräkning och pensionsskuld minskat med likvida medel.

Under 2020 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2019, att upprätthålla en stark balansräkning med lägst 30 procent soliditet och en låg skuldsättningsgrad. Soliditeten var vid utgången av året 51,6 procent (44,2). Skuldsättningsgraden uppgick vid slutet av året till 0,4 (0,6):

	2020	2019
Räntebärande skulder	516,3	547,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 156,2	930,2
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,6

För koncernens upplåning gäller vanligtvis vissa särskilda villkor, sk covenants. De covenants som koncernen har att hålla sig till är nettoskuld/EBITDA. Dessa covenanter beräknas varje kvartal och rapporteras till banken.

NOT 4. VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen utvärderar varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållanden skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av goodwill. I not 12 finns en känslighetsanalys som visar på känsligheten i nyttjandevärdet vid förändringar i omsättningen respektive rörelsemarginalen.

För att bedöma framtida kassaflöden används av styrelsen beslutad budget för kommande år samt prognos för ytterligare två år. Med stöd av dessa så görs en prognos för ytterligare två år, dvs en total bedömning på fem år. I genomsnitt används en tillväxt på 5 (3) procent i de kalkyler som upprättats.

Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent (13) efter skatt vilket motsvarar 11 procent (16) före skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit en procentenhet lägre skulle nyttjandevärdet för koncernen öka med cirka 236 MSEK (156).

Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt

fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den avsättningen för inkomstskatter i länderna. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. I de fall den slutliga skatten skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder under den period då dessa fastställanden görs.

Leasingperioder

Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av en förlängningsoption anses som rimligt säker eller om utnyttjandet av en termineringsoption anses som ej rimlig

säkert. För att minska osäkerheten för optioner som ligger långt i framtiden tas endast med den tidsmässigt första optionen i ett avtal med i bedömningen. Ledningen beaktar all tillgänglig information som ger ekonomiska incitament att utnyttja en förlängnings- eller termineringsoption till exempel möjligheten att hitta en lämplig ersättningslokal, flyttkostnader, befintliga förbättringar på annans fastighet eller förhandlingskostnader för att ingå ett nytt leasingavtal. För termineringsoptioner där både leasingtagaren och leasinggivaren kan utnyttja optionen bedömer ledningen att betydliga straffavgifter föreligger utifrån leasingavtalets ekonomiska innebörd som inte fullständigt beror på avtalets civilrättsliga form. Termineringsoptioner förekommer även om avtalsperioden inte är fastställd. Dessa avtal bedöms som ej väsentliga och leasingperioden sätts med en förväntad avtalstid. En bedömning av leasingperioden omprövas endast om en väsentlig händelse uppstår som är inom leasatagarens kontroll. Leasingperioden bedöms på nytt om en förlängningsoption utnyttjas eller förfaller.

NOT 5. SEGMENTINFORMATION

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG PER SEGMENT, MSEK

	Sverige		Finland		Norge		Koncern-gemensamt		Elimineringar		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Extern försäljning	1 316,0	1 196,6	892,6	780,6	171,5	212,7	-	-	-13,2	-53,2	2 366,9	2 136,7
Försäljning mellan segment	4,6	5,3	1,5	1,5	1,4	23,8	34,1	37,1	-41,6	-67,7	0,0	0,0
Övriga intäkter	18,8	3,2	2,1	2,2	0,9	0,2	-	-	-6,5	-1,6	15,3	4,0
Summa intäkter	1 339,4	1 205,1	896,2	784,3	173,8	236,7	34,1	37,1	-61,3	-122,5	2 382,2	2 140,7
Avskrivningar	-60,8	-51,9	-59,9	-37,3	-5,4	-3,5	-1,1	-0,1	-	-	-127,1	-92,8
Övriga rörelse-kostnader	-1 207,9	-1 098,1	-812,4	-689,7	-160,2	-231,8	-52,0	-71,3	61,3	122,5	-2 171,3	-1 968,4
RÖRELSERESULTAT	70,7	55,1	23,9	57,3	8,2	1,4	-19,0	-34,3	-	-	83,8	79,5
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	-	32,5	11,1	-	-	32,5	11,1
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-	-66,6	-15,6	-	-	-66,6	-15,6
Resultat före skatt	70,7	55,1	23,9	57,3	8,2	1,4	-53,1	96,2	-	-	49,8	75,0
Investeringar	16,1	7,0	17,9	9,2	-	24,0	2,3	3,0	-	-	36,3	42,2

Rejlers verksamhet är uppdelad i tre segment. Segment Sverige består i huvudsak av de tekniska konsulttjänster som erbjuds i Rejlers Sverige AB samt Rejlers Energiprojekt AB, Rejlers Defence AB och Geosigma AB.

Segment Finland består i huvudsak av de tekniska konsulttjänster som erbjuds i Rejlers Finland Oy, RJ Virta Oy, Planetcon OY samt filial i Abu Dhabi.

Segment Norge består i huvudsak av de tekniska konsulttjänster som bedrivs i Rejlers Norge AS, Rejers Engineering AS och Rejlers Elsikkerhet AS.

Koncerngemensamt avser i huvudsak moderbolagets intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Elimineringar avser transaktioner mellan segmenten.

All försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Uppföljningen av koncernens segment sker på rörelse-resultat, rörelsemarginal och debiteringsgrad. Samma redovisningsprinciper gäller för rörelsesegmenten som för koncernen i övrigt.

NOT 6. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2020	2019
Uthyrning av lokaler	0,4	0,5
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-	0,4
Andra rörelseintäkter	14,9	3,7
Summa	15,3	4,6

NOT 7. MEDARBETARE

Årsanställda	2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	5	5	10	6	3	9
Dotterbolagen						
Sverige	207	826	1033	184	743	927
Finland	169	787	956	148	677	825
Norge	11	100	111	24	210	234
Koncernen totalt	392	1 718	2 110	362	1 633	1 995

Ersättningar till verkställande direktör/koncernchef

Ersättning till VD beslutas av styrelsen efter förhandlingar med styrelsens ordförande. Pensionsålder för VD har inte reglerats i avtal utan följer gällande lagstiftning. Pensionspremien för VD uppgår till 30 procent av den fasta månadslönen. Mellan företaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida är VD därutöver berättigad till ett avgångsvederlag på 12 gånger den fasta månadslönen.

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare

VD förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med styrelsens ordförande enligt den s k farfarsprincipen. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är 65–67 år. Pensionspremien för övriga ledande befattningshavare är avgiftsbestämd. Mellan företaget och övriga ledande befattningshavare gäller normalt en uppsägningstid på 6 månader från arbetstagarens sida. Från företagets sida gäller normalt en uppsägningstid på 6 månader samt ett avgångsvederlag på 6–12 månadslöner.

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER - 2020

MSEK	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och andra ledande befattningshavare	14,2	4,2	5,1	3,0
Övriga medarbetare	1 103,1	28,1	208,7	151,7
Summa	1 117,3	32,3	213,8	154,7

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER - 2019

MSEK	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och andra ledande befattningshavare	15,1	5,4	5,8	3,4
Övriga medarbetare	1 052,6	28,4	219,2	151,0
Summa	1 069,4	34,7	225,6	154,4

Ersättning till styrelse

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på årsstämma. För perioden mellan årsstämman 2020 och årsstämman 2021 så utgår ett styrelsearvode på 400 TSEK (400) till styrelsens ordförande, 300 TSEK (300) till vice ordförande och ett arvode på 230 TSEK (230) till ledamöter som inte är anställda i bolaget. Därutöver utgår ersättning med 100 TSEK (100) till ordföranden och med 60 TSEK (60) till var och en av ledamöterna i styrelsens revisionsutskott. Det beslöts att hela styrelsen skulle ta hand om frågor som förra året behandlades i projekt- och investeringsutskottet. Pensionsavtal och avtal om avgångsvederlag finns inte för styrelsens medlemmar.

ERSÄTTNING TILL VD, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE - 2020

MSEK	Ersättningar till VD ¹⁾	Övriga ledande befattningshavare ²⁾
Lön och övriga förmåner	4,4	8,3
Rörlig ersättning	2,6	1,7
Pensionskostnader	1,1	2,4
Sociala avgifter	2,2	1,9
Summa	10,3	14,3

²⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 6 (7) personer vid utgången av 2020.

ERSÄTTNING TILL VD, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE - 2019

MSEK	Ersättningar till VD	Övriga ledande befattningshavare ¹⁾
Lön och övriga förmåner	4,2	10,9
Rörlig ersättning	2,0	3,4
Pensionskostnader	1,2	2,2
Sociala avgifter	2,5	3,3
Summa	9,9	19,8

¹⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 8 (8) personer.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE - 2020

Styrelsearvode i TSEK	Arvode	Utskott
Peter Rejler, ordförande	400	60
Jan Samuelsson, vice ordf	300	100
Helena Levander, ledamot	230	60
Patrik Boman, ledamot	230	
Lisa Rejler, ledamot	230	
Summa	1 390	220

ERSÄTTNING TILL STYRELSE - 2019

Styrelsearvode i TSEK	Arvode	Utskott
Peter Rejler, ordförande	400	60
Jan Samuelsson, vice ordf	300	100
Annika Steiber, ledamot ¹⁾	77	-
Helena Levander, ledamot	230	60
Patrik Boman, ledamot	230	-
Lisa Rejler, ledamot	153	-
Summa	1 390	220

¹⁾ Avgick vid årsstämman 2019.

Konvertibla skuldebrev till anställda

Inga konvertibler har utfärdats under 2020. 2019 har Rejlers vid två tillfällen utfärdat konvertibla skuldebrev till anställda i ledande befattning och nyckelpersoner inom koncernen. Syftet med emissionen av konvertibla skuldebrev till anställda är att skapa incitament för nyckelpersoner att öka aktievärdet i Rejlers, öka och sprida aktieägandet bland nyckelpersoner, belöna prestation samt motivera nyckelpersoner att stanna i koncernen.

Årsstämman 2019-05-03 beslutande att utfärda de första konvertibla skuldebrev den 30 juni 2019 med ett nominellt värde om 24 400 TSEK. Skuldebrev emitteras till en teckningskurs om 100 procent av nominellt belopp. Skuldebrev kan konverteras till aktier av serie B i moderbolaget under tiden från den 22 maj 2022 till den 22 juli 2022. Konverteringskursen är 95 kr vilket baseras på 120 procent av den genomsnittliga betalkursen under perioden 2 maj 2019 till 21 maj 2019. Om skuldebrev inte har konverterats till aktier kommer nominellt värde att återbetalas konvertibelinnehavaren den 1 augusti 2022. Ränta på 0,34 procent betalas årligen fram till regleringsdatum. Konvertibla skuldebrev emitteras till marknadspris och omfattas inte av några intjäningsvillkor, vilket bland annat innebär att skuldebrev inte är förenade med några villkor om fortsatt anställning eller prestationer från de anställdas sida.

Efter beslut från extra bolagsstämma 2019-11-18 utfärdades ytterligare konvertibla skuldebrev till anställda i ledande befattning och nyckelpersoner inom koncernen den 31 december 2019. Skuldebrev har ett nominellt värde om 24 000 TSEK och kan konverteras till aktier av serie B i moderbolaget under tiden från den 19 december 2023 till den 14 februari 2024. Skuldebrev emitteras till en teckningskurs om 100 procent av nominellt belopp. Konverteringskursen är 128 kr vilket baseras på 120 procent av den genomsnittliga betalkursen under perioden 19 november 2019 till 2 december 2019. Om skuldebrev inte har konverterats till aktier kommer nominellt värde att återbetalas konvertibelinnehavaren den 1 mars 2024. Ränta på 0,20 procent betalas årligen fram till regleringsdatum. Konvertibla skuldebrev emitteras till marknadspris och omfattas inte av några intjäningsvillkor, vilket bland annat innebär att skuldebrev inte är förenade med några villkor om fortsatt anställning eller prestationer från de anställdas sida.

Nettoinbetalningar som erhållits från emissionen av konvertibla skuldebrev till anställda har delats upp mellan en skulddel och egetkapitaldel (vilket representerar verkligt värde på den inbäddade optionen att konvertera den finansiella skulden till företagets eget kapital) enligt följande.

	Konvertibla skuldebrev utfärdat 2019-06-30	Konvertibla skuldebrev utfärdat 2019-12-31	Totalt
Inbetalningar från emitterade konvertibla skuldebrev	24,4	24,0	48,4
Emissionskostnader	-0,4	-0,1	-0,5
Nettoinbetalningar från emitterade konvertibla skuldebrev	24,0	23,9	47,9
Egetkapitaldel	0,7	1,1	1,8
Emissionskostnader relaterade till eget kapitaldelen	0,0	0,0	0,0
Belopp klassificerat som eget kapital	0,7	1,1	1,8
Skulddel vid utfärdande (emissionskostnader netto)	23,3	22,8	46,1
Debiterad ränta (tillämpad effektiv ränta)	0,2 (1,9 %)	0,0 (1,4 %)	0,8
Betald ränta (ränta på skuldebrev)	0,0 (0,3 %)	0,0 (0,2 %)	0,0
Redovisat värde av skulddel per december 2020	23,5	22,8	46,9

Årets ränta beräknas genom att tillämpa en effektivränta på 1,9 respektive 1,4 procent på skulddelen under 6 respektive 0 månaders period sedan skuldebrev emitterades. Skulddelen värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan det redovisade värdet på skulddelen vid utgivningsdagen och det belopp som redovisas i rapporteringen den 31 december 2019 representerar den effektiva räntan minus ränta som betalats till det datumet. Koncernen har under räkenskapsåret redovisat räntekostnader om totalt 0,2 MSEK (0,2) relaterade till konvertibla skuldebrev till anställda, motsvarande debiterad effektiv ränta.

Detaljer kring utestående konvertibler presenteras nedan.

	Antal konvertibler	Vägda genomsnittliga lösenpriser/konverteringskurser (i SEK)
Utestående vid början av året	442 989	109,26
Tilldelade under året	-	-
Förverkade under året	-	-
Inlösta under året	-	-
Förfallna under året	-	-
Utestående vid årets slut	442 989	109,26
Inlösningbara vid årets slut	-	-

NOT 8. REVISIONSARVODEN

MSEK	2020	2019
Deloitte		
Ersättning för revisionsuppdrag	2,7	2,7
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,6
Ersättning för skatterådgivningen	-	-
Ersättning för övriga uppdrag	0,6	0,6
Övriga revisionsbolag		
Ersättning för Revisionsuppdrag	-	-
Ersättning för övriga uppdrag	1,0	0,5
Summa	4,6	4,4

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Deloitte har varit vald till huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2013.

NOT 9. BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	136,6	104,1
Omräkningsdifferens	-2,3	5,5
Årets internt utvecklade programvaror	16,5	27,0
Försäljning Embriq	-90,1	-
Försäljningar/utrangeringar	-3,9	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56,8	136,6
Ingående avskrivningar	-74,8	-51,9
Omräkningsdifferens	1,1	-4,0
Årets avskrivningar	-14,5	-18,9
Försäljningar/utrangeringar	3,9	-
Försäljning Embriq	54,4	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29,9	-74,8
Utgående restvärde	26,9	61,8

NOT 10. PROGRAMVAROR

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	27,7	23,4
Omräkningsdifferens	-1,0	-0,8
Inköp av programvaror	11,4	5,3
Försäljning Embriq	-38,1	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	27,7
Ingående avskrivningar	-17,0	-13,2
Omräkningsdifferens	0,5	0,4
Försäljningar/utrangeringar	-	0,1
Årets avskrivningar	-6,5	-4,3
Försäljning Embriq	23,0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-17,0
Utgående restvärde	-	10,7

NOT 11. KUNDVÄRDEN

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	295,6	156,7
Omräkningsdifferens	-5,4	-2,9
Kundvärden via företagsförvärv	66,2	141,8
Försäljning Embriq	-5,3	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	351,1	295,6
Ingående avskrivningar	-96,9	-81,1
Omräkningsdifferens	-1,3	0,6
Årets avskrivningar	-23,3	-16,4
Försäljning Embriq	2,7	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-116,2	-96,9
Utgående restvärde	234,9	198,7

Årets ökning via kundvärden kommer från förvärven av Geosigma AB, Delta-KN OY och Planetcon samt inkråm av RR Management OY och Sitowise OY. I förvärvsanalyserna identifierades verkliga värden på förvärvade nettotillgångar. Resterande del av köpeskillingarna är förvärvade separerbara kundvärden samt goodwill. Kundvärden skrivs av över en period på tio år.

NOT 12. GOODWILL

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	563,1	470,8
Omräkningsdifferens	-8,9	-
Förvärv	130,0	92,3
Försäljning Embriq	-30,6	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	653,6	563,1
Ingående nedskrivningar	-2,5	-2,5
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2,5	-2,5
Utgående restvärde	651,1	565,6

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Koncernens goodwill är förvärvad och finns inom rörelsesegmenten Rejlers Sverige, Rejlers Finland och Rejlers Norge. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

1) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagens och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling. För den inledande femårsperioden har ett antagande om i genomsnitt 10 (5) procents tillväxt använts och därefter 2 (2) procents evig tillväxt.

2) Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen påverkas, förutom av intäkterna, av bolagets kostnader. Dessa antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning. I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om 2 (2) procent årlig ökning av kostnader tillämpats.

3) Diskonteringsfaktorn (WACC)

Diskonteringsfaktorn före skatt är beräknad till 13 procent (13) för Rejlers Sverige, 14 procent (14) för Rejlers Finland och 13 procent (13) för Rejlers Norge. Diskonteringsfaktorn efter skatt är beräknad till 10 procent (10) för Rejlers Sverige, 11 procent (11) för Rejlers Finland och 10 procent (10) för Rejlers Norge.

Bokfört värde Nyttjandevärde

MSEK	2020	2019	2020	2019
Rejlers Sverige	630,0	592,4	1 257,4	1 118,1
Rejlers Finland	467,5	573,6	929,6	739,8
Rejlers Norge	128,1	315,2	175,5	513,5
Summa	1 225,3	1 481,2	2 362,5	2 371,4

I tabellen nedan visas känsligheten för förändringar i antagna värden i en procentenhet.

Känslighetsanalys	Omsättnings-tillväxt		Rörelse-marginal		WACC före skatt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Rejlers Sverige						
Ändrat värde MSEK						
+/- 1 %	+/-126	+/-119	+/-88	+/-104	+/-93	+/-111
Rejlers Finland						
Ändrat värde MSEK						
+/- 1 %	+/-93	+/-78	+/-64	+/-63	+/-68	+/-72
Rejlers Norge						
Ändrat värde MSEK						
+/- 1 %	+/-17	+/-63	+/-18	+/-35	+/-13	+/-50

Slutsatsen av prövningen är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	110,4	116,2
Omräkningsdifferens	0,4	-4,3
Inköp	19,3	9,9
Ökning via företagsförvärv	12,8	2,0
Försäljning Embriq	-22,1	-13,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	120,8	110,4
Ingående avskrivningar	-90,1	-91,4
Omräkningsdifferens	-	1,6
Försäljning Embriq	22,1	8,1
Årets avskrivningar	-10,4	-8,4
Företagsförvärv	-8,2	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-86,6	-90,1
Utgående restvärde	34,2	20,3

NOT 14. INTRESSEFÖRETAG

För uppgift om koncernens dotterföretag se not N sid 49.

MSEK	2020	2019
Ingående redovisat värde	2,0	1,2
Andel i intresseföretaget resultat	2,3	1,2
Uttag från intressebolag	-0,5	-0,4
Utgående redovisat värde	3,8	2,0

	Org nr	Säte	Verksamhet	Kapitalandel		Koncernens andel av årets resultat, MSEK	
				2020	2019	2020	2019
Miraketlbolaget	556835-4350	Stockholm	Programutveckling	50 %	50 %	0,9	0,6
NESP AB	556287-7711	Stockholm		40 %	40 %	0,9	0,2

SAMMANFATTNING AV INTRESSEFÖRETAGENS FINANSIELLA INFORMATION, MSEK

	Intäkter		Årets resultat		Tillgångar		Skulder	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Miraketlbolaget AB	10,9	10,7	1,8	1,2	8,3	6,9	5,4	4,8
NESP AB	263,8	48,4	2,3	0,5	82,0	64,3	66,2	54,1

NOT 15. FINANSIELLA INTÄKTER

MSEK	2020	2019
Ränteintäkter	0,7	0,9
Valutakursvinster	31,8	9,5
Övriga finansiella intäkter	-	1,8
Summa	32,5	12,2

NOT 16. FINANSIELLA KOSTNADER

MSEK	2020	2019
Räntekostnader	-13,5	-8,2
Valutakursförluster	-50,0	-10,0
Övriga finansiella kostnader	-3,0	-1,3
Summa	-66,5	-19,5

NOT 17. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2020	2019
Följande poster ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	-13,9	-19,7
Uppskjuten skatt	-4,4	1,1
Justering tidigare år	1,0	-
Summa	-17,3	-18,6

MSEK	2020	2019
Resultat före skatt	49,8	96,2
Skatt enligt gällande skattesats 21,4 % (22)	-10,7	-20,6
Effekt av utländska skattesatser	0,2	1,1
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-44,8	-5,7
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	45,3	0,2
Effekt av ändrade skattesatser	-	-
Justering tidigare år	-1,0	1,0
Övrigt	-6,3	5,4
Redovisad skatt	-17,3	-18,6

I koncernen finns skattemässiga underskottsavdrag där inte uppskjuten skatt är bokad. Underskotten uppgår till 94,6 MSEK (45,8) och beräknas utnyttjas i de svenska verksamheterna. Delar av underskottet i RIES AB är spärrade till 2024. Av underskotten avser 41,8 MSEK (9,6) Norge. Dessa underskott kan utnyttjas omgående. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

BRUTTOFÖRÄNDRINGEN AVSEENDE UPPSKJUTNA SKATTER ÄR ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2020	2019
Ingående balans	1,1	1,0
Omräkningsdifferens	1,0	-0,1
Genom rörelseförvärv	10,1	1,3
Redovisning i resultaträkningen	2,8	-1,2
Försäljning Embriq	18,8	-
Redovisat i övrigt totalresultat	1,8	0,1
Utgående balans uppskjutna skatteskuld netto	35,6	1,1

FÖRÄNDRINGEN AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH -FORDRINGAR FRAMGÅR NEDAN, MSEK:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Kundvärden	Övrigt	Summa
Per 2020-01-01	17,2	19,7	8,3	45,2
Redovisat i resulträkningen	-0,3	2,5	3,0	5,2
Ökning genom rörelseförvärv	-	10,1	-	10,1
Försäljning Embriq	-	-4,0	-	-4,0
Omräkningsdifferens	0,2	-	-0,2	-
Per 2020-12-31	17,1	28,3	11,1	56,5

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Kundvärden	Övrigt	Summa
Per 2019-01-01	16,2	13,8	7,5	37,5
Redovisat i resulträkningen	-1,5	2,9	-0,3	1,1
Ökning genom rörelseförvärv	2,5	3,0	1,1	6,6
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Per 2019-12-31	17,2	19,7	8,3	45,2

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Förmånsbestämd pensionsskuld	Summa
Per 2020-01-01	45,5	-1,4	44,1
Redovisat i resulträkningen	-2,4	-	-2,4
Ökning genom företagsförvärv	-	-	-
Redovisat i övrigt totalresultat	-	1,8	1,8
Försäljning Embriq	-22,4	-0,4	-22,8
Omräkningsdifferens	0,2	-	0,2
Per 2020-12-31	20,9	0,0	20,9

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Förmånsbestämd pensionsskuld	Summa
Per 2019-01-01	37,9	-1,5	36,4
Redovisat i resulträkningen	2,3	-	2,3
Ökning genom företagsförvärv	5,3	-	5,3
Redovisat i övrigt totalresultat	-	0,1	0,1
Omräkningsdifferens	-	-	-
Per 2019-12-31	45,5	-1,4	44,1

NOT 18. AVVECKLAD VERKSAMHET

Avyttrad verksamhet i Norge

Den 1 september har Rejlers avyttrat 100 procent av aktierna i Rejlers Embriq AS och Rejlers Embriq AB för en kontant köpeskilling om 400 MNOK på kassa- och skuldfri basis. Reavinsten på försäljningen uppgår till 233,2 MSEK. Sedan avyttringen klassificeras verksamheten och samtliga därtill relaterade effekter som "avvecklad verksamhet" och redovisas i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Koncernens rapport över totalresultat för jämförelseperioder har omräknats enligt samma principer. Resultatet för Embriq har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och redovisas istället netto under raden Årets resultat avyttrad verksamhet, vilket specificeras i tabell nedan. Den konsoliderade kassaflödesanalysen inkluderar fullständiga kassaflöden och effekten från den avvecklade verksamheten specificeras i tabell nedan.

RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET¹⁾

Belopp i MSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning	241,7	420,4
Övriga intäkter	4,3	0,5
Personalkostnader	-101,7	-153,0
Övriga externa kostnader	-86,6	-189,2
Andelar av intressföretags resultat	-	-
EBITDA	57,7	78,7
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-37,3	-54,2
EBITA	20,4	24,5
Förvärvsrelaterade poster	-0,3	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	20,1	24,0
Finansnetto	-0,8	-2,9
Resultat efter finansnetto	19,3	21,1
Skatt	-	-3,1
Nettoresultat före realisationsresultat	19,3	18,0
Realisationsvinst vid försäljning av Embriq inkl omräkningsreserv	233,2	-
PERIODENS RESULTAT	252,5	18,0

¹⁾ Embriq avyttrades 1 september 2020, vilket påverkar jämförelsesiffrorna.

KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET

Avyttrad verksamhet	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	45,0	49,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	330,9	-23,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19,1	-24,3

NOT 19. VINST PER AKTIE

	2020	2019
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	285,0	77,6
Genomsnittligt antal aktier, st	19 687 909	18 487 909
Resultat per aktie (kr per aktie), före utspädning	14,48	4,19
Resultat per aktie (kr per aktie), efter utspädning	14,16	4,16

NOT 20. LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	18,1	8,6
Årets inköp	-	9,3
Nedskrivning	-3,0	-
Årets försäljning	-	-
Omräkningsdifferens	-0,2	0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,9	18,1

NOT 21. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	4,1	3,9
Årets ökning	8,6	0,2
Försäljning Embriq	-1,8	-
Årets minskning	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Summa	10,9	4,1

NOT 22. KUNDFORDRINGAR

MSEK	2020	2019
Kundfordringar	379,8	480,4
Reservation för förväntade kreditförluster	-2,8	-2,2
Summa	377,0	478,2

Åldersanalys, MSEK	2020	2019
Ej förfallna fordringar	350	434,7
Förfallna < 30 dagar	18,4	28,1
Förfallna 30–90 dagar	1,9	5,1
Förfallna > 90 dagar	6,4	10,3
Summa	377,0	478,2

Avsättningar för förväntade kreditförluster, MSEK	2020	2019
Avsättningar vid årets början	-2,2	-4,2
Omräkningsdifferenser	-	-
Reserveringar under året	-0,3	4,1
Konstaterade förluster	-0,3	-2,1
Avsättningar vid årets slut	-2,8	-2,2

NOT 23. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2020	2019
Förutbetalda hyror	2,9	13,5
Upplupna leasingavgifter	0,4	-
Upplupna intäkter	157,0	146,8
Övriga poster	48,7	46,6
Summa	209,0	206,9

NOT 24. LEASINGAVTAL

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler, personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år. Kortidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garantier inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån.

Rejlers förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Rejlers hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2019 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingsskuden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingsskuden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överförs varken en tjänst eller en vara till Rejlers och inkluderas därför inte i leasingsskuden.

NYTTJANDERÄTTER

	Lokaler	Bilar	IT-serverar	Total
Anskaffningsvärde				
Per 1 januari 2020	285,7	1,2	82,9	369,8
Årets investering	94,1	1,0	-	95,1
Förvärv	22,8	1,7	-	24,5
Försäljning Embriq	-20,3	-	-44,0	-64,3
Per 31 december 2020	392,3	3,9	28,9	425,1

Ackumulerade avskrivningar

Per 1 januari 2020	-70,1	-0,8	-26,8	-97,7
Årets avskrivningar	-79,0	-1,1	-27,8	-107,9
Försäljning Embriq	20,0	-	44,0	64,0
Per 31 december 2020	-129,1	-1,9	-10,6	-141,6

Redovisat värde

Per 31 december 2020	263,2	2,0	18,3	283,5
----------------------	-------	-----	------	-------

	Lokaler	Bilar	IT-serverar	Total
Anskaffningsvärde				
Per 1 januari 2019	231,4	4,8	63,7	299,8
Justeringar av tillkommande nyttjanderätter	54,3	-3,6	19,3	70,0
Per 31 december 2019	285,7	1,2	82,9	369,8

Ackumulerade avskrivningar

Per 1 januari 2019				
Årets avskrivningar	-70,1	-0,8	-26,6	-97,7
Per 31 december 2019	-70,1	-0,8	-26,6	-97,7

Redovisat värde

Per 31 december 2019	215,5	0,4	56,3	272,1
----------------------	-------	-----	------	-------

Leasingskulder

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskulderna. Leasingskulderna följs upp inom koncernens. Nedan presenteras en löptidsanalys av koncernens leasingskulder.

Löptidsanalys	2020-12-31
År 1	89,0
År 2	89,0
År 3	89,0
År 4	10,2
År 5 och senare	-
	277,2
Klassificeras som	
Långfristiga skulder	188,2
Kortfristiga skulder	89,0
	277,2

Belopp redovisade i resultatet	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	-108,0
Räntekostnader för leasingskulder	-5,6
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-18,8
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	-
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättigheter	-

NOT 25. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Långfristiga, MSEK	2020	2019
Banklån	91,7	101,9
Summa	91,7	101,9

Kortfristiga, MSEK	2020	2019
Banklån	100,5	114,6
Summa	100,5	114,6

Koncernen har en checkkredit med en limit på 75 MSEK (150). Checkkrediten är under året utnyttjad.

Lån i bank har minskat 2020 jämfört med 2019 med 24,3 msek. Kvartalsvis kovenantrapportering till låneinstitut fastställer räntenivån för kommande kvartal inom räntesatserna 1,2 procent som lägst och 2,15 procent som högst. Förvärvslån upptaget under 2019 har en bindningstid på 2 år och därefter förlängning om 1+1 år. Tidigare upptagna lån har en bindningstid på 1 år.

Löptidsanalys skulder till kreditinstitut, MSEK	2020	2019
Inom ett år	100,5	30,0
1-2 år	91,7	30,0
2-3 år	-	30,0
3-4 år	-	30,0
4-5 år	-	96,5

NOT 26. PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Sverige

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 23,2 MSEK (2019: 23,2). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,1 procent (0,1) respektive 0,1 procent (0,1).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 125 procent (152).

Norge

I Rejlers Norge AS och Rejlers Elsikkerhet AS finns förmånsbestämda pensionsplaner för de som är anställda före 2007. 20 (25) aktiva personer och 33 (36) pensionerade omfattas av planen. Pensionsplanen ger en bestämd framtida pension baserat på antal intjäningsår och lönenivå vid pensionstillfället. Förvaltningen av förvaltningstillgångarna hanteras av extern förvaltare.

Finland

I Finland finns inga förmånsbestämda planer.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2020	2019
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-193,6	-183,2
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	159,5	152,6
Summa	-34,1	-28,4
Pensionsavsättningar	34,1	28,4
Redovisat i balansräkningen	34,1	28,4

FÖRÄNDRING AV DEN FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIO NSFÖRPLIKTELSEN

MSEK	2020	2019
Ingående balans	-183,2	-173,6
Förvärvade pensionsförpliktelser	-	-0,1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-0,1
Räntekostnader	-2,2	-4,5
Avkastning på förvaltningstillgångar	-2,1	-3,5
Aktuariella vinster/förluster	3,5	3,4
Planändringar	-	-0,1
Utbetalda ersättningar	-	4,9
Arbetsgivaravgifter på inbetalda pensionsmedel	-2,7	-
Omräkningsdifferens	-6,9	2,2
Summa förmånsbestämda förpliktelser	-193,6	-183,2

FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

MSEK	2020	2019
Ingående balans	152,6	144,5
Förvärvade förvaltningstillgångar	1,9	-
Avgifter från arbetsgivaren	-	2,8
Avkastning på förvaltningstillgångar, exkl ränta	3,2	3,7
Aktuariella vinster/förluster	12,7	4,3
Utbetalda ersättningar	-5,0	-4,9
Arbetsgivaravgifter på utbetalda pensionsmedel	0,5	0,1
Omräkningsdifferens	-6,4	2,1
Summa förvaltningstillgångar	159,5	152,6

Förvaltningstillgångarnas fördelning	2020	2019
Likvida medel	5 %	5 %
Aktier	24 %	24 %
Räntebärande värdepapper	59 %	59 %
Fastigheter	12 %	12 %
Summa	100 %	100 %

Aktuariella antaganden	2020	2019
Diskonteringsränta, %	1,7	2,6
Förväntad framtida årlig löneökning, %	2,3	2,8

Känslighetsanalys, %	2020	2019
Diskonteringsränta +1 %/-1 %	18,2	19,1
Framtida årlig löneökning +1 %/-1 %	1,7	1,5

Känslighetsanalysen baseras på förändringar av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta.

Vid årsskiftet uppgick den genomsnittliga löptiden för pensionsplanen till 7,3 (8,3) år. Avgifter till pensionsplanen beräknas uppgå till 3,1 (3,3) MSEK för nästkommande år. Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna exponeras koncernen mot ett antal aktuariella risker såsom investeringsrisk, ränterisk, risk avseende livslängd och löneökningsrisk. Företagsledningen bedömer dock att med hänsyn till den förmånsbestämda pensionsplanens omfattning så är dessa risker begränsade. Nuvärde av den förmånsbestämda pensionsskuden beräknas med användning av en diskonteringsränta som fastställs baserat på räntesatsen för företagsobligationer i Norge. Om avkastningen på förvaltningstillgångar understiger denna ränta kommer det att skapa ett underskott i planen. För närvarande har planen en relativt balanserad spridning av investeringar fördelat på aktier och räntebärande värdepapper. En ökning av räntan på företagsobligationer skulle medföra en minskning av pensionsförpliktelser. En ökning av antaganden om återstående livslängd skulle också medföra en ökning av pensionsskuden. Eftersom beräkningen av pensionsskuden beaktar framtida löneökningar så medför en ökning av de anställdas löner en ökning av pensionsskuden.

NOT 27. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2020	2019
Upplupna löner	95,5	152,3
Upplupna social avgifter	28,4	45,0
Förutbetalda intäkter	17,8	14,0
Övrigt	93,3	52,3
Summa	235,0	263,6

NOT 28. STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2020	2019
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	77,0	64,0
Skulder till kreditinstitut		
Inventarier med leasing	21,4	20,7
Övriga bankgarantier	50,0	36,2
Eventualförpliktelse		
Hyresansvar	52,8	43,8
Summa	201,7	164,7

NOT 29. RÖRELSEFÖRÄRV**VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE
REDOVISAS I BALANSRÄKNINGEN NEDAN:**

Förvärv 2020	Trans- aktion	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpe- skilling, MSEK
Delta-KN OY	Aktier	2020-02-20	100 %	100 %	1,9
Smarthub AS	Aktier	2020-01-01	100 %	100 %	4,9
RR Management	Inkråm	2020-01-01	100 %	100 %	10,7
Sitowise	Inkråm	2020-09-01	100 %	100 %	9,3
Planetcon	Inkråm	2020-10-01	100 %	100 %	34,1
Geosigma Holding AB	Aktier	2020-12-01	100 %	100 %	171,9
Summa					232,7

Förvärv 2019	Trans- aktion	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpe- skilling, MSEK
Pondra AB	Aktier	2019-09-01	100 %	100 %	7,1
Neste	Inkråm	2019-09-30	100 %	100 %	139,5
Neste AB	Aktier	2019-09-30	100 %	100 %	53,7
Elproj teknik AB	Aktier	2019-12-01	100 %	100 %	13,7
Summa					214,0

**DE FÖRVÄRVADE RÖRELSEARNAS BIDRAG
TILL OMSÄTTNING OCH RESULTAT**

MSEK	2020	2019
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	52,3	115,3
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	268,0	429,0
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	4,1	2,8
Bidrag till rörelseresultatet ifall rörelsen varit ägd hela året	28,4	12,8

**SUMMA FÖRVÄRVADE RÖRELSEARNAS NETTOTILLGÅNGAR
VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN**

MSEK	2020	2019
Anläggningstillgångar	7,9	18,2
Omsättningstillgångar	66,4	43,4
Likvida medel	9,4	20,5
Övriga kortfristiga skulder	-38,2	-79,1
Långfristiga skulder	-	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	45,5	3,0
Goodwill	129,7	92,3
Kundvärden	69,5	141,8
Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar	-12,1	-8,7
Summa	232,7	228,4

KÖPESKILLING, MSEK

Avgår:	2,7	6,1
Likvida medel i förvärvade bolag	-9,4	-20,5
Beräknade tilläggsköpeskillingar	-	-
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	-	-
Minskning av likvida medel	223,3	214,0

Vid förvärv identifieras övervärden. Övervärden är fördelade på kundvärden och goodwill. Under året har övervärden fördelade på kundvärden med 69,5 MSEK (141,8) och goodwill med 129,7 MSEK (92,3) tillkommit. I goodwillvärdet, som inte är skattemässigt avdragsgillt vid förvärv av bolag (men avdragsgillt vid inkråmsförvärv) ingår personalens tekniska kompetens och förvärvade kundrelationer, som ej är separerbara, samt synergieffekter. I övrigt överens stämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redo visade värden i de förvärvade bolagen. Det finns inga osäkra fordringar bland de tillgångar som förvärvats. Förvärvsrelaterade kostnader har kostnadsförts som övrig externa kostnader när de uppstått. Summan av dessa belopp har uppgått till 2,7 MSEK (6,1).

NOT 30. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE REDOVISAS I BALANSRÄKNINGEN NEDAN, MSEK:

2020	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella placeringar	14,9	-	-	14,9	14,9
Långfristiga fordringar	-	10,9	-	10,9	10,9
Kundfordringar	-	377,0	-	377,0	377,0
Övriga kortfristiga fordringar	-	35,2	-	35,2	35,2
Likvida medel	-	336,6	-	336,6	336,6
Summa	14,9	759,7	-	774,6	774,6
Långfristiga räntebärande skulder			91,7	91,7	91,7
Övriga långfristiga skulder			7,1	7,1	7,1
Kortfristiga räntebärande skulder			100,5	100,5	100,5
Övriga kortfristiga skulder			135,0	135,0	135,0
Leverantörsskulder			98,7	98,7	98,7
Summa			433,0	433,0	433,0

2019	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella placeringar	18,1	-	-	18,1	18,1
Långfristiga fordringar	-	4,1	-	4,1	4,1
Kundfordringar	-	478,2	-	478,2	478,2
Övriga kortfristiga fordringar	-	74,4	-	74,4	74,4
Likvida medel	-	142,0	-	142,0	142,0
Summa	18,1	698,7	-	716,8	716,8
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	101,9	101,9	101,9
Övriga långfristiga skulder	-	-	73,1	73,1	73,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	114,6	114,6	114,6
Övriga kortfristiga skulder	-	-	140,6	140,6	140,6
Leverantörsskulder	-	-	103,4	103,4	103,4
Summa	-	-	533,6	533,6	533,6

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är värderade till verkligt värde enligt nivå ett (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument). En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå två. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

NOT 31. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Som närstående har Rejlers identifierat familjen Rejler med 53 procent av rösterna och intressebolag. Köp och försäljningar mellan både concernbolag och närstående sker på marknads-mässiga villkor.

	Sammanställning över närståendetransaktioner		Försäljning till närstående		Fodran på närstående	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intressebolag	-	0,1	-	-	-	-
Familjen Rejler	-	0,1	-	-	-	-

NOT 32. SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL INVESTERINGSVERKSAMHETEN

	2019	Ej kassaflödespåverkade poster			2020
		Kassaflöde	Omklassificering	Andra förändringar	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	101,9	-10,2			91,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	114,6	-14,1			100,5
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	216,5	-24,3			192,2

	2018	Ej kassaflödespåverkade poster			2019
		Kassaflöde	Omklassificering	Andra förändringar	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	91,3	228,7	-219,4	-2,9	101,9
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	28,5	-228,7	219,4	-10,0	114,6
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	119,8	0,0	0,0	-12,9	216,5

Kassaflöde

Det totala kassaflödet för leasing under 2020 var 91,7 MSEK (99,2). På grund av IFRS 16 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med 331,6 MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskade med -206,4 SEK, då amorteringen av leasingskulden klassificeras som kassaflödet från finansieringsverksamheten.

NOT 33. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till:	676 486 771 kr
Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas:	0 kr
i ny räkning balanseras	676 486 771 kr

NOT 34. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Förvärv av C3 Konsult AB

Rejlers stärker erbjudandet inom försvar och säkerhet genom förvärv av C3 Konsult AB. C3K är specialiserade på försvars- och säkerhetsbranschen och har 25 medarbetare med gedigen kompetens inom verksamhetsområdet ledningssystem. Företaget är en väletablerad aktör med högt förtroende inom branschen.

Avtal om elsäkerhet med norska Elvia

Nätbolaget Elvia ingår avtal om elsäkerhet med Rejlers i Norge. Som lokal elmyndighet (DLE) åtar sig Elvia att säkerställa kontroll av elektriska installationer i privatbostäder och på företag. Rejlers kommer att vara utförare av alla tillsynsuppgifter i Oslo Väst. Avtalet trädde i kraft den 1 januari 2021 och gäller i tre år med möjlighet till förlängning i ytterligare tre år.

Säkrar smarta lösningar vid om- och tillbyggnad i Oslo

Rejlers ska säkra smarta lösningar när Stortorvet 7 i Oslo renoveras och byggs ut. Den storslagna byggnaden på 32 000 kvm kommer att rymma butiker, servering och kontor. Rejlers har valts som rådgivare för SMART-teknologi och ska bidra till att byggnaden blir både klimatvänlig, effektiv och användarvänlig för hyresgäster och besökare.

Räkenskaper moderbolaget

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	B,C	34,1	37,1
Summa rörelseintäkter		34,1	37,1
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	C,D	-21,8	-27,1
Personalkostnader	E	-30,7	-36,4
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	K,L	-1,1	-0,1
Rörelseresultat		-19,5	-26,5
Resultat från finansiella poster			
Resultatandelar koncernbolag	F	251,5	33,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	G	32,7	11,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	H	-54,8	-11,0
Resultat efter finansiella poster		209,9	7,6
Bokslutsdispositioner	I		-
Skatt på årets resultat	J	-1,0	0,9
ÅRETS RESULTAT		208,9	8,5

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		208,9	8,5
Årets totalresultat		208,9	8,5

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	K	4,0	3,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		4,0	3,0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	L	0,4	0,3
Summa materiella anläggningstillgångar		0,4	0,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	M	-	-
Andelar i koncernföretag	N	396,4	515,5
Övriga långfristiga fordringar		4,2	7,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		400,6	522,7
Summa anläggningstillgångar		405,0	526,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		367,2	341,1
Övriga fordringar		0,8	24,3
Aktuella skattefordringar		2,2	10,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	O	1,1	1,3
Summa kortfristiga fordringar		371,3	377,4
Kassa och bank		296,2	94,1
Summa omsättningstillgångar		667,5	471,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 072,5	997,5

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Eget Kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		39,4	39,4
Reservfond		29,6	29,6
Summa bundet eget kapital		69,0	69,0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-40,0	-19,0
Överkursfond		507,5	507,5
Årets resultat		208,9	8,5
Summa fritt eget kapital		676,4	497,0
Summa eget kapital		745,4	566,0
Obeskattade reserver	P	0,0	0,0
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		86,3	101,9
Övriga långfristiga skulder		49,3	108,1
Summa långfristiga skulder		135,6	210,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,6	3,1
Skulder hos koncernföretag		77,6	90,4
Skulder till kreditinstitut		100,5	114,6
Övriga skulder		0,4	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Q	11,3	13,0
Summa kortfristiga skulder		191,4	221,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 072,5	997,5

FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans 2019-01-01	36,2	29,6	363,6	-2,4	427,0
Årets resultat				8,5	8,5
Riktad kontant nyemission	3,2	-	143,9		147,1
Konverteringsrätter för konvertibla skuldebrev	-	-	-	1,5	1,5
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning avseende 2018	-	-	-	-18,1	-18,1
Utgående balans 2019-12-31	39,4	29,6	507,5	-10,5	566,0
Ingående balans 2020-01-01	39,4	29,6	507,5	-10,5	566,0
Årets resultat	-	-	-	208,9	208,9
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning avseende 2019	-	-	-	-29,5	-29,5
Utgående balans 2020-12-31	39,4	29,6	507,5	168,9	745,4

KASSAFLÖDE - MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19,5	-26,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-1,0	-1,7
Avskrivningar på anläggningstillgångar		1,1	0,1
Utdelning från koncernföretag		4,8	4,8
Erhållna räntor		2,8	2,3
Erlagda räntor		-7,8	-2,8
Betald inkomstskatt		7,5	-0,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-12,1	-24,2
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-29,0	-143,8
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-16,3	44,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-57,4	-123,6
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag		342,2	-
Förvärv av dotterbolag/aktieägartillskott		-3,0	-91,7
Förvärv av materiella tillgångar		-2,3	-3,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		336,9	-94,7
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och konvertibler		-	194,4
Amorteringar	S	-85,2	-128,5
Mottagna koncernbidrag		40,0	29,0
Utbetald utdelning		-29,5	-18,1
Ny lån		-	228,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-74,7	305,5
Årets kassaflöde		204,8	87,2
Likvida medel vid årets början		94,1	8,6
Kursdifferens i likvida medel		-2,7	-1,7
Likvida medel vid årets slut		296,2	94,1

Noter moderbolaget

NOT A. REDOVISNINGSPRINCIPER

Tilläggsupplysningar

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlers AB. Moderbolaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 redovisning för juridiska personer. De skillnader mot IFRS som detta medför redovisas här.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i uppskjuten skatt och eget kapital.

Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderföretag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. Koncernbidrag som dotterföretag erhåller från moderföretag redovisas i dotterföretaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterföretag lämnar till moderföretag redovisas i eget kapital.

Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Finansiella garantier

För redovisning av finansiella garantier tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättnad jämfört med IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag.

RFR 2

De ändringar i RFR 2 som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2018 och 2019 har inte haft/kommer inte att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Ändringarna som trädde i kraft 1 januari 2018 innebär att nedskrivningskraven i enlighet med IFRS 9 ska tillämpas även av företag som väljer att tillämpa undantaget.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över redovisningsperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

NOT B. INTÄKTER

MSEK	2020	2019
Upparbetade arvoden	34,1	36,0
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	-	1,1
Summa	34,1	37,1

NOT C. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

MSEK	2020	2019
Inköp (i % av Övriga externa kostnader)	4,1	17
Försäljning (i % av Summa rörelseintäkter)	100	100

NOT D. REVISIONSARVODEN

MSEK	2020	2019
Ersättning för revisionsuppdrag	1,0	0,9
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,5	0,5
Ersättning för skatterådgivning	-	-
Ersättning för övriga uppdrag	-	1,4
Summa	1,5	1,4

NOT E. MEDARBETARE

Medeltal anställda	2020	2019
Män	4	3
Kvinnor	5	7

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER 2020

MSEK	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och verkställande direktör	6,0	2,5	2,7	1,1
Övriga anställda	12,7	2,6	4,4	5,1
Summa	18,7	5,1	7,1	6,2

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER 2019

MSEK	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och verkställande direktör	11,0	3,6	5,2	3,2
Övriga anställda	5,5	1,5	1,6	1,5
Summa	16,5	5,1	6,8	4,7

NOT F. RESULTANDELAR KONCERNBOLAG

MSEK	2020	2019
Försäljning/likvidation av dotterbolag	206,7	-
Utdelning från dotterbolag	4,8	4,8
Koncernbidrag	40,0	29,0
Summa	251,5	33,8

NOT G. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2020	2019
Valutakursvinst	29,9	8,6
Utdelning från intressebolag	-	0,4
Ränteintäkt, extern	0,3	0,2
Ränteintäkt, intern	2,5	2,1
Summa	32,7	11,3

NOT H. ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2020	2019
Valutakursförlust	-44,0	-8,2
Räntekostnad, extern	-7,7	-2,5
Räntekostnad, intern	-0,1	-0,3
Nedskrivning minoritetsandel	-3,0	-
Summa	-54,8	-11,0

NOT I. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2020	2019
Årets avsättning till periodiseringsfond	-	-
Årets återföring av periodiseringsfond	-	-
Årets förändring av överavskrivningar	-	-
Summa	-	-

NOT M. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Org nr	Säte	Verksamhet	Kapitalandel		Bokfört värde, MSEK	
				2020	2019	2020	2019
Mirakelbolaget AB	556835-4350	Stockholm	Programutveckling	50 %	50 %	0,0	0,0

NOT J. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2020	2019
Följande poster ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0
Resultat före skatt	209,9	7,6
Skatt enligt gällande skattesats 21,4 %	-44,9	-1,6
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1,0	5,1
Ej skattepliktiga intäkter	45,9	0,9
Redovisad skatt	0,0	0,0

NOT K. BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	6,9	3,9
Utrangering	-3,9	-
Årets anskaffning	2,0	3,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5,0	6,9
Ingående avskrivningar	-3,9	-3,9
Utrangering	3,9	-
Årets avskrivningar	-1,0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,0	-3,9
Utgående restvärde	4,0	3,0

NOT L. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	1,6	1,6
Utrangering	-1,1	-
Inköp	0,3	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,8	1,6
Ingående avskrivningar	-1,3	-1,2
Utrangering	1,0	-
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,4	-1,3
Utgående restvärde	0,4	0,3

NOT N. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bokfört värde, MSEK	2020	2019
Sverige (säte Stockholm)		
Rejlers Sverige AB	125,1	100,7
Rejlers Energitjänster AB	-	0,1
Nes AB	70,9	70,2
Råbe Industrikonsult i Örnsköldsvik AB	-	0,4
Råbe Industrikonsult i Göteborg AB	-	0,3
Finland		
Rejlers Finland Oy (fd Rejlers Oy)	44,4	44,4
Norge		
Rejlers Norge AS	155,8	155,8
Rejlers Embriq AS	-	143,6
Summa	396,4	515,5

Samtliga bolag i ovanstående tabell ägs till 100 procent av Rejlers AB.

NOT O. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2020	2019
Förutbetalda hyror	-	-
Upplupna intäkter	-	-
Övrigt	1,1	1,3
Summa	1,1	1,3

NOT S. SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Ej kassaflödes- påverkade poster			
	2019	Kassaflöde	Omklassificering	2020
Långfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK	101,9	-11,1	-4,5	86,3
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK	114,6	-14,1	-	100,5
Övriga långfristiga skulder	60,0	-60,0	-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, MSEK	276,5	-85,2	-4,5	186,8

	Ej kassaflödes- påverkade poster			
	2018	Kassaflöde	Omklassificering	2019
Långfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK	91,3	228,7	-222,3	101,9
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK	28,5	-228,7	209,4	114,6
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, MSEK	119,8	0,0	-12,9	216,5

NOT P. OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2020	2019
Periodiseringsfond tax 15	-	-
Periodiseringsfond tax 16	-	-
Periodiseringsfond tax 17	-	-
Periodiseringsfond tax 18	-	-
Överavskrivningar	-	-
Summa	-	-

NOT Q. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2020	2019
Upplupna löner	3,6	3,7
Upplupna social avgifter	2,0	3,4
Övrigt	5,7	5,9
Summa	11,3	13,0

NOT R. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2020	2019
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Försäkran

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 31 mars 2021 Rejlers AB (publ)

PETER REJLER

Ordförande

JAN SAMUELSSON

Vice ordförande

LISA REJLER

Styrelseledamot

HELENA LEVANDER

Styrelseledamot

PATRIK BOMAN

Styrelseledamot

BJÖRN LAUBER

Arbetstagarrepresentant

STEN PETTERSSON

Arbetstagarrepresentant

VIKTOR SVENSSON

VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2021

Deloitte AB

JOHAN TELANDER

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I REJLERS AB (PUBL)
ORGANISATIONSNUMMER 556349-8426

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rejlers AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-17. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7-54 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-17. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Periodisering och värdering avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt

Bedömning av risk

Intäktsredovisning av fastprisprojekt innebär att bedömningar måste göras. Rejlers tillämpar successiv vinstavräkning för fastprisprojekt vilket motsvarar faktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställandegrad.

Intäktsredovisning och värdering av fastprisprojekt är sammankopplade med risker kopplade till varje enskilt uppdrag. Redovisningen bygger på bedömningar och antaganden i projekten avseende färdigställandegrad och risker i utförande vilka kan få betydande påverkan på koncernens nettoomsättning och resultat. Dessa bedömningar och risker är i huvudsak enhetliga i de länder som koncernen är verksam i.

För ytterligare information hänvisas till avsnittet om risker och riskhantering på sidan 11, koncernens redovisningsprinciper i not 2 och not 4 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder omfattade men var inte begränsade till:

- utvärdering av bolagets redovisningsprinciper för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för de olika projektlagen;
- utvärdering av utformningen av kontrollmiljön i intäktsprocessen främst avseende bekräftelse och uppföljning av uppdrag;
- dataanalyser för ett antal utvalda projekt för att säkerställa att samtlig upparbetad tid reflekteras i fakturering och kundinbetalningar;
- granskning av intern och extern dokumentation som ligger till grund för ledningens bedömning av utestående uppdragsrisker i pågående projekt; och
- granskning av erforderliga upplysningar har lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–6 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi

även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rejlers AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte, utsågs till Rejlers ABs revisor av bolagsstämman 2020-04-22 och har varit bolagets revisor sedan 2013-05-02.

Stockholm den 31 mars 2021
Deloitte AB

JOHAN TELANDER

Auktoriserad revisor

Årsstämma 2021

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls torsdagen den 22 april 2021 kl 16.00, i Bolagets lokaler på Lindhagensgatan 126 våning 3 i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 14 april 2021. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast fredagen den 16 april 2021, antingen på tel: 073-440 41 63, via e-post arsstamman@rejlers.se eller skriftligen till Rejlers AB under adress:

Årsstämman
Rejlers AB (publ)
Box 30233
104 25 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers webbplats, www.rejlers.com/se samt införs i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") måste före den 16 april 2021 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före denna dag.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Poströstning

Bolagets styrelse har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt vid årsstämman via post och e-post enligt 3 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas, vilket finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.rejlers.com/se. Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt genom post ska skicka in formuläret för poströstning till Bolaget i enlighet med de instruktioner som anges i formuläret.

Ärenden

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

REJLERS AB (PUBL)
ORG NR 556349-8426 | BOX 30233 | 104 25 STOCKHOLM
TEL 0771-78 00 00 | FAX 08-654 33 39 | WWW.REJLERS.COM/SE

