



ÅRSREDOVISNING 2007

 **REJLERS**

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- 1 Detta är Rejlers
- 2 Koncernchefens översikt
- 4 2007 översikt
- 6 Rejlers under 65 år
- 7 Rejlerkoncernen idag
- 14 www.rejlers.se
- 17 Medarbetarna
- 19 Rejlers Sverige
- 22 Uppdrag Rejlers Sverige
- 27 Rejlers Finland
- 30 Uppdrag Rejlers Finland
- 33 Rejlers Energitjänster
- 34 Ekonomisk redovisning
- 35 Förvaltningsberättelse
- 40 Känslighets- och riskanalys
- 42 Flerårsöversikt Rejlerkoncernen
- 44 Resultaträkningar koncernen
- 45 Balansräkningar koncernen
- 46 Kassaflödesanalyser koncernen
- 47 Förändringar i eget kapital koncernen
- 48 Noter till koncernredovisningen
- 57 Resultaträkningar moderbolaget
- 58 Balansräkningar moderbolaget
- 59 Kassaflödesanalyser moderbolaget
- 60 Förändringar i eget kapital moderbolaget
- 61 Noter till moderbolagsredovisningen
- 63 Förslag till vinstdisposition
- 64 Revisionsberättelse
- 65 Aktieägarinformation
- 66 Bolagsstyrning
- 68 Aktien och ägarna
- 70 Styrelse
- 71 Koncernledning
- 72 Årsstämman
- 72 Definitioner
- 73 Adresser

FINANSIELL INFORMATION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2008

För räkenskapsåret 2008 lämnar bolaget ekonomiska rapporter enligt följande:

2008

13 maj: Delårsrapport avseende första kvartalet 2008

31 juli: Delårsrapport avseende andra kvartalet 2008

30 oktober: Delårsrapport avseende tredje kvartalet 2008

2009

26 februari: Bokslutskommuniké avseende 2008

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från

Rejlerkoncernen AB, Box 49061, 100 28 Stockholm, Tel: 08-692 10 00 eller hämtas på bolagets hemsida, www.rejlers.se.

På hemsidan finns möjlighet att anmäla sig som prenumerant på Rejlers pressmeddelanden.

DETTA ÄR REJLERS

Rejlers är idag en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom.

Rejlers grundades år 1942. Affärsidén var då att bygga ut elnäten i Sverige. Idag har Rejlers vuxit och blivit en av de största teknikkonsulterna i Norden och en etablerad och välrenommerad aktör på marknaden.

Rejlers målsättning är att år 2010 vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor med bibehållen lönsamhet. Detta ska ske genom nyrekryteringar, strategiska förvärv och nyetableringar. Rejlers hemmamarknader är Sverige och Finland med övriga Norden och Baltikum som naturlig tillväxtmarknad.

Antalet medarbetare i koncernen är idag cirka 850 fördelade på 36 kontor i Sverige, Finland, Estland och Norge. Koncernens huvudkontor ligger i Stockholm.

Rejlers B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens nordiska lista där aktien ingår i sektorn industrivaror och tjänster.

KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT



— DET ÄR NU DAGS ATT VIDGA
PERSPEKTIVET OCH RIKTA BLICKEN
FRAMÅT. JAG SER ETT REJLERS MED
INTERNATIONELL SLAGKRAFT,
VERKSAMT PÅ FLERA HÅLL I EUROPA,
INTE MINST ÖSTERUT.

För nionde året i rad förbättrade Rejlers sitt resultat och ökade samtidigt omsättning och antalet medarbetare. Jag är nu övertygad om att vårt mål en miljard i omsättning och minst tusen medarbetare med bibehållen lönsamhet senast 2010 är inom räckhåll.

Det är nu dags att vidga perspektivet och rikta blicken framåt. Jag ser ett Rejlers med internationell slagkraft verksamt på flera håll i Europa, inte minst österut och med bibehållen lönsamhet.

Turbulensen på de finansiella marknaderna kan komma att påverka våra kunders investeringsplaner. För 2008 ser vi dock ingen avmattning i konjunkturen för vår bransch.

Under 2007 stärkte Rejlers sin ställning på flera marknader. Inom automation blev vi under året marknadsledande på geografiskt strategiska områden, bland annat i Stockholm och Mälardalen. Rejlers fick uppdrag av stor omfattning för betydande järnvägsprojekt i Sverige och Finland. Bygg och fastighetssektorn är en marknad som ger oss många uppdrag.

På energimarknaden har Rejlers framgångar. Upprustningen av Sveriges kraftnät bland annat till följd av klimatförändringen med kraftiga årliga stormar är ett ökande verksamhetsfält. Rejlers Energitjänster, vårt tredje affärsområde vid sidan av Rejlers Sverige och Rejlers Finland, är litet med en omsättning på 42 mkr 2007 men har hög lönsamhet och stor utvecklingspotential. Denna har tagit sig uttryck i vårt förvärv av 15 procent av aktierna i APAS i Norge. Förvärvet i APAS leder också till att vår konsultverksamhet kan växa i Norge på samma sätt som skett i Finland.

Fortsatt expansion i Finland förväntas ske framförallt inom Energi och Infrastruktur. Rejlers bygger även upp en verksamhet med hög kompetens inom telekom i både Finland och Sverige.

Under 2007 har vår satsning på medarbetarnas utveckling fortsatt. Vid ett stort upplagt seminarium i Ljungbyhed för samtliga medarbetare i Sverige lärde vi oss att sätta upp mål, metoder att nå dem och konsten att genomföra det omöjliga.

Rejlers har en stark hälsoprofil och genomför flera program med fokus på medarbetarnas hälsa.

Rejlers har under året uppmärksammats i press och av ledande analytiker. Företagets tillväxtambitioner har sannolikt spelat en stor roll.

Liksom tidigare år vill jag bekräfta att Rejlers också fortsättningsvis kommer att aktivt delta i den pågående strukturrationaliseringen i branschen. Expansionen ska ske till hälften genom förvärv och till hälften organiskt. Rejlers har en god finansiell ställning med utrymme för förvärv. Vår förvärvsstrategi är försiktig och bygger på väl genomförd analys av förvärvskandidaterna, inte minst uppmärksammas företagskultur och ledarskap för att säkerställa en framgångsrik integration.

Som jag berörde inledningsvis är vår strävan en internationell position i branschen. Rörligheten av arbetskraft kommer att öka och projekt kan utföras och levereras över stora avstånd. Detta ställer krav på vilja och förmåga till förnyelse och snabba förändringar. Rejlers siktar på att placera sig i täten i kampen om de intressanta och lönsamma uppdragen.

Mina medarbetare och jag arbetar entusiastiskt med att utveckla Rejlers till den ledande konsulten inom våra marknader. Vårt agerande ska kännetecknas av "fair play" och generositet också mot våra medtävlare. Det är med ödmjukhet och tacksamhet mot mina medarbetare jag konstaterar att vi har gjort lysande insatser 2007 och att vi är bättre rustade än någonsin för att kunna göra en minst lika bra insats 2008.

Stockholm i mars 2008

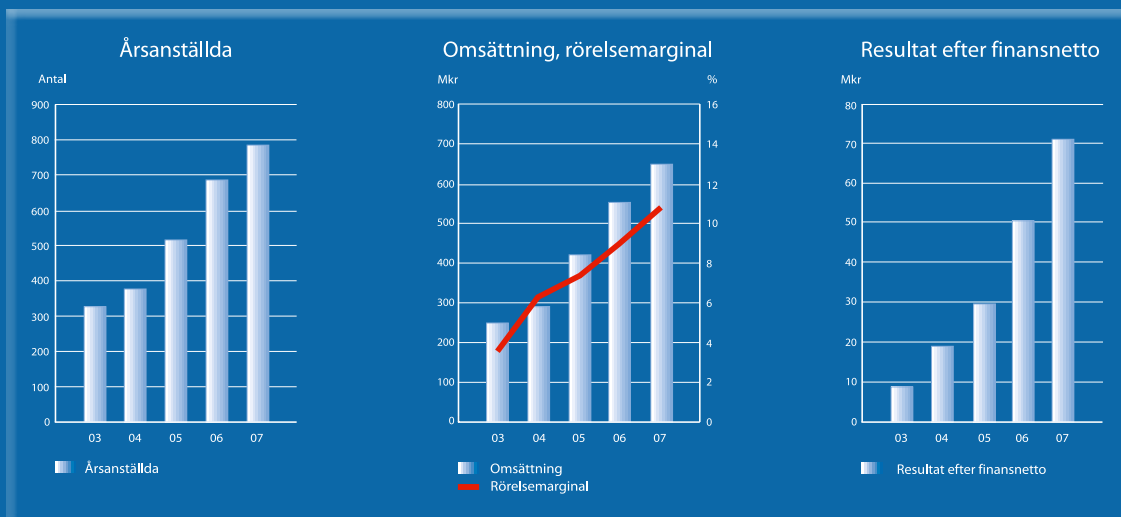
Peter Rejler
VD och koncernchef

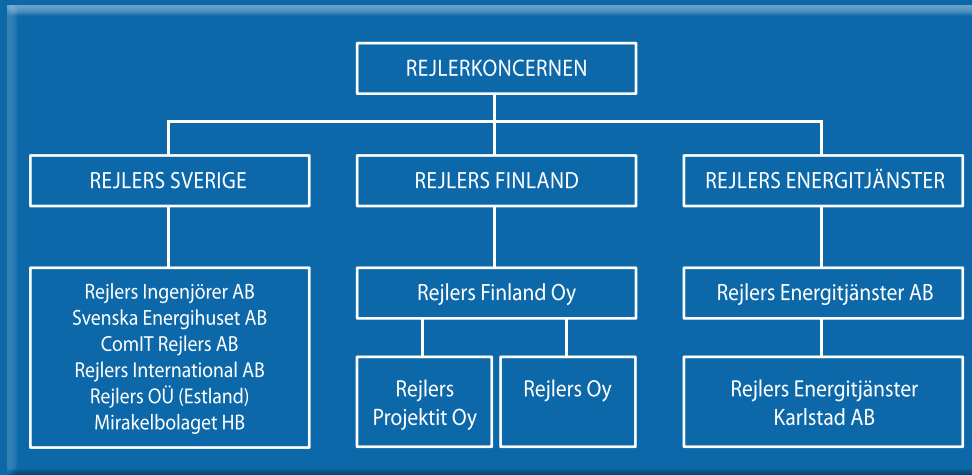
2007 ÖVERSIKT

- Omsättningen ökade med 17 procent till 651,0 mkr (558,3)
- Antalet årsanställda vid årets utgång ökade med 14 procent till 808 (707)
- Rörelseresultatet ökade med 40 procent till 70,5 mkr (50,4)
- Resultat per aktie ökade med 37 procent till 4,62 kr (3,37)
- Styrelsen föreslår en utdelning med 2,50 kr per aktie (1,50)

Sammanfattning koncernen, mkr	2003	2004	2005	2006	2007
Intäkter	254	294	418	558	651
Rörelseresultat	9	19	30	50	71
Resultat efter finansnetto	9	19	30	50	70
Eget kapital	63	73	117	143	180
Balansomslutning	119	140	249	269	318
Rörelsemarginal, %	3,7	6,4	7,2	9,0	10,8
Soliditet, %	53	52	47	53	57
Antal årsanställda	326	371	514	680	784
Resultat per aktie, kr	0,61	1,47	2,08	3,37	4,62
Utdelning	0,30	0,50	1,00	1,50	2,50 ¹⁾

1) Styrelsens förslag
Åren 2004-2007 är upprättade enligt IFRS





Rejlers affärs- och kompetensområden

AFFÄRSOMRÅDEN	Rejlers Sverige	Rejlers Finland	Rejlers Energitjänster
KOMPETENSOMRÅDEN			
Automation			
Elteknik			
Energi			
IT			
Mekanik			
Miljö			
Telekom			
VVS			
KUNDGRUPPER			
Bygg och Fastighet			
Energi			
Industri			
Infrastruktur			

REJLERS UNDER 65 ÅR



KONCERNEN BLIR NORDISK

Rejlers utvecklas till en internationell konsult med Norden som hemmamarknad. Rejlers har bland annat haft till uppdrag att projektleda järnvägsbygget över Öresundsbron. Rejlers gör dessutom ett antal större förvärv och startar verksamhet i Estland och Norge. 2003 bildas bolaget Rejlers Energitjänster och 2006 noteras Rejlers på Stockholmsbörsen.

JÄRNVÄGARNA

Rejlers utvecklas till en modern teknikkonsult med ett brett tjänsteutbud. När börskurserna gick ner och räntorna sköt i höjden kom Rejlers verksamhet att domineras av stora järnvägsprojekt, vägprojekt och Öresundsbron. Staten satsade på nya projekt som Arlandabanan, Mälärbanan samt Väst kustbanan och anlidade Rejlers för el och tele. 1999 tog Peter Rejler över som vd och koncernchef för Rejlers.



FLYGPLATSERNA

Internationella projekt och stora flygplatsprojekt kom att dominera. Växjö flygplats och Landvetter projekterades och byggdes med hjälp av Rejlers. När Arlanda rustades upp och byggdes ut skapade Rejlers nya belysningssystem och reservkraftssystem. Rejlers utlandsverksamhet expanderade kraftigt med bland annat uppdrag för Sida i Mocambique och Zimbabwe. 1980 etablerades verksamheten i Finland.

KÄRNKRAFTVERKEN

Rejlers medverkade i betydande omfattning i konstruktions- och igångkörningsprojekt för kärnkraftsindustrin. Rejlers projekterade elsystemen för landets kärnkraftverk och för ett aggregat i Finland. Uppdragsgivare var både kraftverksägare och leverantörer. 1974 tog Jan Rejler över som vd för Rejlers.



MILJONPROGRAMMET

Rejlers tog ytterligare ett steg in på marknaden som el- och telekonsulter i större byggnadsprojekt. Äldre stadsbebyggelse revs och i nästan varje stadskärna i Sverige byggdes varuhus där stora beställare var varuhuskedjor.

INDUSTRIALISERINGEN

Rejlers blev ett betydande ingenjörsföretag vid uppbyggnaden av svensk pappers- och varvsindustri. Rejlers projekterade kraftförsörjning och automatik för elektriska anläggningar på bland annat sågverk, pappersbruk, Arendalsvarvet och Götaverken. Tiderna var goda och Rejlers växte med nya kontor i bland annat Jönköping, Norrköping och Göteborg.



ELEKTRIFIERINGEN

Mitt under andra världskriget, år 1942, grundades Rejlers i en villa i Växjö av ingenjör Gunnar Rejler. Verksamheten bestod främst av att projektera och konstruera eldistribution i Sverige samt att projektera elektriska system för avverkningen av torv, som var en viktig energikälla på den tiden.

REJLERSKONCERNEN IDAG

Affärsidé

Rejlers är en teknisk kunskapskoncern som erbjuder tjänster inom kompetensområdena elteknik, energi, automation, IT, telekom och mekanik. Med god etik, säker kvalitet och miljö samt dynamisk medarbetarutveckling säkerställer koncernen kundens krav och upplevelser av mervärdet i tjänsten eller produkten. Genom detta arbetssätt säkerställs långsiktiga kundrelationer vilket även skapar förutsättningar för en god lönsamhet.

Vision

Rejlers vision är att vara en av de ledande teknik konsulterna i Norden inom koncernens kompetensområden och vara känt för hög kompetens, flexibilitet och entreprenörskap.

Mål

Det övergripande målet är att skapa och realisera värden för kunden, medarbetarna och aktieägarna. Totalavkastningen för aktieägarna, utdelning och aktiens kursutveckling skall ligga i nivå med de bästa nordiska teknik konsulterna.

Finansiella mål

Rejlers finansiella mål är att ha en rörelsemarginal om minst 8 procent över en konjunkturcykel samt en omsättningstillväxt överstigande 15 procent per år för att uppnå tillväxtmålet att år 2010 omsätta 1 miljard kronor. För att säkerställa en stabil utveckling ska bolagets soliditet överstiga 30 procent.

Medarbetarmål

Rejlers ser medarbetarnas hälsa som en viktig framgångsfaktor. Sjukfrånvaron ska vara högst 2,5 procent och medarbetaromsättningen ska vara mindre än 10 procent. Medarbetarenkäten ska för 2008 ha ett högre Nöjd-medarbetarindex jämfört med 2007.

Strategi

Rejlers strategiska huvudpunkter för att uppnå målen är att:

- Rejlers skall ha en balanserad kundbas med differentierad konjunkturkänslighet inom många olika branscher.
- Tillväxt skall ske i Norden och Baltikum under kontrollerade former och med bibehållen lönsamhet genom fortsatta strategiska förvärv och egen tillväxt.
- Bolaget ska ha en tydlig företagskultur och vara en attraktiv arbetsplats med friska och engagerade medarbetare.
- Rejlers ska fortsätta att öka sina marknadsandelar genom nyrekryteringar, förvärv och nyetableringar.

Organisation och styrning

Rejlers verksamhet är organiserad i ett moderbolag och elva helägda rörelsedrivande dotterbolag. Moderbolaget är ett holdingbolag med samordnande uppgifter mellan dotterbolagen. Centrala funktioner är bland annat ekonomi och finans, HR och Investor relations.

Koncernen har en decentraliserad organisation. I dotterbolagen har vd resultat- och medarbetaransvar och rapporterar direkt till koncernledningen. Lönsamhetsstyrningen inom de två största dotterbolagen, Rejlers Ingenjörer AB och Rejlers Oy, sker på kontornivå där respektive platschef har medarbetar- och lönsamhetsansvar lokalt. Platscheferna rapporterar till respektive bolags vd.

Tillväxt

Bland de nordiska konsultbolagen har det under de senaste åren skett en konsolidering genom att stora internationella organisationer expanderar i Norden genom förvärv.

Sannolikt lär konsolideringen fortsätta med färre men större aktörer. Rejlers har deltagit i denna konsolidering genom flera förvärv under de senaste åren. En viktig grund för Rejlers tillväxt är förvärv av mindre och medelstora, ofta geografiskt lokala, teknikkonsultbolag. Rejlers har en process för att snabbt kunna integrera dessa förvärvade bolag och verksamheter i koncernens organisation. De senaste fem åren har omsättningen ökat med 156 procent och antal årsanställda med 140 procent.

Förvärv

	Bolag	Medarbetare	Omsättning mkr
2007			
Q2	Creon AB	3	3
Q1	Insinööritoimisto Konepro Oy	6	5
Q1	Suomen Fintecon Oy	25	17
2005			
Q4	Ista Sverige AB	10	10
Q4	BC Teknikkonsult AB	4	4
Q2	Resterande 70% av Rejlers Invest Oy	160	80
Q2	Inac Automation AB (inkrångsförvärv)	35	30
2004			
Q2	Svenska Energihuset AB	20	20
Q1	Brocon Consulting AB (inkrångsförvärv)	7	5
2003			
Q4	Rejlers OÜ (Estland)	6	1,5
Q3	Invest Oy (30%)		
Q3	Epsilon High Tech AB, Linköping (inkrångsförvärv)	15	15



MÅL 2008

Rejlers målsättning 2008 är att fortsätta växa i Norden genom egen tillväxt och förvärv för att uppnå målsättningen 2010

UTFALL

År 2007 hade Rejlers en medarbetartillväxt på 14 procent.
Omsättningstillväxten 2007 var 17 procent

STRATEGI

Detta ska ske genom egen tillväxt och strategiska förvärv.
För att vara 1000 medarbetare år 2010 krävs en medarbetartillväxt om cirka 10 procent per år.
För att uppnå 1 miljard i omsättning krävs en omsättningstillväxt om cirka 15 procent per år.

MÅL 2007

Rejlers målsättning är att år 2010 vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor med bibehållen lönsamhet.

Rejlers tillväxtmål

Väsentliga händelser efter årets slut

I januari 2008 förvärvade Rejlers teknikkonsultföretaget KL-Team Talotekniikka Oy i Tammerfors, Finland med 14 medarbetare och en omsättning på 10 mkr. Företaget erbjuder konsulttjänster inom VVS och elteknik till kundgruppen Bygg och Fastighet. Förvärvet stärker Rejlers ställning i södra Finland och ger goda tillväxtpotentialer.

I april 2008 förvärvade Rejlers bolaget Ingenjörbyrå Ukiplan Oy. Bolaget har 28 medarbetare och omsätter cirka 20 mkr. Företagets kompetens finns inom bygg- och fastighet, skeppsvarv, industrin samt energiområdet. Ukiplan Oy har kontor i Åbo, Nystad och Björneborg, vilka är nya geografiska marknader för Rejlers. Förvärvet stärker Rejlers ställning i västra Finland och ger goda möjligheter för tillväxt i regionen.

Efter förvärven har Rejlers 280 medarbetare i Finland och 850 medarbetare i hela koncernen.

I januari 2008 förvärvade Rejlers 15 procent av aktierna i APAS, ett företag som jobbar aktivt med olika former av energistyrning av industriella processer i Norge. Efter förvärvet ägs APAS till 50 procent av Statoil, till 35 procent av grundaren Arne Palm och till 15 procent av Rejlers. I samband med förvärvet bildade Rejlers också ett företag i Norge, Rejlers AS, som ska sälja Rejlers hela kompetens i Norge i tätt samarbete med APAS. Dessutom kommer Rejlers Energitjänster AB att sälja APAS tjänster på den svenska marknaden.

Vårt miljöansvar

Det har blivit väsentligt viktigare i dagens samhälle att reflektera över hur vi, både som person och företag, påverkar miljön. Hur miljön påverkar Rejlers samt hur Rejlers kan verka för att förbättra miljön ska alltid finnas med på agendan. All verksamhet från idé till utförande, planeras och styrs med avseende på kvalitet och miljö. Rejlers har därför tagit fram ett kvalitets- och miljöledningssystem som sedan 2001 är miljöcertifierat enligt ISO 9001:2000 och 14001:2004 av Det Norske Veritas.

Kvalitets- och miljöledningssystemet ska säkerställa att verksamheten tillgodoser de krav och förväntningar som ställs av kunder, offentliga myndigheter, samarbetspartners och underleverantörer. Systemets syfte är att på ett fortlöpande sätt medverka till att nå uppsatta mål i Rejlers verksamhet. Detta gäller i hög grad miljöpåverkan och de åtgärder till förbättring av miljön som bolaget kontinuerligt arbetar med.

Rejlers övergripande kvalitets- och miljömål mäts och följs upp fortlöpande. Minst en gång per år analyserar företagsledningen de övergripande målen och utvärderar fastställda mål.



BOLAGET SKA HA EN
TYDLIG FÖRETAGSKULTUR
OCH VARA EN ATTRAKTIV
ARBETSPLATS MED FRISKA
OCH ENGAGERADE
MEDARBETARE.



DET KREATIVA SAMTALET
PÅGÅR DAGLIGEN I STORA
OCH SMÅ PROJEKT, ELLER
KANSKE SOM BÄST ÖVER EN
KOPP KAFFE.



KORTA BESLUTSVÄGAR OCH
STORT PERSONLIGT ANSVAR
FÖR MEDARBETARNA GÖR
DET ROLIGT PÅ JOBBET OCH
SKAPAR MERVÄRDEN FÖR
REJLERS KUNDER.

WWW.REJLERS.SE

Internet får en allt större betydelse som informationskanal för Rejlers kommunikation med omvärlden. Av den anledningen förnyades www.rejlers.se med både nytt utseende och innehåll under 2007. På www.rejlers.se (engelsk version på www.rejlers.com) läggs aktuell information kontinuerligt ut om koncernens aktiviteter. Nedan finns en översikt över startsidan och den information som presenteras på olika sidor.

Direktlänkar till Rejlers bolags webbsidor.

Direktlänkar till respektive kontors kontaktinformation.

Exempel på information:

- Aktuella händelser
- Pressmeddelanden
- Prenumeration på pressmeddelanden
- Finansiella rapporter
- Lediga tjänster
- Kundtidningen Generated Ideas
- Aktuella aktiekursen
- Sökfunktion
- Information om koncernen
- Information om verksamheten

Aktuell aktiekurs

De 2 senaste pressmeddelandena och länk till prenumerationstjänst samt till pressmeddelandearkivet.

De 2 senaste rapporterna och länk till rapportarkivet.

PRESSMEDELANDEN 2007

Datum	Titel
2007-12-21	Rejlers projekterar nya Kungsbrohuset i Stockholm
2007-12-13	Rejlers Oy förvärvar teknikkonsultföretaget KL-Team
2007-12-05	Rejlers tecknar avtal med Tritech om automatisk elmätaravläsning
2007-11-22	Rejlers bygglédare i projekt Citytunneln
2007-11-06	Rejlers Energitjänster högt rankade i kvalitetsmätning
2007-10-15	Rejlers vinner stort uppdrag av Neste Jacobs
2007-09-21	Rejlers vinner stort uppdrag av Telia Sonera Mobile Networks
2007-08-21	Rejlers projekterar ny Järnväg för Banverket
2007-07-16	Rejlers får ytterligare uppdrag i projekt Citybanan
2007-06-04	Rejlers förvärvar teknikkonsultföretag i Kalmar
2007-05-23	Spridning av ägandet i Rejlers
2007-05-09	Rejlers vinner stort järnvägsuppdrag i Finland
2007-05-04	Ny VD i Rejlers Finland
2007-03-16	Rejlers tecknar tre nya leveransavtal i Finland
2007-03-05	Rejlers vinner order för modernisering av reservkraft
2007-02-28	Rejlers genomför förvärv i Finland
2007-02-22	Rejlers förvärvar teknikkonsultföretag i Finland
2007-01-31	Rejlers förvärvar teknikkonsultföretag i Finland
2007-01-18	Rejlers bildar gemensamt bolag med energibolag i Finland
2007-01-10	Rejlers tecknar avtal med Svenska Statoil
2007-01-10	Nya kontor 2007



MODERN IT-TEKNIK OCH
KRAFTFULLA VERKTYG
SKA POSITIONERA
REJLERS BLAND DE
BÄSTA NORDISKA
TEKNIKKONSULTERNA.

ALLT ÄR MÖJLIGT!

REJLERS 65 ÅR
2007 var året då
Rejlers uppmärksammade
företagets 65 år i branschen.
Detta skedde vid ett semi-
narium med temat
"Allt är möjligt".

MEDARBETARNA

Medarbetare

För Rejlers är medarbetarnas kompetens, engagemang och trivsel en av de allra viktigaste faktorerna för framgång. Som kunskapsföretag är det av stor betydelse att kontinuerligt arbeta med kompetensutveckling. Detta sker löpande i intressanta uppdrag men även genom interna och externa vidareutbildningar och i arbete inom nya kompetensområden.

Bolaget satsar på att förstärka den speciella företagskultur, Rejlersandan, som alltid varit starkt bidragande till trivsel och lönsamhet. Med hjälp av den ska Rejlers fortsätta att växa utan att förlora den själ som präglar bolaget.

Rejlers har ett ambitiöst program för hälso- och friskvård och är sedan 2003 hälsodiplomerat av Korpen. Under 2007 påbörjades arbetet med en ny diplomering. Med hjälp av bland annat friskvårdsansvariga på varje kontor finns ständig fokus på att utveckla friskvårdsarbetet för minskad sjukfrånvaro och ökad trivsel och välbefinnande. Ett exempel på aktivitet inom detta område var 65-årsjubileet som firades med tema om hälsa och utveckling av medarbetare och organisation.

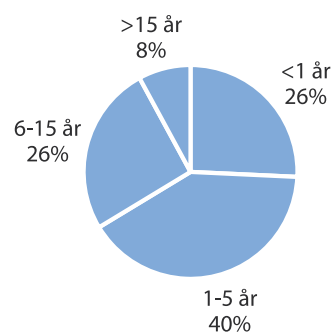
Medarbetarenkäter genomförs varje år och svarsfrekvensen på 83 procent i årets enkät visar att medarbetarna är engagerade och intresserade av bolagets utveckling. Resultatet av enkäten var mycket positivt och överträffade det mål på Nöjd-medarbetarindex som satts upp.

Att Rejlers är ett attraktivt företag tydliggörs av att bolaget trots en het arbetsmarknad lyckats med en omfattande nyrekrytering i enlighet med våra tillväxtmål.

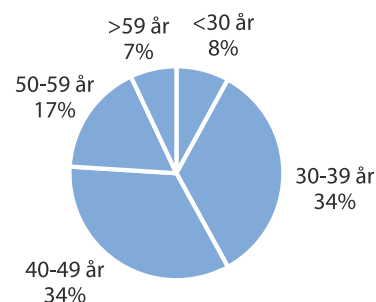
Sjukfrånvaro %	2007	2006	2005
Total sjukfrånvaro	2,7	2,4	2,5
Varav långtidsfrånvaro	1,1	1,2	1,3
Sjukfrånvaro kvinnor	4,6	4,0	5,2
Sjukfrånvaro män	2,4	2,2	2,2
Medarbetare -29 år	2,1	1,0	0,9
Medarbetare 30-49 år	2,0	1,4	1,9
Medarbetare 50 år -	5,5	5,8	5,4

Medarbetare	2007	2006	2005	2004	2003
Totalt antal 31/12	808	707	635	385	359
Antal årsanställda	784	680	514	371	326
Medelålder	41	40	40	41	41
Omsättning, tkr	831	821	813	793	778
Rörelseresultat, tkr	90	74	37	24	12

Anställningstid



Åldersfördelning





BÄST I KLASSEN

Under året genomförde Rejlers jämförande studier av effektivitet i elnät- och fjärrvärmeverksamheter för olika företag, så kallad benchmarking, som resulterar i att några företag blir "Bäst i klassen". Lars Wikman, teknisk direktör på Rejlers, är ansvarig för dessa studier där ett 40-tal företag ingår. Tävlingen ska ge företagsledningen möjlighet att bedriva verksamheten med en effektivitet som ligger i nivå med de bästa kollegerna i branschen.

REJUS

Underhållssystemet
Rejus är ett användarvänligt och flexibelt IT-stöd som skapar ordning och håller koll på alla typer av underhållsaktiviteter i en verksamhet. Rejus baseras på modern teknik och utvecklas kontinuerligt i nära samarbete med kunderna.

REJLERS SVERIGE



Bolag:
Rejlers Ingenjörer AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB, Svenska Energihuset AB, Rejlers OÜ (Estland), Mirakelbolaget HB (50%).

	2007	2006	2005
Omsättning, mkr	480	406	342
Rörelseresultat, mkr	47	32	18
Medarbetare*	534	486	445
Kontor	23	21	19

*) Medarbetare vid årets slut

Verksamheten under 2007

Under verksamhetsåret 2007 växte Rejlers Sverige med 18 procent i omsättning respektive 11 procent i antal årsanställda genom nyrekrytering och förvärv. För att möta expansionen öppnade bolaget nya kontor i Helsingborg, Gimo, Jönköping, Sundsvall och Älvsjö. Under året hade Rejlers en fortsatt hög debiteringsgrad på 79 procent och efterfrågan var oförändrat god inom samtliga kundgrupper.

Tillväxt

Trots resursbristen i branschen under 2007 har Rejlers Sverige genom rekrytering lyckats växa med cirka 50 medarbetare inom elteknik, mekanik och automation. Genom förvärvet av Creon AB med en omsättning på 3 mkr förstärktes bolaget ytterligare inom automation. Kundgrupperna Energi och Infrastruktur har haft störst tillväxttakt under 2007.

Industri

Kundgruppen Industri expanderade under året med nya uppdrag som syftar till att öka produktionskapaciteten inom industriföretagen. Efterfrågan på uppdrag inom automation med tillhörande systemlösningar har ökat liksom uppdragen inom produktutveckling.

Infrastruktur

Uppdragen inom Infrastruktur har under året dels kännetecknats av utveckling och modernisering av vägar och järnvägar, dels av utbyggnaden av bredbandsnät och telekomsektorn där bolaget vinner marknadsandelar. Rejlers har erhållit flera betydande uppdrag 2007 i stora projekt som Citybanan, Citytunneln och Ådalsbanan.

De större bredbandsoperatörerna öppnade sina koppar- och fibernät under 2007 för att kunna leverera bredband till fler kunder i Sverige och de mobila näten håller på att optimeras och byggas ut. Detta har medfört en ökning av efterfrågan på bolagets kompetens inom telekom under året.

Rejlers satsning på utveckling av IT-system för informationssäkerhet har öppnat nya uppdragsmöjligheter. Bolaget har under året blivit återförsäljare för IAG (Intelligent Application Gateway) som ingår i Microsofts Forefront security™ och är en del i Rejlers satsning på informationssäkerhet. Rejlers utvecklar också IT-system för väginformation, elnätföretag, vårdsektorn och industrin.

Energi

Stora elkraftsinvesteringar bidrar till en stark efterfrågan på Rejlers teknikkonsulter inom Energiområdet. Kraftbolagens investeringar inom energiproduktion och utveckling av vindkraft driver också på bolagets expansion. Under året erhöles flera uppdrag inom vindkraft, kärnkraft och reservkraft.

Bygg och fastighet

Efterfrågan på uppdrag inom bygg och fastighet är fortsatt god. Byggherrarna investerar framförallt i större kommersiella fastigheter. Uppdragen inom kundgruppen avser i huvudsak konsulttjänster till kommersiella fastigheter som kontor, hotell, industribyggnader samt offentliga byggnader för vård och undervisning.

Marknaden

Rejlers är medlem i branschorganisationen Svensk Teknik och Design (STD) som omfattar arkitekter, teknik konsulter och industriteknikkonsulter. STD deltar på den svenska marknaden i samhällsbyggandet när det gäller planering, funktion, ekonomi, miljö, teknik och design. Teknik konsulter utreder, projekterar och projektleder byggrelaterade investeringar i vid bemärkelse. Industriteknikkonsulter utreder, effektiviserar och projekterar industrins tillverkningsprocesser och utvecklar industrins produkter. STD är en tidig konjunkturindikator eftersom dess medlemmar befinner sig tidigt i investeringscykeln. Genom att bedöma denna bransch erhålls en indikation på hur BNP kommer att utvecklas.

Den goda konjunkturen för teknik- och industrikonsulter fortsatte under 2007. Tillväxttakten för bygg- och industriinvesteringar blev högre än väntat under året. Trots en måttlig prisutveckling förbättrades lönsamheten i branschen genom en hög beläggning runt 76 procent och en stark efterfrågan.

Investeringsnivån inom infrastrukturprojekt har varit hög under året liksom investeringar inom energiproduktion, framförallt vindkraft och kärnkraft vilket har ökat efterfrågan på Rejlers konsulter.

Den positiva utvecklingen i teknikkonsultbranschen förväntas fortsätta men med lägre tillväxttakt enligt STD. Investeringarna inom verkstadsindustri, energiproduktion, gruvnäring samt infrastrukturprojekt, där Rejlers verkar, förväntas vara fortsatt höga även nästa år. Förväntningarna på orderläget det närmaste halvåret är positiva för samtliga av Rejlers kundgrupper. Den största efterfrågan på uppdrag finns inom energiområdet.

Investeringsstakten förväntas avta något under 2008. En viss avmattning för byggbranschen är att vänta avseende bostäder och kontor.

Kundstruktur

Rejlers uppdrag i Sverige avser kunder inom industri, infrastruktur, energi samt bygg och fastighet. Beställare av dessa uppdrag är en blandning av privata och offentliga beställare på kommunal och statlig nivå. Genom att kundbasen är balanserad med olika sorters beställare uppnås en jämnare omsättning eftersom dessa tenderar att beställa uppdrag i olika konjunkturen.

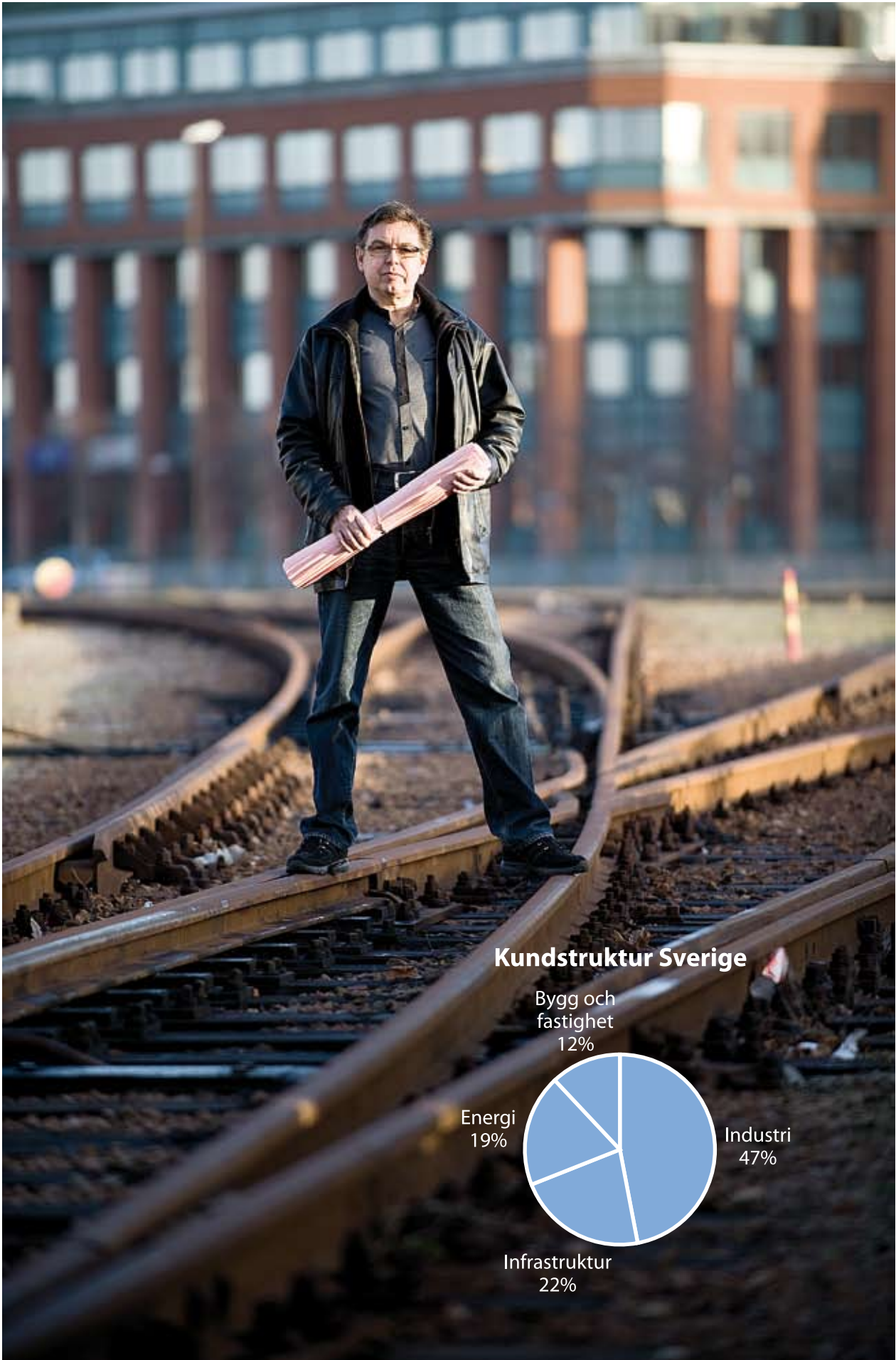
Den stora variationen av kunder innebär även att kunduppdragen är skiftande, från små uppdrag som enbart omfattar några timmars konsulttid till stora projekt som kan spänna över flera tusen konsulttimmar. De senare uppdragen är ofta indelade i flera delprojekt och kan pågå under flera år, detta är särskilt tydligt inom infrastrukturområdet. Inom kundgruppen Industri är vissa av uppdragen att karaktärisera som en del av kundens utvecklingsverksamhet inom exempelvis process eller automation.

Rejlers har en mycket hög grad av återköpsfrekvens med återkommande uppdrag från samma kunder. Detta gäller framförallt inom den privata sektorn där bolaget i vissa fall är "huskonsulter". Inom den offentliga sektorn innebär lagen om offentlig upphandling att bolaget inbjuds lämna anbud i större upphandlingar.

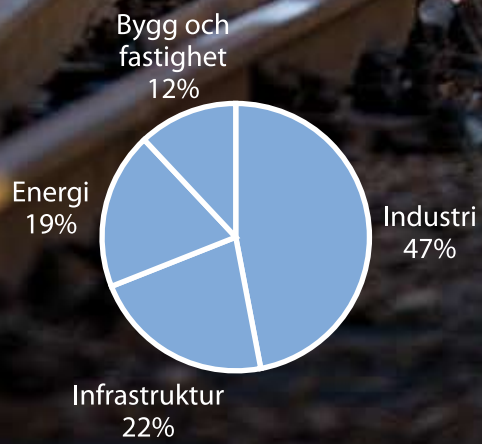
Rejlers fem största kunder i Sverige är Banverket, OKG, Sandvik, Siemens och TeliaSonera. De tio största kunderna svarade under 2007 för 25 procent av omsättningen.

Konkurrensbild

Det finns ett stort antal konkurrenter. På den lokala marknaden finns ofta mindre konsultbolag som erbjuder tjänster. Dessa har ofta ett mycket starkt lokalt nätverk och spetskompetens inom något område vilket gör att de kan konkurrera på mindre projekt, framförallt från privata beställare. I de större projekten efterfrågar ofta beställaren större bolag som har både spetskompetens och den storlek som krävs för att kunna hantera exempelvis ett infrastrukturprojekt med snäva tidsramar. De bolag som Rejlers i Sverige ofta möter som konkurrenter i de större projekten är SWECO och ÅF, inom vissa specifika kompetensområden konkurrerar även Semcon, Ramböll, Grontmij (f.d. Carl Bro) och WSP.



Kundstruktur Sverige



UPPDRAG REJLERS SVERIGE

REJLERS PROJEKTERAR FÖR SKF

SKF bygger en ny härdfabrik på 5 000 kvadratmeter i Göteborg. Den automatiserade anläggningen består av ett antal ugnar där stålet härdas. In- och utlastningen av råmaterial respektive härdat stål görs av robotar. Rejlers står för projektering av kraftförsörjningen till såväl process som fabriksbyggnad samt allmän el till fabriken och reservkraft för begränsad drift. Arbetet är upplagt som ett samverkansprojekt där beställaren, konsulter och entreprenörer samarbetar i en så kallad partnering för att göra arbetet så effektivt som möjligt. Fyra personer från Rejlers arbetar i projektet, som ska vara färdigt vid årsskiftet 2008-2009.

MODERNISERING AV RESERVKRAFT

Sedan i fjol deltar tre personer från Rejlers i Gävle i moderniseringen av sex gasturbinanläggningar för reservkraftsproduktion på uppdrag av Elektro Sandberg AB. Två gasturbiner i Hallstavik som utgjorde den första etappen av arbetet är klara och i drift. Under 2008 är det tänkt att ytterligare fyra gasturbiner i Lahall ska bli färdiga. Gasturbinerna ägs av Svenska Kraftnät Gasturbiner AB. Rejlers roll i projektet har varit att utföra anläggningskonstruktion och dokumentation av el- och instrumentutrustning. Arbetet har för Rejlers del bland annat inneburit visst detektivarbete då 20-30 år gammal dokumentation har jämförts med befintliga anläggningar.

NYTT CENTRUM I MALMÖ

Entré Malmö heter ett nytt köp- och upplevelsecentrum vid Värnhemstorget i Malmö. Anläggningen som består av tre huskroppar på totalt 40 000 kvadratmeter ska bland annat inhysa butiker, biosalonger, gym, bowling, restauranger och kaféer. Hösten 2008 ska det stå klart.

Rejlers i Malmö har projekterat el och tele i det nya centrumet på uppdrag av Skanska och som mest har fem medarbetare från Rejlers arbetat med projektet.

NYA SPÅR I SKÅNE

Med Citytunneln blir Malmö ett nav för all tågtrafik i Skåne och i höstas fick Rejlers uppdraget att vara bygglärdare för projektet.

Uppdraget omfattar tre bygglärdare för samtliga elinstallationer, system för styr- och övervakning av säkerhetsrelaterad utrustning, så kallade SCADA-system, ITV-system, intern-TV, och brandlarm samt VVS vid Citytunnelns tre stationer Malmö C Nedre, Triangeln och Hyllie.

I dag måste tågen köra in till Malmö Central och vända för att fortsätta söderut. Nu kommer Malmö C att byggas ut med en ny underjordisk del, Malmö C Nedre. När Citytunneln är klar ska 85 procent av alla tåg som anländer till Malmö fortsätta söderut genom tunneln och vidare till Ystad, Trelleborg och kontinenten eller till Köpenhamn via Öresundsbron. Drygt 34 000 passagerare per dygn kommer att stiga på och av vid Malmö C Nedre.

Arbetet avslutas 2011 och kan bli ett av Malmökontorets största projekt någonsin .

MODERNISERING AV SEDELHANTERINGSAUTOMAT

På uppdrag av företaget De La Rue Cash Systems AB, som har sin produktion i Flen, arbetar två medarbetare från Rejlers i Norrköping på heltid med att modernisera en sedelhanteringsautomat. Automaten som heter Single Denomination Dispenser, SDD, utgör inandömet i en enklare form av bankomat som framförallt används för uttag av pengar i butiker i USA. Rejlers ska förnya elektroniken och styrprogramvaran i inandömet. Anledningen till moderniseringen är bland annat att det är svårt att hitta reservdelar till den omkring 20 år gamla engelska konstruktionen. Rejlers fick uppdraget hösten 2007 och det ska vara klart sommaren 2008.

STYRSKÅP REGLERAR KEMIKALIEDOSER

På uppdrag av företaget Hercules Paper Technologies and Ventures, med leverans till Swedish Tissue i Kisa, har Rejlers i Norrköping konstruerat ett styrsåkåp för dosering av kemikalier till två pappersmaskiner.

Swedish Tissue som bland annat tillverkar hushålls- och toalettpapper använder kemikalier för att ge papperet olika egenskaper beroende på hur det ska användas. Hanteringen av kemikalier i produktionen har tidigare varit mer manuell. Med hjälp av styrsåkåpet, som ska kunna skötas från kontrollrummet där även pappersmaskinerna körs, blir hanteringen automatiserad. Styrsåkåpet är ingen standardprodukt, men uppbyggt av vanliga komponenter.

Från Rejlers sida har upp till tre personer arbetat i projektet som pågått sedan hösten 2007.

**REJLERS
SATSAR PÅ TELEKOM**

Rejlers har skrivit avtal med TeliaSonera Mobile Networks AB gällande konsultarbete inom infra-samordningsverksamheten. Avtalet gäller nationell förvaltning av drift och underhåll av TeliaSonera Mobile Networks infrastruktur. Uppdraget stämmer väl in på Rejlers satsning att växa inom Telekom.





FÄRGPRODUKTION
AUTOMATISERAR

Rejlers har på uppdrag av Beckers Industrial Coatings automatiserat grundfärgsproduktionen vid anläggningen i Märsta. Bland annat har Rejlers installerat ett nytt styrsystem och automatiserat produktionen så att man kan blanda råvaror i fem cisterner parallellt. Beckers vinst med denna lösning är kortare ledtider samt bättre uppföljning, kontroll och färre manuella ingrepp av operatör. Det blir också enkelt att i framtiden bygga ut med fler automatiska råvaror eller kontrollvägning av manuella råvaror. Styrsystemet är ett Mitsubishi Q-system och i operatörsstationen körs Citect SCADA tillsammans med ett Visual Basic-program.



REJLERS FINLAND



Bolag:
Rejlers Finland Oy, Rejlers Oy, Rejlers
Projektit Oy,

	2007	2006	2005
Omsättning, mkr	139	112	50**
Rörelseresultat, mkr	19	17	7**
Medarbetare*	240	190	166
Kontor	10	8	7

* Medarbetare vid årets slut. ** Avser juli-dec

Verksamheten under 2007

Under året växte Rejlers Finland med 24 procent i antal årsanställda genom förvärv och nyrekrytering respektive 25 procent i omsättning. Rejlers Invest Oy ändrade namn till Rejlers Finland Oy och startade nya kontor i Jyväskylä och Tammerfors. Under året tillträdde civilingenjör Kari Partanen som ny vd i Rejlers Projektit Oy och civilingenjör Seppo Sorri som ny vd för Rejlers Oy. Rejlers Oys tidigare vd, Heikki Kilpeläinen, avgick efter en framgångsrik tid som vd, men stannade kvar i bolaget.

Tillväxt

Rejlers Finland inledde året med god tillväxt. Genom förvärv av två teknikkonsultbolag växte bolaget med 31 medarbetare och stärkte sin ställning i södra Finland. Båda företagen har efter förvärvet fusionerats med Rejlers Oy. Dessutom rekryterades 19 medarbetare under året.

I januari förvärvades företaget Insinööritoimisto Konepro Oy i Kotka med 6 medarbetare och en omsättning på 6 mkr med god lönsamhet. Konepro erbjuder konsulttjänster för industriprocesser och har Andritz och Neste Jacobs som största kunder.

I februari förvärvades företaget Suomen Fintecon Oy i Tammerfors med 25 medarbetare och en omsättning på 17 mkr med god lönsamhet. Företagets kompetens finns inom el- och automationsteknik.

Utöver sina förvärv bildade Rejlers Oy ett nytt bolag, Elmil Oy, tillsammans med energibolaget Suur-Savon Sähkö Oy med syfte att utveckla nya tekniska lösningar för eldistribution. Rejlers Oy äger 66 procent av det nybildade bolaget.

Industri

Rejlers upplever en stor efterfrågan på sina konsulttjänster inom industrin. Typiska uppdrag inom kundgruppen är projektering, konstruktion och utveckling av industrins tillverkningsprocesser. Bolaget erbjuder även projektledningstjänster från idé till färdig konstruktion. Bolagets största industrikunder är Konecranes, Andritz, Patria, Ruukki, Kalmar, Metso och Vaahto.

Infrastruktur

Verksamheten inom infrastruktur har under året kännetecknats av järnvägs- och miljöprojekt och efterfrågan är fortsatt hög. De kommande åren förväntas järnvägstrafiken i Finland öka och de befintliga järnvägsnäten är i behov av investeringar. Bolaget har en stark position inom konstruktion och design och har gjort omfattande investeringar inom ny teknik såsom CAD-system.

Energi

Energiuppdragen har ökat betydligt under året och kundgruppen står nu för cirka 26 procent av omsättningen. Verksamheten inom energi har 2007 kännetecknats av kärnkrafts- och vindkrafts-uppdrag samt uppdrag inom oljeproduktion. Orderingången förväntas vara fortsatt positiv 2008.

Verksamheten inom projektleveranser har ökat betydligt och omsättningen har fördubblats jämfört med föregående år. Leveranserna sker huvudsakligen till energiverk. Efter årsskiftet har Rejlers Projektit Oy tecknat tre nya avtal för leverans av styr- och elsystem till Ryssland, Estland och Finland.

Bygg och fastighet

Orderläget inom bygg och fastighet är på hög nivå och det nya förvärvet av KL-Team förstärker kundgruppen väsentligt.

Marknaden

Industrikonjunkturen är fortsatt god och investeringarna inom de industrier där Rejlers verkar, såsom kemi, energi, gruvnäring samt papper och massa, förväntas växa under nästa år enligt Finlands Näringsliv. Marknaden för uppdrag inom energiområdet utvecklas positivt. Oljebolagens investeringar i biobränsleproduktion ökar efterfrågan på Rejlers konsulter liksom satsningar på vindkraft och andra energikällor. Investeringar kommer även att göras i eldistributionsnäten de kommande åren.

Marknaden för infrastrukturprojekt och miljöprojekt förväntas växa, framförallt inom järnvägsområdet. Byggindustrin visar en avmattning när det gäller bostadsmarknaden, men visar ett fortsatt bra orderläge när det gäller större fastigheter och kommersiella lokaler.

Kundstruktur

Rejlers uppdrag i Finland utförs i huvudsak åt privatägda kunder inom industrin. Inom denna kundgrupp har bolaget ett välutvecklat nätverk med många återkommande kunder. Vissa av uppdragen kan karaktäriseras som outsourcing från industrin där Rejlers fungerar som kundernas utvecklingsavdelning inom exempelvis process eller automation.

Bolaget utför även uppdrag åt de övriga kundgrupperna infrastruktur, energi samt bygg och fastighet. Beställare av dessa uppdrag är en blandning av privata och offentliga kunder på kommunal och statlig nivå. Även i Finland har Rejlers en mycket hög grad av återköpsfrekvens med återkommande uppdrag från samma kunder.

Rejlers fem största kunder i Finland är Andritz, Konecranes, Neste Jacobs, RHK (finska banverket) och Ruukki. De tio största kunderna svarade under 2007 för 56 procent av omsättningen.

Konkurrensbild

Det finns ett stort antal konkurrenter. De bolag som Rejlers i Finland ofta möter som konkurrenter är framförallt Comatec, Enmac, Etteplan och Pöyry Engineering.

Inom vissa specifika kompetensområden konkurrerar bolaget även med Alte, Janasystem, SAV och SWECO Industry (f.d. SWECO PIC).



UPPDRAG REJLERS FINLAND



EFTERFRÅGAD MILJÖKOMPETENS

Rejlers hjälper sina kunder att värna om miljön i såväl administrativa processer som praktiska projekt och produktionsprocesser.

Företaget värnar om miljön i alla kunderbjudanden och servicetjänster.

Miljöspecialister och teknikexperter arbetar sida vid sida och miljöteamet utgör en naturlig del av Rejlers ordinarie arbetslag.

Den mest efterfrågade servicen är ISO 14000 miljöhanteringssystem, där certifieringen är ett kvalitetsbevis för kundernas verksamhet.

Rejlers hjälper kundföretagen att kontrollera vilken effekt deras verksamhet har på miljön, hela produktionsprocesserna igenom. Dessutom hjälper Rejlers till att reducera eventuell miljöbelastning och att skapa miljövänliga rutiner.

Preliminär planering av olika industriprojekt är ytterligare ett populärt kundprojekt, vilket innebär att man fastställer vilka tekniska lösningar som är mest lämpliga ur miljösynpunkt samt analyserar kostnader och miljöeffekter.

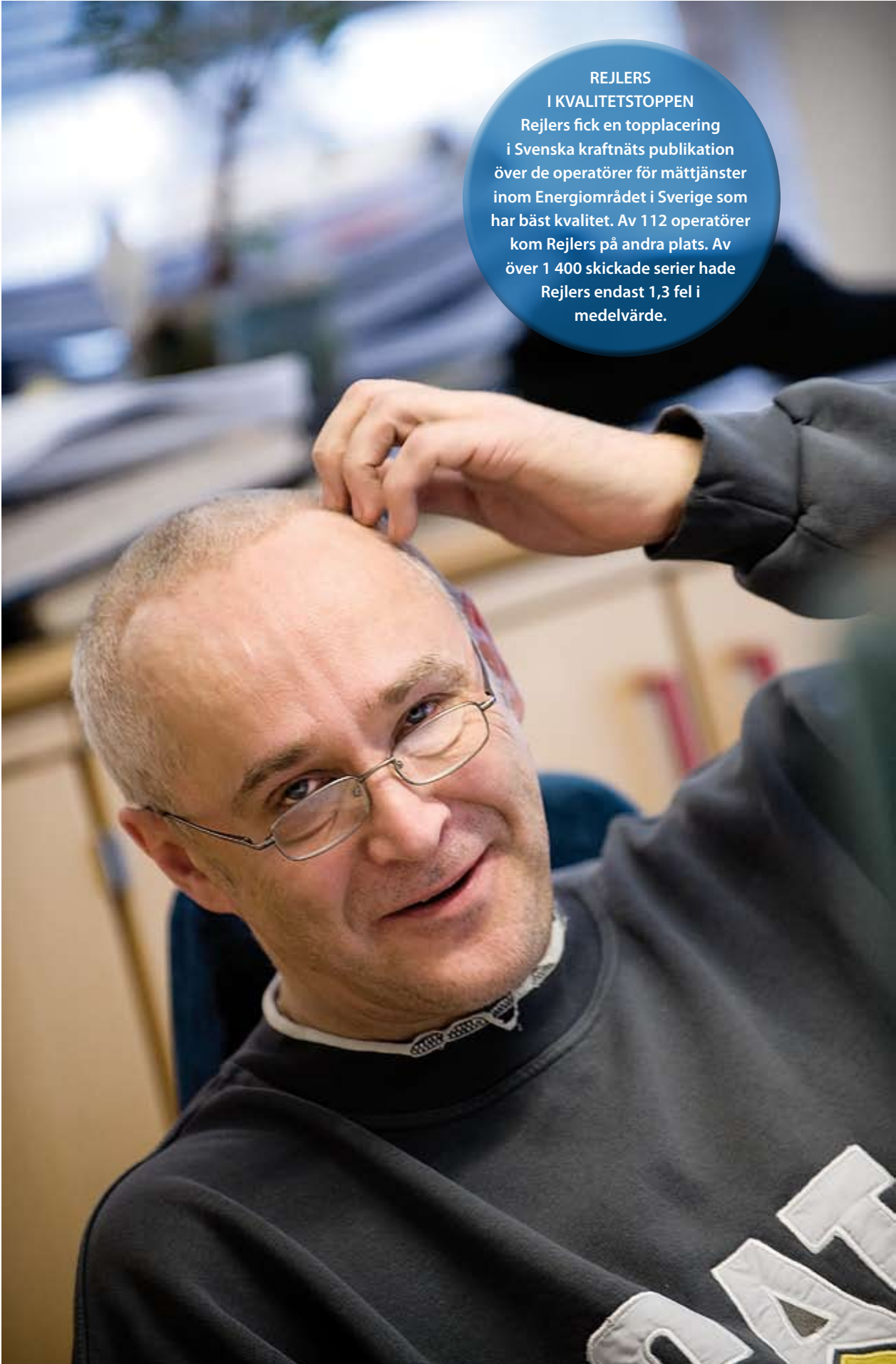
På Rejlers genomför man även en så kallad livscykelanalys. Den beskriver hur miljön påverkas av kundföretagets industritillverkning, från produktion till användning av produkterna, och slutligen under själva återvinningsprocessen. Beräkningen görs med hjälp av särskilda program, varefter man bestämmer vilka åtgärder kunden bör prioritera, exempelvis reduktion av utsläpp eller återvinning av material.

Vissa kunder får även hjälp med avveckling av äldre avfallsstationer som inte längre är tillåtna enligt ny EU-lagstiftning. Rejlers medverkar till såväl planering som genomförande av avvecklingsprocessen och genomför projekt för hantering av slam från vattenreningsverk.



REJLERS VINNER STORT JÄRNVÄGSUPPDRAG

Mellan Lahtis och Luumäki i Finland ska 110 kilometer järnväg moderniseras. Hastigheten ska öka från 140 till 200 kilometer i timmen på den dubbelspåriga järnvägen som också ska bli mer användbar för såväl persontåg som godstrafik. Rejlers har fått i uppdrag av Banförvaltningscentralen i Finland att projektleda och samordna utvecklingsarbetet samt projektera och ha tekniskt ansvar för all el. Dessutom ska ingenjörerna från Rejlers utveckla säkerhetssystemen som gör att tågen håller rätt hastighet och inte krockar. Arbetet ska vara färdigt i slutet av 2010.



**REJLERS
I KVALITETSTOPPEN**
Rejlers fick en topplacering
i Svenska kraftnäts publikation
över de operatörer för mättjänster
inom Energiområdet i Sverige som
har bäst kvalitet. Av 112 operatörer
kom Rejlers på andra plats. Av
över 1 400 skickade serier hade
Rejlers endast 1,3 fel i
medelvärde.

REJLERS ENERGITJÄNSTER



Bolag:
Rejlers Energitjänster AB,
Rejlers Energitjänster Karlstad AB

	2007	2006	2005
Omsättning, mkr	42	47	29
Rörelseresultat, mkr	8	4	4
Medarbetare*	30	31	18
Kontor	2	2	1

*) Medarbetare vid årets slut

Verksamheten under 2007

Rejlers Energitjänster minskade omsättningen med 11 procent och minskade 3 procent i antal medarbetare. Förbättringen av rörelsemarginalen beror till stor del på en förbättrad lönsamhet i Rejlers Energitjänster Karlstad AB som förvärvades i slutet av 2005. Minskningen i omsättningen beror på att bolaget under 2006 hade ett serviceavtal av tillfällig karaktär med relativt hög omsättning.

Tillväxt

Svenska Statoil AB har valt Rejlers Energitjänster som partner vid sin nysatsning på elförsäljning med portföljförvaltning i Sverige. Avtalet innebär att Rejlers blir Statoils ombud när det gäller meddelandehantering och insamling av mätvärden samt rapportering.

Bolaget tecknade i slutet av året ett samarbetsavtal med Tritech Technology AB som specialiserar sig på trådlösa system. Avtalet innebär att Tritech och Rejlers nu gemensamt kommer att erbjuda energibolag och fastighetsbolag en helhetslösning med automatisk elmätaravläsning, där Rejlers har som ansvar att sammanställa och vidarebefordra mätvärden till elbolagen.

Marknaden

Marknaden för mättjänster inom energiområdet i Sverige växer. Alla elmätare i Sverige skall efter 2009-07-01 kunna avläsas automatiskt månadsvis. Det gör att bolagets tjänster efterfrågas allt mer av elnätsbolagen. Fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar är också intresserade av att mäta förbrukning av bland annat el, vatten och gas. Detta innebär att behovet av insamlingssystem och tjänster ökar. Marknaden för undermätning av lägenheter har också tagit fart. Om EUs förslag att införa obligatorisk distansavläsning av elmätare går igenom öppnar sig en ny marknad för Rejlers Energitjänster i Finland.

I samband med att Rejlers startar företag i Norge öppnas nya marknadsmöjligheter för Rejlers Energitjänster även i Norge där bolaget är godkänt som ombud av Statnett.

Kundstruktur

Idag har Rejlers Energitjänster cirka 200 företag som kunder, exempelvis nät-, elhandels- och fastighetsbolag. Nätbolag som Ekerö Energi AB, Fortum Distribution AB, Karlstad Elnät AB, Skånska Energi Nät AB, Sundsvall Energi Elnät AB och Västerviks kraft Elnät AB, är exempel på bolagets stora kunder. Andra kunder är elhandelsbolag som Energibolaget i Sverige AB, Eksjö Energi Elit AB, Statoil och 7H-Kraft.

Konkurrensbild

De konkurrenter som finns idag är systemleverantörer som erbjuder sig att sköta insamlingssystemen åt kunderna..

EKONOMISK REDOVISNING



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- 34 Ekonomisk redovisning
- 35 Förvaltningsberättelse
- 40 Känslighets- och riskanalys
- 42 Flerårsöversikt Rejlerkoncernen
- 44 Resultaträkningar koncernen
- 45 Balansräkningar koncernen
- 46 Kassaflödesanalyser koncernen
- 47 Förändringar i eget kapital koncernen
- 48 Noter till koncernredovisningen
- 57 Resultaträkningar moderbolaget
- 58 Balansräkningar moderbolaget
- 59 Kassaflödesanalyser moderbolaget
- 60 Förändringar i eget kapital moderbolaget
- 61 Noter till moderbolagsredovisningen
- 63 Förslag till vinstdisposition
- 64 Revisionsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Rejlerkoncernen AB (publ)

Organisationsnummer 556349-8426

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret

2007-01-01 – 2007-12-31.

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder tjänster inom kompetensområdena Elteknik, Energi, Automation, Mekanik, IT och Telecom. Rejlers hade vid årets utgång totalt 808 årsanställda (707) fördelat på 36 kontor i Sverige, Finland, Estland och Norge. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

Rejlers verksamhet är indelad i tre affärsområden; Rejlers Sverige, Rejlers Finland och Rejlers Energitjänster AB. Verksamheten i Estland sorteras under affärsområdet Rejlers Sverige.

Rejlers Sverige

Verksamheten i Sverige står för 74 procent av omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Ingenjörer AB, Svenska Energhuset AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB och Rejlers OÜ.

Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: Infrastruktur, Industri, Energi samt Bygg och fastighet.

I Sverige har Rejlers 23 kontor och antalet medarbetare var vid årets slut 534 (483).

Rejlers Finland

Verksamheten i Finland står för 21 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Finland Oy, Rejlers Oy och Rejlers Projektit Oy. Rejlers har verksamhet på 10 orter i Finland. Rejlers Finland erbjuder konsulttjänster inom elteknik, automation, mekanik, VVS, energi/miljö samt totalleveranser till framförallt stora industrikunder men även till Rejlers övriga kundgrupper Infrastruktur, Bygg och Fastighet, Energi samt Miljöteknik. Antalet medarbetare var vid årets slut 240 (190).

Rejlers Energitjänster AB

Rejlers Energitjänster står för sex procent av den totala omsättningen och hade vid årets slut 30 (31) medarbetare. Bolaget är marknadsledande och den största oberoende operatören inom energimåttjänster i Sverige. Rejlers Energitjänster erbjuder allt från mätpunkten ute i fält till montage, verifieringar, mättekniska konsultationer, mätoperatörstjänst, leverantörsbyten och fakturerings-tjänst. Kunderna är nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. Bolaget har idag cirka 200 kunder.

Omsättning och resultat

För helåret ökade omsättningen med 17 procent till 651,0 mkr (558,3). Rörelseresultatet ökade med 40 procent till 70,5 mkr (50,4) motsvarande en rörelsemarginal om 10,8 procent (9,0). Resultatförbättringen jämfört med föregående år beror på en fortsatt expansion, stark efterfrågan och en förbättrad debiteringsgrad. Antalet arbetsdagar uppgick till 248 (249).

Resultatet efter finansnetto ökade med 40 procent till 70,4 mkr (50,3) och resultatet efter skatt ökade med 38 procent till 49,8 mkr (36,1). Finansiella intäkter uppgick till 1,3 mkr (0,5) och finansiella kostnader uppgick till 1,4 mkr (0,6). Debiteringsgraden uppgick till 79 procent jämfört med 77 procent föregående år.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat finns inte. Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Rörelseintäkter, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsområde

	Rörelseintäkter, mkr		Rörelseresultat, mkr		Rörelsemarginal, %	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Rejlers Sverige	480	406	47	32	10	8
Rejlers Finland	139	112	19	17	14	15
Rejlers Energitjänster	42	47	8	4	19	9
Koncerngemensamt	-10	-7	-4	-3	Neg	Neg
Totalt koncernen	651	558	71	50	11	9

Resultat per aktie

För helåret uppgick resultatet per aktie till 4,62 kr (3,37). Eget kapital per aktie uppgick till 16,65 kr vid periodens utgång jämfört med 13,29 kr per den 31/12 2006.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 61,8 mkr (36,2). Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 60,8 mkr jämfört med 28,1 vid årsskiftet, inklusive outnyttjad checkkredit. Räntebärande skulder ökade med 2,6 mkr och var vid periodens utgång 21,5 mkr (18,9 per den 31/12 2006).

Soliditeten vid periodens slut uppgick till 56,5 procent jämfört med 53,2 per den 31/12 2006.

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 6,5 mkr (5,1) och investeringar i immateriella tillgångar och rörelse uppgick till 18,1 mkr (2,8). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -12,9 mkr (-10,7).

Personal

Antal årsanställda vid årets utgång uppgick till 808. Det är en ökning med 14 procent jämfört med den 31/12 2006.

Genomsnittligt antal medarbetare under året uppgick till 784 (680) vilket är en ökning med 15 procent. Av ökningen har 30 medarbetare tillkommit via förvärv och 73 via rekryteringar.

Nyetableringar

Rejlers rekryterade 30 medarbetare inom Automation och etablerade i samband med det kontor i Älvsjö och Gimo.

Förvärv

Rejlers förvärvade två finska teknikonsultföretag. Konepro Oy med kompetens inom rör- och processteknik som har sex medarbetare och omsätter 6 mkr. Suomen Fintecon Oy med kompetens inom el- och automation som har 25 medarbetare och omsätter 17 mkr. Efter förvärven har företagen fusionerats med Rejlers Oy.

Under 2007 förvärvade Rejlers även teknikonsultföretaget Creon AB i Kalmar med kompetens inom automation och en omsättning på 3 mkr. Förvärven beskrivs i detalj i not till koncernredovisningen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2008 förvärvade Rejlers teknikonsultföretaget KL-Team Talotekniikka Oy i Tammerfors, Finland, med 14 medarbetare. KL-Team omsätter cirka 10 mkr på årsbasis och har ett rörelseresultat på cirka 1 mkr. Företaget erbjuder konsulttjänster inom VVS och elteknik till kundgruppen Bygg och Fastighet. Förvärvet stärker Rejlers ställning i södra Finland och ger goda tillväxtpotentialer.

Efter förvärvet har Rejlers Finland drygt 250 medarbetare.

I januari 2008 förvärvade Rejlers 15 procent av aktierna i APAS, ett företag som jobbar aktivt med olika former av energistyrning av industriella processer i Norge. Efter förvärvet ägs APAS till 50 procent av Statoil, till 35 procent av grundaren Arne Palm och till 15 procent av Rejlers. I samband med förvärvet bildade Rejlers också ett företag i Norge, Rejlers AS, som ska sälja Rejlers hela kompetens i Norge i tätt samarbete med APAS. Dessutom kommer Rejlers Energitjänster AB att sälja APAS tjänster på den svenska marknaden.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för helåret till 14,2 mkr (2,0) och resultatet före skatt och bokslutsdispositioner uppgick till 21,5 mkr (0,2). Omsättningsökningen jämfört med 2006 förklaras av att delar av koncernledningen under 2007 anställts i moderbolaget och fakturerar sina tjänster till dotterbolagen. Resultatförbättringen jämfört med 2006 beror på vinst som uppgick till 6,7 mkr vid avyttring av fastigheten Sotaren 2 i Växjö samt utdelningar från dotterbolag på 19,6 mkr.

Styrelsearbetet

Under verksamhetsåret 2007 hade styrelsen sju sammanträden varav ett konstituerande sammanträde. I anslutning till ett av styrelsemötena hålls även ett strategimöte tillsammans med koncernledningen. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter arbetsordningen som fastställts på det konstituerande styrelsemötet. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie möten om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie styrelsemötena behandlar bolagets kvartalsrapporter, det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Mötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar ekonomi, marknad, HR och investeringar.

Utöver kontrollfrågorna är styrelsens huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamhet, etableringar och tillväxt samt finansiella position och efterföljande av gällande lagar, regler och förordningar.

Styrelsen utser inom sig ett revisionsutskott som under tiden fram till 2008 års bolagsstämma består av Åsa Söderström Jerring (ordförande) och Åsa Landén Ericsson. Ledamöterna är oberoende i förhållande till ägare och bolagsledning. Under 2007 har bolaget haft två protokollförda möten. Bolagets revisor har deltagit på samtliga möten. Ekonomichef deltar på varje möte som adjungerad. Även vd och styrelsens ordförande adjungeras till vissa möten.

Styrelsens arbete under året framgår vidare under rubriken bolagsstyrning.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledningen.

Koncernledningen består under 2008 av verkställande direktör Peter Rejler, verkställande direktör i Rejlers Oy Seppo Sorri, ekonomidirektör Kjell Sandin, teknisk direktör Lars Wikman, affärsutvecklare Jonas Nilsson, HR-chef Mikael Schmidt samt kvalitets- och miljöchef Tony Strandberg.

Målsättningen med Rejlers ersättningspolicy för bolagsledningen är att erbjuda kompensation som främjar till att attrahera och behålla kvalificerad kompetens för Rejlers. Generellt erbjuder inte Rejlers några förmåner utöver vad som utgör lokal praxis.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmissig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner.

Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen för koncernchefen och maximalt 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och bolaget har båda rätt att påkalla pension vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier skall inte några pensionsförpliktelser

förekomma. För övriga ledande befattningshavare skall allmän pensionsplan gälla, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Utsikter 2008

De långsiktiga finansiella målen att år 2010 omsätta minst 1 miljard kronor och vara minst 1 000 medarbetare med bibehållen lönsamhet ligger fast. Utöver de långsiktiga finansiella målen lämnas inga prognoser.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Rejlers huvudsakliga affärsrisker består i minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, personalavgångar i samband med förvärv, risker i samband med fastprisuppdrag samt kreditrisker.

Efterfrågan är för närvarande god och Rejlers strategi är att ha kunder inom olika branscher för att på så sätt jämna ut svängningar i efterfrågan. Medarbetarna är en mycket central tillgång och Rejlers satsar därför mycket på bra arbetsplatser, vidareutveckling och hälsa för att behålla befintlig personal och som ett led i att nå tillväxtmålen. Genom att skapa mervärden vid förvärv i såväl köpande som förvärvat bolag begränsas risken för personalavgångar. Rejlers har till största delen finansiellt starka beställare och kreditrisken bedöms därför som låg. Merparten av försäljningen sker i lokal valuta och upptagna lån är i lokal valuta vilket sammantaget gör att valutarisken är mycket låg. Fastprisuppdrag utgör en mindre del av omsättningen men innebär trots det en risk. Rejlers har därför system för att bevaka och följa upp dessa för att minimera risken för nedskrivningar.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

Rejlersaktien

Aktiekursen för Rejlers B var 51,75 kr per aktie vid årets slut, en nedgång med 0,5 procent jämfört med samma period föregående år. I maj 2007 emitterades 33 226 aktier av Serie B hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Teckningskursen var 55,65 kr per aktie. Efter emissionen uppgår det sammanlagda antalet aktier till 10 784 001 fördelat på 1 305 000 aktier av serie A och 9 479 001 aktier av serie B. Rejlersaktien är noterad på Stockholmsbörsen, Nordiska listan.

Huvudägarna i Rejlerkoncernen AB (publ), familjen Rejler, Lars Kylberg, Lauri Valkonen och Heikki Kilpeläinen, sålde den 22 maj 2007 sammanlagt 1 100 000 B-aktier i Rejlerkoncernen, motsvarande 10,2 procent av kapitalet och 4,9 procent av rösterna. Försäljningen genomfördes dels genom ett erbjudande till privatpersoner om 900 000 aktier, dels genom en försäljning om 200 000 aktier till den nyvalde styrelseledamoten Thord Wilkne.

Familjen Rejler och styrelsens ordförande Lars V Kylberg har efter försäljningen 52,8 respektive 12,5 procent av rösterna. Mellan Peter Rejler och styrelsens ordförande Lars V Kylberg finns ett aktieägaravtal som reglerar innehav av A-aktier. Detta finns utförligt beskrivet under avsnitt "Aktien och ägarna".

Övrigt

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter och att resultat- och balansräkningar fastställs på kommande årsstämma.



KÄNSLIGHETS- OCH RISKANALYS

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några faktorer som kan vara av vikt vid bedömning av bolagets verksamhet samt få betydelse för värdet på bolagets aktie. Faktorerna nedan är inte framställda i någon särskild prioriteringsordning och gör inte heller anspråk på att vara heltäckande.

Strategirisker

Styrelsen har fastslagit ett tillväxtmål som innebär att koncernen skall omsätta 1 miljard kronor och ha minst 1 000 anställda år 2010. För att lyckas med detta mål förutsätts dels en organisk tillväxt dels förvärvad tillväxt. Under åren 2003-2007 har tillväxten skett organiskt till cirka 40 procent och genom förvärv till cirka 60 procent.

Förvärv av konsultbolag innebär alltid en risk för personalavgångar från det förvärvade bolaget. För att lyckas genomföra förvärvet på ett framgångsrikt sätt måste det finnas förutsättningar för att lyckas med integrationen så att mervärden skapas i både köpande och förvärvade bolag. Historiskt har Rejlers lyckats hantera bolagsförvärven på ett bra sätt. Genom att potentiella förvärv kan förankras lokalt i organisationen minskar även risken för felinvesteringar.

Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen. Rejlers har därför en process för att snabbt kunna integrera förvärvade bolag inom befintlig Rejlersstruktur.

Medarbetare och nyckelpersoner

För ett konsultbolag är givetvis medarbetarna en mycket central tillgång. För bolagets tillväxt är man beroende av att kunna behålla befintlig personal men även att rekrytera nya medarbetare. Då kundrelationen ofta bygger på personliga relationer är det av yttersta vikt att behålla nyckelpersoner. Bolagets styrelse och ledning arbetar kontinuerligt för att stimulera dessa att stanna kvar i organisationen.

Bolagets storlek innebär också att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter över flera områden såväl geografiskt som kompetensmässigt. Rejlers har fokus på att vara en bra arbetsgivare och sätter därvid stor vikt på medarbetarnas trivsel. Att vara bästa arbetsplatsen för medarbetarna innebär också en minskad risk för bolagets framtida utveckling.

Marknadsrisk

Rejlers försöker minska konjunkturberoendet genom att arbeta inom flera olika kompetensområden och erbjuda tjänster till såväl privata som offentliga kunder. Detta har historiskt varit framgångsrikt då offentliga infrastrukturinvesteringar ofta genomförts under tider då industrin haft lågkonjunktur. Vidare har Rejlers en stor bredd i kundbasen, alltifrån lokala uppdrag från några timmar till stora beställare som kan efterfråga flera tusen konsulttimmar. Bolaget är dock medvetet om att marknaden kontinuerligt måste bearbetas för att kunna erhålla nya uppdrag som kan ersätta de som avslutas.

Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är liten. Bolagets intäkt per konsult kan förenklat hänföras till två komponenter, debiteringsgraden och timpriset. För debiteringsgraden finns en naturlig gräns som innebär att den inte kan bli 100 procent, det krävs alltid viss utbildning och personalrelaterade aktiviteter som ej är debiterbara. Bolaget strävar dock efter att hålla debiteringsgraden på så hög nivå som möjligt då den har ett mycket stort utslag på rörelseresultatet. Vidare arbetar bolaget kontinuerligt med att försöka justera timpriset, helt enkelt för att få betalt för den erfarenhet och kunskap som varje konsult erhåller genom olika utförda uppdrag. Bolaget utnyttjar i viss grad underkonsulter för att kunna genomföra kunduppdrag. Behovet är framförallt vid hög beläggning samt inom vissa specialistkompetenser som inte finns inom Rejlers.

En begränsad del av bolagets uppdrag är på fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och kräver noggrann uppföljning. Inom väldefinierade kärnkompetensområden kan bolaget väl bedöma tidsåtgången och därigenom kvantifiera den ekonomiska risken. Beroende på kundens behov kan detta vara en framgångsrik väg att minska kundens osäkerhet om totalkostnaden.

Ekonomiska risker

Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken kan bedömas till mycket låg. På större projekt faktureras kunden löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad. Bolaget har endast ett fåtal kunder där en kreditförlust skulle leda till något större resultatpåverkan. Historiskt har bolaget även hanterat kreditrisken på sådant sätt att förlusterna blivit mycket små.

Bolagets intäkter och kostnader är till största delen i kronor, dock har bolaget exponering mot Euro i den finska verksamheten. Eftersom både intäkter och kostnader är i Euro blir nettoexponeringen i huvudsak rörelsemarginalen. Den största balansposten med valutaexponering är tillgångarna i Rejlers Finland Oy vars bokförda värde är drygt 40 mkr. Även vid en kraftig omvärdering av valutakurser mellan kronor och Euro torde koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.

Genom att bolaget har en låg skuldsättning och en nettokassa är likviditetsrisken liten. Vidare har bolagen en hög soliditet vilket skapar möjlighet för ytterligare belåning om så skulle erfordras.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker

KÄNSLIGHET

Rejlers resultat är mest känsligt för följande faktorer

- Debiteringsgraden
- Timpriset
- Lönekostnadsutvecklingen

Personalkostnaden uppgår till cirka 64 procent av intäkterna medan övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar är cirka 28 procent av intäkterna.

Varje procentuell förändring av ovanstående parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i mkr:

Variabel	+/-
Debiteringsgraden	5,8
Timpris	5,8
Lönekostnader	4,0

FLERÅRSÖVERSIKT REJLERKONCERNEN

Åren 2003-2007 i nedanstående sammandrag är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och år 2003 enligt redovisningsrådets rekommendationer. Den väsentliga skillnaden är att Goodwill inte längre är föremål för avskrivningar.

Resultaträkningar i sammandrag, mkr	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	ÅRL 2003
Intäkter	651,0	558,3	418,1	294,3	254,3
Personalkostnader	-424,9	-354,8	-267,5	-197,0	-171,2
Övriga externa kostnader	-143,0	-142,9	-113,9	-75,3	-69,0
Avskrivningar och nedskrivningar	-12,9	-10,7	-7,8	-5,2	-6,5
Andelar i intressebolag	0,3	0,5	1,0	1,9	1,7
Rörelseresultat	70,5	50,4	30,1	18,7	9,3
Finansnetto	-0,1	-0,1	-0,2	0,4	-0,1
Resultat efter finansnetto	70,4	50,3	29,9	19,1	9,2
Skatt	-20,6	-14,2	-9,3	-5,8	-3,7
Årets resultat	49,8	36,1	20,5	13,3	5,5
Data per aktie*					
Resultat per aktie, kr	4,62	3,37	2,08	1,47	0,61
Eget kapital per aktie vid periodens slut	16,65	13,29	10,95	8,00	6,97
Utdelning per aktie (2007 föreslagen utdelning)	2,50	1,50	1,00	0,50	0,30
Genomsnittligt antal aktier	10 772 925	10 721 183	9 874 875	9 070 000	8 865 000
Antal aktier vid periodens slut	10 784 001	10 750 775	10 679 755	9 070 000	9 070 000

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

Balansräkningar i sammandrag, mkr	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	ÅRL 2003
Immateriella tillgångar	84,7	68,0	66,9	17,4	9,9
Materiella tillgångar	29,4	27,7	43,0	28,1	26,4
Finansiella tillgångar	0,5	0,5	0,5	11,0	11,1
Kortfristiga fordringar	157,6	159,6	126,2	77,4	66,3
Likvida medel	45,8	12,9	12,2	5,9	4,8
Summa tillgångar	318,0	268,7	248,8	139,7	118,5

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL
Balansräkningar i sammandrag, mkr	2007	2006	2005	2004	2003
Eget kapital	179,6	142,9	116,9	72,6	63,2
Avsättningar	—	—	—	—	9,2
Långfristiga skulder	30,9	28,7	30,0	21,1	13,2
Kortfristiga skulder	107,6	97,1	101,9	46,1	32,9
Summa skulder och eget kapital	318,0	268,7	248,8	139,7	118,5
varav räntebärande skulder	21,5	18,9	32,9	19,0	13,3

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL
Kassaflöde i sammandrag, mkr	2007	2006	2005	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	61,7	36,1	20,2	16,5	14,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-12,1	-7,9	-40,5	-11,5	-9,9
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-16,7	-27,6	26,6	-3,6	-1,6
Förändring i likvida medel under året	32,9	0,6	6,3	1,4	3,1
Likvida medel vid årets slut	45,8	12,9	12,2	5,9	4,5
Outnyttjad checkkredit	15,0	15,0	3,7	4,1	3,4
Disponibla medel	60,8	27,9	15,9	10	7,9

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL
Nyckeltal	2007	2006	2005	2004	2003
Rörelsemarginal %	10,8	9,0	7,2	6,4	3,7
Vinstmarginal %	10,8	9,0	7,1	6,5	3,6
Avkastning på eget kapital efter skatt %	30,9	27,8	21,6	19,6	9,2
Avkastning på sysselsatt kapital %	37,2	34,4	25,3	21,2	12,9
Kassalikviditet (exkl outnyttjad checkkredit) %	189	178	136	181	216
Soliditet %	56,5	53,2	47,0	51,9	53,3
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	51,3	84,8	50,7	56,7	24,0
Nettoskuld, mkr	—	6,0	20,7	13,1	8,5
Investeringar, mkr	25,4	7,9	40,5	15,0	9,6
Debiteringsgrad %	79	77	74	71	68
Antal arbetsdagar	248	249	251	251	248
Antal årsanställda	784	680	514	371	326
Omsättning/årsanställd, tkr	831	821	813	793	778

RESULTATRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2007	2006
Rörelsens intäkter			
Intäkter	5	648 755	555 429
Övriga rörelseintäkter	6	2 253	2 850
Summa intäkter		651 008	558 279
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-142 984	-142 857
Personalkostnader	8	-424 885	-354 765
Avskrivningar och nedskrivningar materiella anläggnings- tillgångar och immateriella tillgångar	14-18	-12 940	-10 693
Andelar i intresseföretags resultat	21	321	488
Rörelseresultat		70 520	50 452
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 286	516
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 386	-632
Resultat efter finansiella poster		70 420	50 336
Skatt på årets resultat	11	-20 597	-14 218
ÅRETS RESULTAT		49 836	36 118
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		49 849	36 118
Hänförligt till minoritetens andel av resultatet		13	—
Data per aktie			
Vinst per aktie före utspädning, kr	12	4,62	3,37
Vinst per aktie efter utspädning, kr		4,62	3,37
Antal aktier		10 772 925	10 721 183
Antal aktier efter utspädning		10 772 925	10 721 183
Utdelning per aktie, kr (2007 föreslagen utdelning)		2,50	1,50

BALANSRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	13	—	—
Programvaror	14	4 733	5 135
Kundvärden	15	12 089	9 750
Goodwill	16	67 846	53 152
Summa immateriella tillgångar		84 668	68 037
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	4 995	5 123
Inventarier, verktyg och installationer	18	24 423	22 553
Summa materiella anläggningstillgångar		29 418	27 676
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	21	—	—
Andra långfristiga fordringar	22	493	517
Summa finansiella anläggningstillgångar		493	517
Summa anläggningstillgångar		114 579	96 230
Omsättningstillgångar			
Varulager		255	—
Kundfordringar	23	109 923	100 974
Fordringar hos intresseföretag		320	148
Övriga fordringar		2 311	3 897
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	44 473	42 350
Övriga kortfristiga placeringar	25	401	202
Likvida medel		45 787	12 868
Fastighet som innehas till försäljning	29	—	12 000
Summa omsättningstillgångar		203 470	172 439
SUMMA TILLGÅNGAR		318 049	268 669

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital, 10 750 775 (10 679 755) aktier		21 568	21 502
Övrigt tillskjutet kapital		31 093	29 310
Omräkningsreserv		-217	-1 369
Balanserat resultat		127 154	93 445
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		179 598	142 888
Minoritetsintresse		18	—
Summa eget kapital		179 616	142 888
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	13 776	13 876
Uppskjutet skatteskuld	11	16 232	10 554
Övriga skulder	26	845	4 312
Summa långfristiga skulder		30 853	28 742
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	7 606	4 657
Leverantörsskulder		17 436	14 881
Förskott från kunder		1 841	—
Skatteskulder		1 716	1 337
Övriga skulder		36 220	34 476
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	42 761	41 688
Summa kortfristiga skulder		107 580	97 039
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		318 049	268 669
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter, tkr	28	11 774	22 314

KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		70 520	50 452
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	13-18	12 940	10 730
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier		-548	-243
Summa		82 912	60 939
Erhållna räntor		1 286	516
Betalda räntor		-1 386	-632
Betald inkomstskatt	19	-17 190	-13 151
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		65 622	47 672
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-9 913	-21 164
Ökning/minskning av leverantörsskulder		2 555	-2 406
Ökning/minskning av övriga korta skulder		3 585	12 036
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61 849	36 138
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	20	-15 802	-426
Förvärv av intressebolag	20	—	—
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		12 525	—
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 563	-5 075
Förvärv av immateriella tillgångar		-2 346	-2 382
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 186	-7 883
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		2 849	—
Amortering av lån		-3 467	-16 937
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-16 126	-10 680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 744	-27 617
Ökning/minskning av likvida medel		32 919	638
Likvida medel vid årets början		12 868	12 230
Likvida medel vid årets slut		45 787	12 868

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övr tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa		
Eget kapital 2006-01-01	21 360	27 564	21	68 006	116 950	—	116 950
Omräkningsdifferens m m	—	—	-1 389	—	-1 389	—	-1 389
Intäkter och kostnader redovisade							
direkt mot eget kapital	—	—	-1 389	—	-1 389	—	—
Årets resultat	—	—	—	36 118	36 118	—	—
Summa redovisade intäkter och kostnader	—	—	-1 389	36 118	34 729	—	34 729
Nyemission	142	1 746	—	—	1 888	—	1 888
Utdelning avseende 2005	—	—	—	-10 680	-10 680	—	-10 680
Eget kapital 2006-12-31 / 2007-01-01	21 502	29 310	-1 368	93 444	142 888	—	142 888
Omräkningsdifferens m m	—	—	1 151	—	1 151	—	1 151
Intäkter och kostnader redovisade							
direkt mot eget kapital	—	—	1 151	—	1 151	—	1 151
Årets resultat	—	—	—	49 836	49 836	-13	49 823
Summa redovisade intäkter och kostnader	—	—	1 151	49 836	50 987	—	50 987
Nyemission	66	1 783	—	—	1 849	—	1 849
Utdelning avseende 2006	—	—	—	-16 126	-16 126	—	-16 126
Förändring av minoritetsintresse	—	—	—	—	—	31	31
Eget kapital 2007-12-31	21 568	31 093	-217	127 154	179 598	18	179 616
Föreslagen överföring till aktieägare							
Utdelning avseende 2007	—	—	—	-26 960	-26 960	—	—
Summa föreslagen överföring till aktieägare	—	—	—	-26 960	-26 960	—	—

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Rejlerkoncernen AB (556349-8426) (moderföretaget) och dess dotterföretag (sammansatt koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telecom.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 2A, 100 28 Stockholm.

Aktien är noterad på Stockholmsbörsen, Nordiska listan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2008. Koncernens resultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 13 maj 2008.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Förändringar i redovisningsprinciper

För Rejlers är tillämpning av IFRS7 obligatorisk för denna årsredovisning. IFRS7 har inte några effekter på resultat och balansräkningen utan innebär enbart kompletterande upplysningskrav avseende finansiella tillgångar och skulder utöver de som tidigare krävts av ISA32. Därtill tillämpas också de tillägg som gjorts i IAS1 samt IFRIC10.

Grunder för rapporternas upprättande

Rejlers upprättar från och med räkenskapsåret 2005 koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen, RR30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendation 32 (Redovisning för juridiska personer). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet (dotterföretag). Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Det förvärvade bolagets tillgångar, skulder och åtaganden värderas till verkligt värde enligt IFRS 3. Skillnaden mellan verkliga värden och anskaffningsvärdet redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen under rubriken övriga vinster. Vid förvärv med tilläggsköpeskilling beräknas sannolikt utfall av tilläggsköpeskillingen. När den definitiva köpeskillingen är klar görs i förekommande fall en justering av anskaffningsvärdet. Skulden för tilläggsköpeskilling redovisas som kortfristig respektive långfristig skuld. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i balanserat resultat. Skattedelen redovisas under långfristiga skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av inenhavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i

förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Segmentsrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Rejlers primära segment utörs av tekniska konsulttjänster samt energitjänster. De sekundära segmenten utörs av Sverige och Finland.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterbolag bedriver verksamhet.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar görs enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs
 - intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
 - alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital
- Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Då koncernens flöden i utländska valutor är små sker ej valutasekring.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar kontorslokaler som används i den egna rörelsen. Dessa och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast så det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ökning av redovisat värde som uppkommer vid omvärdering av byggnader och mark förs till reserver i eget kapital. Minskningar som utjämnar tidigare ökningarna av samma tillgång belastar reserver, alla övriga minskningar resultatförs. Varje år överförs skillnaden mellan avskrivningen baserad på tillgångens omvärderade belopp (kostnadsförd avskrivning) och avskrivning som baseras på ursprungligt anskaffningsvärde, från reserver till balanserade vinstmedel.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Byggnader	50 år
- Fordon	5 år
- Inventarier och installationer	3-5 år

Tillgångarna restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen. När omvärderade tillgångar säljs, överförs de belopp som ingår i reserver till balanserade vinstmedel.

Immateriella tillgångar

- Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av Goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Rejler-koncernen fördelar goodwill till samtliga rörelsegrenar i samtliga länder där koncernen bedriver verksamhet.

- Kundvärden

Kundvärden har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (10 år)

- Programvara

-Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3-5år)

Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar, I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skäligen andel av indirekta kostnader. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (< 3 år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen lånefordringar, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och övriga kortfristiga placeringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgörs den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificering bestäms vid anskaffningstidpunkt men omprövas vid varje rapporttillfälle. Kategorierna är följande:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen under finansiella intäkter respektive övriga rörelseintäkter och klassificeras som omsättningstillgång om den innehas för handel eller förväntas realiseras inom 12 månader. Koncernens poster som klassificeras i denna kategori avser räntebärande värdepapper samt fastighet som innehas till försäljning. Koncernen har försålt fastighet under året som inte medförde påverkan över resultatet och i övrigt har koncernen marginella poster av denna kategori.

- Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Nedskrivningar på kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa rörelsekostnader och nedskrivningar på lånefordringar under finansiella kostnader.

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat (fristående och inbäddade) som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Koncernen har för närvarande inga poster i denna kategori.

- Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader, periodiseras över skuldens löptid. Koncernens poster utgörs av upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid säkring av verkligt värde. Vid kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas den effektiva delen mot eget kapital och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Rejlerna har för närvarande inget behov av att göra säkringar.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgång eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen mot uppskjuten skatt och eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till anställda

- Pensionsförpliktelser

De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den sk "Project unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa antaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid. Redovisningsrådets akutgrupps uttalande URA 42 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grund-

data för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. URA 42 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare.

- Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

- Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till Moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder, omstrukturingskostnader och rättsliga krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Intäktsredovisning och pågående projekt

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, eventuella rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i resultaträkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella förlustrisker och försöksbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter. Räntointäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer.

Leasing av tillgångar (bilar) utgör finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer som för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Utdelningar

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av Moderföretagets aktieägare.

Lånekostnader

Kostnader för räntor och andra avgifter relaterade till dessa skulder redovisas löpande och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Upplåning klassificeras om kortfristiga skulder om inte Koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga stöd som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen. Stöd som avser bidrag för lönekostnader har reducerat företagets kostnad.

Transaktioner med närstående

Rejlerkoncernen har träffat förvaltningsavtal med Rejlers Fastighets AB Mjölner i vilken familjen Rejler är delägare. Avtalet har träffats på marknadsmässiga villkor med rörligt arvode. Härutöver föreligger inga transaktioner utöver normala ersättningar för anställning.

Köp och försäljning mellan koncernbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

NOT 3 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshandling både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till Bolagets ekonomiavdelning. Bolaget har en fastställd finanspolicy som fastställts av styrelsen, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyen syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshandling.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken för att en placering inte kan omsättas i likvida medel utan påtaglig kostnadsökning. Bolagets policy är att denna risk skall begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp Bolaget i god tid kan försäkra sig om till exempel kreditlöften. Löptiden på eventuellt långfristiga placeringar skall tas med hänsyn till för placeringen upprättad likviditetsplan. Likviditetsrisk avser vidare risken för svårigheter att fullgöra åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Koncernen har för närvarande ingen nettoskuld och likviditetsrisken är därför mycket låg.

Ränterisk

Risken för värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan innebär en ränterisk för Bolaget. I nuläget är ränterisken begränsad då upplåningen i koncernen totalt sett är låg. Säsongsmissiga fluktuationer i likviditeten hanteras via checkkredit. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor skall spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån upptas normalt till rörlig ränta för att vid överskottslikviditet kunna lösas utan kostnader.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Ränteförändring	2007	2006
+ 1%	0,2	-0,1
- 1%	-0,2	-0,1

Valutarisk

Risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk för Bolaget. Till följd av att verksamheten i Finland utgör cirka 20 procent av omsättningen är Rejlers största valutariskexponering mot Euron. Valutarisken i intäkter begränsas i och med att motsvarande kostnader är i Euro och endast resultatet konverteras till svenska kronor. Bolagets policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i Bolaget. En bedömning av risken skall göras i aktuella fall.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Ränteförändring	2007	2006
+ 10%	-1,4	-1,3
- 10%	-1,4	-1,3

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisik innebär risken för att motparten inte fullgör sina förpliktelser. Denna risk begränsas genom att, vid i första hand större affärer, kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är låg. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför riskexponeringen mot en enskild kund begränsas. Merparten av Rejlers kunder är finansiellt starka och även historiskt har kreditförlusterna varit mycket låga.

Nedanstående tabell analyserar Koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

2007-12-31	Mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Tkr				
Banklån	8 419	8 839	5 052	525
Leverantörsskulder och andra skulder	99 974			

2006-12-31	Mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Tkr				
Banklån	4 950	4 921	3 549	6 155
Leverantörsskulder och andra skulder	92 382			

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska kulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden.

Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Under 2007 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2006, att upprätthålla en stark balansräkning och en låg skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgraden per 31 december 2007 och 2006 var som följer:

Mkr	2007	2006
Total upplåning	21,5	18,9
Avgår likvida medel	-45,8	-12,9
Nettoskuld	-24,3	6,0
Totalt eget kapital	179,6	142,9
Totalt kapital	318,0	268,7
Skuldsättningsgrad	12%	13%

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

- Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill

Koncernen undersöker varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för Goodwill. I enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållanden skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av Goodwill. I not 16 finns en känslighetsanalys med som visar vid vilken nivå en minskning i omsättning respektive ökning i kostnadsmassan ger ett nyttjandevärde lika med bokfört värde.

För att bedöma framtida kassaflöde har koncernledningen lagt en prognos med ledning av dels kommande års budget och en bedömning av de följande fyra åren. I genomsnitt används en tillväxt på ca 3% i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 12% efter skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan efter skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 10% högre (exempelvis 13% istället för 12%) skulle nyttjandevärdet för koncernen minska med ca 13 mkr.

- Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är uppdraget utarbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Primära segment

Per 31 december 2007 är koncernen organiserad i två huvudsakliga rörelsesegment

1. Tekniska konsulttjänster i Sverige och Finland
2. Energitjänster, insamling och sammanställning av mätvärden avseende i huvudsak elavläsningar

Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Resultaträkningar i sammandrag per segment, mkr

2007	Tekniska konsulttjänster Sverige	Tekniska konsulttjänster Finland	Summa tekniska konsulttjänster	Energitjänster	Koncern-gemen-samt	Eliminer-ingar	Koncernen
	Totala intäkter	462,7	138,9	601,6	42,3	7,1	—
Förs. mellan segment	16,6	0,5	17,1	0,1	0,8	-18,0	0
Externa intäkter	479,3	139,4	618,7	42,4	7,9	-18,0	651,0
Rörelsens kostnader	-432,0	-120,5	-552,5	-34,4	-11,9	18,0	-580,8
Resultatandel i intresseföretag	—	—	—	—	0,3	—	0,3
Segmentens rörelseresultat	47,3	18,9	66,2	8,0	-3,7	—	70,5
Finansiella poster netto	—	—	—	—	—	—	-0,1
Resultat före skatt	—	—	—	—	—	—	70,4
Skatt	—	—	—	—	—	—	-20,6
Årets resultat							49,8

Tillgångar och skulder i segmenten, mkr

2007	Tekniska konsulttjänster Sverige	Tekniska konsulttjänster Finland	Summa tekniska konsulttjänster	Energitjänster	Koncern-gemen-samt	Eliminer-ingar	Koncernen
	Segmentsfördelade tillgångar	178,8	110,3	289,1	60,2	122,9	-154,2
Intresseföretag	—	—	—	—	—	—	—
Ej segmentsfördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	178,8	110,3	289,1	60,2	122,9	-154,2	318,0
Segmentsfördelade skulder	94,9	38,5	133,4	19,6	20,7	-53,2	120,5
Ej segmentsfördelade skulder	—	—	—	—	—	—	17,9
Summa skulder	94,9	38,5	133,4	19,6	20,7	-53,2	138,4

Övrig information per segment

Avskrivningar	-7,9	-3,0	-10,9	-1,1	-0,2	—	-12,2
Investeringar exkl. förvärv	6,0	2,4	11,3	0,5	—	—	8,9

Resultaträkningar i sammandrag per segment, mkr

2006	Tekniska konsulttjänster Sverige	Tekniska konsulttjänster Finland	Summa tekniska konsulttjänster	Energitjänster	Koncern-gemen-samt	Eliminer-ingar	Koncernen
	Totala intäkter	398,3	110,5	508,8	46,6	2,9	—
Förs. mellan segment	7,7	1,1	8,8	0,8	—	-9,6	—
Externa intäkter	406,0	111,6	517,6	47,4	2,9	-9,6	558,3
Rörelsens kostnader	-373,6	-94,4	-468,0	-43,4	-6,6	9,6	-508,4
Resultatandel i intresseföretag	—	—	—	—	0,5	—	0,5
Segmentens rörelseresultat	32,4	17,2	49,6	4,0	-2,9	—	50,4
Finansiella poster netto	—	—	—	—	—	—	-0,1
Resultat före skatt	—	—	—	—	—	—	50,3
Skatt	—	—	—	—	—	—	-14,2
Årets resultat							36,1

Tillgångar och skulder i segmenten, mkr

2006	Tekniska konsult- tjänster Sverige	Tekniska konsult- tjänster Finland	Summa tekniska konsult- tjänster	Energi- tjänster	Koncern- gemen- samt	Eliminer- ingar	Kon- cernen
	Segmentsfördelade tillgångar	164,2	79,3	243,5	55,8	124,9	-155,5
Intresseföretag	—	—	—	—	—	—	—
Ej segmentsfördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	164,2	79,3	243,5	55,8	124,9	-155,5	268,7
Segmentsfördelade skulder	83,0	24,0	107,0	22,3	35,3	-49,4	115,2
Ej segmentsfördelade skulder	—	—	—	—	—	—	11,9
Summa skulder	83,0	24,0	107,0	22,3	35,3	-49,4	127,1

Övrig information per segment

Avskrivningar	-5,9	-2,8	-8,7	-1,7	-0,3	—	-10,7
Investeringar exkl. förvärv	3,2	3,1	6,3	1,4	—	—	7,7

Sekundära segment

Koncernen bedriver verksamhet inom i huvudsak två geografiska områden, Sverige och Finland.

Hemland för moderföretaget är Sverige

Koncernens intäkter uppkommer i huvudsak i Sverige och Finland.

Redovisning sekundära segment, mkr

	Sverige		Finland		Övriga länder		Elimineringar		Totalt koncern	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Intäkter	504,3	438,5	139,0	110,5	5,5	9,4	—	—	648,8	558,4
Summa tillgångar	361,9	344,9	110,3	79,3	—	—	-154,2	-155,5	318,0	268,7
Investeringar	9,3	6,8	16,1	3,1	—	—	—	—	25,4	9,9

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Tkr	2007		2006	
Realisationsresultat anläggningstillgångar	548	—	320	—
Uthyrning av lokaler	898	—	1670	—
Andra rörelseintäkter	807	—	860	—
Koncernen totalt	2 253	—	2 850	—

NOT 7 REVISIONSARVODEN

Tkr	Koncernen	
	2007	2006
PricewaterhouseCoopers AB	—	—
Ersättning för revision	403	—
Ersättning för övrig konsultation	52	—
Deloitte	—	—
Ersättning för revision	303	518
Ersättning för övrig konsultation	101	161
Koncernen totalt	859	679

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag. PricewaterhouseCoopers AB är vald till huvudansvarig revisor på stämman 2007. För dotterbolaget Rejlers Finland Oy är Deloitte Oy ansvarig revisor.

NOT 8 PERSONAL

Medelantal heltidsanställda	2007		2006	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderföretaget i Sverige	4	4	1	1
Totalt i moderbolaget	4	4	1	1
Dotterföretag				
Sverige	544	457	485	398
Finland	230	188	186	146
Danmark	—	—	2	1
Estand	6	—	6	—
Totalt i dotterföretag	779	644	679	545
Totalt i koncernen	784	649	680	546

Könsfördelning i Koncernen (inkl dotterföretag) för styrelse

ledamöter och övriga ledande befattningshavare	2007		2006	
	Antal på balans- dagen	varav män	Antal på balans- dagen	varav män
Styrelseledamöter	17	16	16	15
VD och övriga ledande befattningshavare	3	3	3	3
Koncernen totalt	23	19	19	18

Löner, ersättningar m m

Tkr	2007		2006	
	Löner och andra ers. (varav tantiem)	Soc.kostn (varav kostnader)	Löner och andra ers. (varav tantiem)	Soc.kostn (varav kostnader)
Moderbolaget	5 027 (756)	2 466 (650)	413 (—)	402 (76)
Dotterföretag	281 856 (2 414)	115 242 (35 672)	238 945 (2 235)	100 050 (31 725)
Koncernen totalt	286 883 (3 170)	117 708 (36 322)	239 358 (2 235)	100 452 (31 801)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter mfl och anställda

Tkr	2007		2006	
	Styrelse och VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem o.d)	Övriga anställda	Styrelse och VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem o.d)	Övriga anställda
Totalt i moderbolaget	5 251 (728)	0	164 (—)	249
Dotterföretag i Sverige	5 587 (504)	202 009	7 991 (1 152)	171 694
Dotterföretag utomlands				
Finland	2 102 (79)	71 333	3 017 (192)	53 786
Danmark	— (—)	338	— (—)	1 815
Estand	— (—)	487	— (—)	642
Totalt i dotterföretag	7 689 (583)	274 167	11 088 (1 344)	227 937
Koncernen totalt	12 940 (1 311)	274 167	11 172 (1 344)	228 186

Ersättning till ledande befattningshavare

Nyckelpersoner i ledande ställning har erhållit följande ersättningar

Tkr	Koncernen	
	2007	2006
Löner och andra kortfristiga ersättningar	5 975	6 316
Ersättningar vid uppsägning	0	0
Pensionskostnader	943	985
Andra långfristiga ersättningar	0	0
Aktierelaterade ersättningar	0	0
Summa	6 918	7 301

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på bolagsstämman. Under 2007 uppgår styrelsearvodet till 715 tkr (250) varav till ordföranden 195 tkr (100). Därutöver utgår 40 tkr i ersättning för kommittéarbete. Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearode. Vice ordförande har erhållit lön från dotterbolag med 420 tkr (421)

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare består av grundlön, förmåner, pension samt rörlig ersättning baserad på företagets resultat. Rörliga ersättningar är maximerade till mellan 20-70 procent av årslönen. Rörlig ersättning avser bonus. Bonusbeloppet till VD och vice VD beräknas på koncernens resultat och utgick under 2007 med 60 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare utgick bonus under 2007 med 0-25 procent av årslönen.

Ersättningar och övriga förmåner

Tkr	2007				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordförande	195	—	—	—	195
Olof G Wickström, ledamot	130	—	—	—	130
Thord Wilkne, ledamot	130	—	—	—	130
Åsa Söderström Jerring, ledamot	155	—	—	—	155
Åsa Landén Ericsson, ledamot	145	—	—	—	145
Verkställande direktören	1 104	581	20	144	1 849
Vice verkställande direktör*)	759	0	70	106	935
Andra ledande befattningshavare (5 pers.)	2 860	402	179	693	4 134
Summa	5 478	983	269	943	7 673

*) Vice verkställande direktör har lämnat sin befattning i juli 2007

Ersättningar och övriga förmåner

Tkr	2006				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordförande	100	—	—	—	100
Olof G Wickström, ledamot	75	—	—	—	75
Åsa Landén Ericsson, ledamot	75	—	—	—	75
Verkställande direktören	1 047	505	24	173	1 749
Vice verkställande direktör	915	541	109	177	1 742
Andra ledande befattningshavare (4 pers.)	2 958	150	67	635	3 810
Summa	5 170	1 196	200	985	7 551

Styrelsens ordförande har till uppdrag att förhandla och avtala med VD om dennes lön. VD förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med ordförande enligt den sk farfarsprincipen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Pensionspremien för VD uppgår till 35 procent av den premigrundande lönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Tkr	Koncernen	
	2007	2006
Räntor, externa	1 234	390
Kursvinster	10	106
Övriga finansiella intäkter	42	20
Summa	1 286	516

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Tkr	2007	2006
Räntor, externa	-1 386	-563
Kursförluster	—	-69
Summa	-1 386	-632

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	Koncernen	
	2007	2006
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	19 000	12 938
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	3 543	-332
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	404	2 296
Skilnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar på fastigheter	-1 888	-684
Övrigt	-462	—
Summa	20 597	14 218

Redovisat resultat före skatt	70 420	50 336
Skatt enligt gällande skattesats	19 350	13 914
Skatteeffekt av:		
Justering av tidigare års skatt	6	-732
Ej avdragsgilla kostnader	1 248	1 039
Ej skattepliktiga intäkter	-7	-3
Redovisad skatt	20 597	14 218

Uppskjutna skattefordringar och skattekulder

Tkr	Koncernen	
	2007	2006
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	716	1 120
Summa uppskjutna skattefordringar	716	1 120
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-12 619	-9 076
Uppskjuten skatteskuld i anläggningstillgångar	-4 329	-2 598
Summa uppskjutna skattekulder	-16 948	-11 674
Summa uppskjutna skatter netto	-16 232	-10 554

NOT 12 VINST PER AKTIE

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare	49 849	36 118
Genomsnittligt antal aktier	10 772 925	10 721 183
Resultat per aktie (kr per aktie)	4,62	3,37

Optionsprogram eller liknande finns inte varför eventuella utspädnings effekter eller liknande inte förekommer

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	520	520
Inköp	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	520	520
Ingående avskrivningar enligt plan	-520	-480
Årets avskrivningar enligt plan	—	-40
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-520	-520
Utgående planenligt restvärde	—	—

NOT 14 PROGRAMVAROR

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 801	16 611
Förvärv av dotterföretag	—	—
Valutaomräkning	410	-304
Inköp	2 346	2 650
Försäljningar/utrangeringar	-1 281	-156
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 276	18 801
Förvärv av dotterföretag	—	—
Ingående avskrivningar enligt plan	-13 666	-11 444
Valutaomräkning	-316	241
Försäljningar/utrangeringar	886	154
Årets avskrivningar enligt plan	-2 447	-2 617
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-15 543	-13 666
Utgående planenligt restvärde	4 733	5 135

NOT 15 KUNDVÄRDEN

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående redovisat värde	10 000	10 000
Inköp	3 710	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 710	10 000
Ingående avskrivningar enligt plan	-250	—
Årets avskrivningar enligt plan	-1 371	-250
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 621	-250
Utgående planenligt restvärde	12 089	9 750

I samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy 2005 samt övriga förvärv under 2007 allokerades immateriella tillgångar till Goodwill och kundvärden, varav kundvärden utgör 13,7 mkr. Kundvärden skrivs av över en period på 10 år med början 1 oktober 2006.

NOT 16 GOODWILL

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående redovisat värde	53 077	51 725
Valutaomräkning	541	-829
Inköp	14 153	2 181
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 771	53 077
Ingående nedskrivningar enligt plan	75	—
Valutaomräkning	—	197
Nedskrivningar	—	-122
Årets avskrivningar enligt plan	—	—
Utgående ack. nedskrivningar enligt plan	75	75
Utgående planenligt restvärde	67 846	53 152

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per bolag.

En sammanfattning av goodwill på segment och bolagsnivå återfinns nedan.

Tkr	Bokfört värde	Bokfört värde
	goodwill 2007	goodwill 2006
Rejlers Finland		
Rejlers Finland Oy	45 088	32 881
Rejlers Sverige		
Repow AB (Svenska Energhuset AB)	10 360	8 322
ComIT Rejlers AB	611	611
Rejlers OÜ	558	558
Rejlers Ingenjörer AB	6 450	6 186
Inkrämsgoodwill i dotterbolagen	4 779	4 594
Summa	67 846	53 152

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Förvärvet av Rejlers Finland Oy har medfört väsentliga immateriella värden. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

i) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagets och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling.

ii) Kostnadsökningar

Kostnaderna antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning. Diskonteringsfaktorn har med hänsyn till respektive bolags förutsättningar beräknats till i genomsnitt tolv procent efter skatt för 2007 (12) och ett antagande om två procents evig tillväxt.

I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om treprocentig årlig ökning av omsättning och kostnader tillämpats. Ändrat värde i tabellen nedan visar vid vilket ändrat värde nyttjandevärdet blir likvärdigt med redovisat värde vid prövning av de största enheterna. Slutsatsen av prövningarna är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys	Omsättnings- tillväxt	Kostnads- ökningar
Rejlers Finland		
Antaget värde	3,0%	3,0%
Ändrat värde	-0,5%	6,5%
Rejlers Sverige		
Antaget värde	3,0%	3,0%
Ändrat värde	0,0%	6,0%

Beräkningen av nyttjandevärde baseras på en tillväxt om tre procent årligen. Ändrat värde i tabellen ovan visar den nivå då nyttjandevärdet är lika med bokfört värde.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 777	24 977
Omklassificeringar*	—	-17 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 777	7 777
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 654	-7 465
Årets avskrivningar enligt plan	-128	-389
Omklassificeringar	0	5 200
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-2 782	-2 654
Utgående planenligt restvärde	4 995	5 123

Taxeringsvärden

Byggnader	2 846	2 308
Mark	542	394
	3 388	2 702

* Avser fastigheten Sotaren 2 i Växjö som tidigare använts i den egna rörelsen. Under 2006 togs beslut att försälja fastigheten och omklassificerades då till "fastighet som innehas till försäljning" och redovisas i not 29.

NOT 18 INVENTARIER OCH VERKTYG

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	69 823	70 269
Förvärv av dotterföretag	500	—
Inköp	6 563	5 049
Valutaomräkning	781	-643
Inköp leasad utrustning	4 489	4 341
Försäljningar/utrangeringar	-9 342	-9 193
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72 814	69 823
Ingående avskrivningar enligt plan	-47 270	-44 776
Förvärv av dotterföretag	-214	—
Valutaomräkning	-644	536
Avskrivning leasad utrustning	-3 303	-4 348
Försäljningar/utrangeringar	8 993	8 729
Årets avskrivningar enligt plan	-5 953	-7 411
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-48 391	-47 270
Utgående planenligt restvärde	24 423	22 553

NOT 19 BETALD INKOMSTSKATT

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Skattekostnad enligt resultaträkning	-20 597	-14 218
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	379	-1 041
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	3 028	2 108
Summa	-17 190	-13 151

NOT 20 RÖRELSEFÖRVARV

Under 2007 har koncernen förvärvat 3 bolag samt erlagt tilläggsköpeskillingar avseende tidigare genomförda förvärv.

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskilling
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskilling	2006-01-01	—	—	0,3
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskilling	2006-12-31	—	—	0,8
BC Teknikkonsult AB,				
tilläggsköpeskilling	2006-01-01	—	—	0,2
Rejlers Invest Oy,				
tilläggsköpeskilling	2006-12-31	—	—	1,0
Summa 2006		—	—	2,3

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskilling
Konepro Oy	2007-01-31	100	100	8,0
Fintecon Oy	2007-02-28	100	100	12,5
Creon AB	2007-06-01	100	100	0,4
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskilling	2007-12-31	—	100	2,0
Summa 2007		—	—	22,9

De förvärvade företagens bidrag till omsättning och resultat

Mkr	2007	2006
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	18,1	—
Bidrag till omsättningen ifall bolaget varit ägt hela året	21,9	—
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	1,7	—
Bidrag till rörelseresultatet ifall bolaget varit ägt hela året	2,3	—

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

2007	Konepro Oy	Fintecon Oy	Creon AB	Övriga	Redovisat i koncernen
Mkr					
Immateriella tillgångar	0,1	0,1	—	3,0	3,2
Materiella anläggningstillgångar	—	0,2	0,1	—	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	—	0,2	—	—	0,2
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	—	—	—	-3,0	-3,0
Omsättningstillgångar	1,6	2,0	0,8	—	4,4
Likvida medel	3,7	3,2	—	—	6,9
Långfristiga skulder	—	—	—	—	0,0
Kortfristiga skulder	-1,2	-1,5	-0,8	—	-3,5
Övervärden	—	—	—	—	—
Immateriella tillgångar	3,8	8,2	0,4	2,0	14,3
Total köpeskilling	8,0	12,5	0,4	2,0	22,9
Likvida medel i förvärvade bolag	-3,7	-3,2	—	—	-6,9
Innehållen köpeskilling	—	—	—	—	-0,2
Minskning/ökning av likvida medel	—	—	—	—	15,8

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Företagets namn	Kapital-andel %	Org.nr	Säte	Verksamhet
Mirakelbolaget HB	50	916411-2725	Växjö	Programutveckling

	2007	2006
Anskaffningsvärde inkl Goodwill	—	—
Koncernens nettoförändring efter förvärvstidpunkten	—	—
Bokfört värde	—	—

Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information

Tkr	2007	2006
Intäkter	5 704	6 031
Årets resultat	641	976
Koncernens andel av årets resultat	321	489

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Bostadsrätt (avser kontorslokal)	140	140
Kapitalförsäkring	—	145
Personallån	64	67
Övriga poster	289	165
Summa	493	517

NOT 23 KUNDFORDRINGAR

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Kundfordringar	110 656	102 918
Reservation för osäkra fordringar	-733	-1 944
Summa	109 923	100 974

Rejlers kundfordringar per balansdagen hade följande ålderstruktur

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Ej förfallna fordringar	96 605	92 491
Förfallna <30 dagar	11 061	5 259
Förfallna 30-90 dagar	1 099	1 324
Förfallna >90 dagar	1 891	3 944
Summa	110 656	103 018

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Avsättningar vid årets början	-1 944	-1 412
Reserveringar under året	-93	-1 217
Konstaterade förluster	1 204	685
Avsättningar vid årets slut	100	—
Summa	-733	-1 944

Några avsättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Ej heller några andra förfallna fordringar eller tillgångar

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda hyror	3 731	3 063
Upplupna leasingavgifter	545	480
Upplupna intäkter	37 385	35 767
Övriga poster	2 812	3 040
Summa	44 473	42 350

NOT 25 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Obligationer	202	202
Övrigt	199	—
Summa	401	202

NOT 26 UPPLÅNING

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Långfristiga		
Banklån	5 477	6 778
Finansiell leasing	8 299	7 098
Summa	13 776	13 876
Kortfristiga		
Banklån	3 416	552
Finansiell leasing	4 190	4 105
Summa	7 606	4 657

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Skulder till kreditinstitut	525	5 925
Summa	525	5 925

Finansiella leasingkulder

I finansiell leasing ingår i huvudsak bilar som leasas på 3 år. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

Tkr	2007	2006
Inom ett år	4 622	4 105
Mellan ett och fem år	7 938	7 098

Operationell leasing

I operationell leasing ingår hyresavtal avseende datorutrustning och kopiatorer. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

Tkr	2007	2006
Inom ett år	4 084	3 295
Mellan ett och fem år	3 834	3 714

Kostnader för operationell leasing uppgår under 2007 till 3 192 tkr (3 450)

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna löner	27 890	22 884
Upplupna sociala avgifter	11 431	10 229
Övriga poster	3 440	8 575
Summa	42 761	41 688

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Tkr	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	9 000	9 000
Skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckning	2 000	12 200
Förskott från kund		
Bankgaranti	—	312
Säkerheter ställda för intressebolag		
Borgensförbindelser	—	137
Övriga ansvarsförbindelser		
Hyresansvar	774	665
Summa	11 774	22 314

NOT 29 FASTIGHET SOM INNEHAS TILL FÖRSÄLJNING

Avser tidigare rörelsefastighet i Växjö. Styrelsen i moderbolaget har beslutat att försälja fastigheten och har därför omklassificerats 2006 och redovisas på egen rad i balansräkningen. Under 2007 har fastigheten försålts för 12 mkr vilket motsvarade bokfört värde i koncernen.

NOT 30 NÄRSTÅENDE

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägda av familjen Rejler har tjänster sålts för 538 tkr (1847).

NOT 31 HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

I januari 2008 förvärvade Rejlers teknikkonsultföretaget KL-Team Talotekniikka Oy i Tammerfors, Finland, med 14 medarbetare. KL-Team omsätter cirka 10 mkr på årsbasis och har ett rörelseresultat på cirka 1 mkr. Företaget erbjuder konsulttjänster inom VVS och elteknik till kundgruppen Bygg och fastighet. Förvärvet stärker Rejlers ställning i södra Finland och ger goda tillväxtpotentialer. Efter förvärvet har Rejlers Finland drygt 250 medarbetare.

I januari 2008 förvärvade Rejlers 15 procent av aktierna i APAS, ett företag som jobbar aktivt med olika former av energistyrning av industriella processer i Norge. Efter förvärvet ägs APAS till 50 procent av Statoil, till 35 procent av grundaren Arne Palm och till 15 procent av Rejlers. I samband med förvärvet bildade Rejlers också ett företag i Norge, Rejlers AS, som ska sälja Rejlers hela kompetens i Norge i tätt samarbete med APAS. Dessutom kommer Rejlers Energitjänster AB att sälja APAS tjänster på den svenska marknaden.

RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2007	2006
Rörelsens intäkter	A		
Intäkter	B, D	7 164	1 038
Övriga rörelseintäkter	C	7 012	965
Summa intäkter		14 176	2 003
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	D, E	-4 920	-4 799
Personalkostnader	F	-6 959	-731
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	K, L, M	-200	-323
Andelar i intresseföretags resultat		320	488
Rörelseresultat		2 417	-3 362
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	G	20 293	4 677
Räntekostnader och liknande resultatposter	H	-1 216	-1 080
Resultat efter finansiella poster		21 494	235
Bokslutsdispositioner	I	-3 280	-2 156
Skatt på årets resultat	J	240	1 562
ÅRETS RESULTAT		18 454	-359

BALANSRÄKNINGAR MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
A			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	K	—	140
Summa immateriella anläggningstillgångar		—	140
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	L	—	5 310
Inventarier, verktyg och installationer	M	—	60
Summa materiella anläggningstillgångar		—	5 370
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	N	95 151	92 718
Andelar i intresseföretag	N	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar		95 151	92 718
Summa anläggningstillgångar		95 151	98 228
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		62	62
Fordringar hos koncernföretag		26 945	19 500
Fordringar hos intresseföretag		320	89
Skattefordringar		—	—
Övriga fordringar		20	416
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	O	382	571
Summa kortfristiga fordringar		27 729	20 638
Summa omsättningstillgångar		27 729	20 638
SUMMA TILLGÅNGAR		122 880	118 866

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
A			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 10 784 001 (10 750 775) aktier		21 568	21 502
Bundna reserver / Reservfond		33 060	31 277
Summa bundet eget kapital		54 628	52 779
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		14 762	21 168
Årets resultat		18 454	-359
Summa fritt eget kapital		33 216	20 809
Summa eget kapital		87 844	73 588
Obeskattade reserver	P	13 277	9 997
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	Q	—	5 200
Övriga skulder		—	2 376
Summa långfristiga skulder		—	7 576
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit (limit 15 resp 25 mkr)		13 614	19 796
Leverantörsskulder		255	74
Skulder till koncernföretag		—	12
Skatteskulder		1 111	—
Övriga skulder		4 955	4 226
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	R	1 824	3 597
Summa kortfristiga skulder		21 759	27 705
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		122 880	118 866

POSTER INOM LINJEN		2007-12-31	2006-12-31
Ställda säkerheter	S	28 280	38 480

KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

Belopp i tkr	2007-12-31	2006-12-31
Tillförda medel		
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	21 494	235
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	200	323
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier	-6 690	—
Summa	15 004	558
Betald inkomstskatt	1 351	473
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	16 355	1 031
Förändring av rörelsekapital		
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-7 091	1 206
Ökning/minskning av leverantörsskulder	181	-130
Ökning/minskning av övriga korta skulder	-1 056	7 175
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 389	9 282
Investeringsverksamhet		
Förvärv av dotterföretag	-2 433	-4 589
Försäljning av fastighet	12 000	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten	9 567	-4 589
Finansieringsverksamhet		
Nyemission	1 849	—
Förändring av lån	-13 758	-4 454
Koncernbidrag (efter skatt)	10 080	10 440
Utbetald utdelning	-16 127	-10 679
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 956	-4 693
Ökning/minskning av likvida medel	—	—
Likvida medel vid årets början	—	—
Likvida medel vid årets slut	—	—

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Aktiekapital	Reservfond/Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
2006				
Belopp vid årets ingång	21 360	29 531	21 407	72 298
Nyemission*)	142	1 746	—	1 888
Vinstdisposition enl. beslut vid årets bolagsstämma	—	—	—	—
Fusionsdifferens	—	—	—	—
Utdelning	—	—	-10 679	-10 679
Erhållna koncernbidrag	—	—	14 500	14 500
Skatteeffekt koncernbidrag	—	—	-4060	-4060
Omrubricering överkursfond	—	—	—	—
Årets resultat	—	—	-359	-359
Belopp vid årets utgång	21 502	31 277	20 809	73 588

*) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Finland Oy. 71 020 aktier av serie B emitterades.

2007	Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	21 502	31 277	20 809	73 588
Nyemission*)	66	1 782	—	1 849
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma	—	—	—	—
Utdelning	—	—	-16 127	-16 127
Erhållna koncernbidrag	—	—	14 000	14 000
Skatteeffekt koncernbidrag	—	—	-3 920	-3 920
Omrubricerad överkursfond	—	—	—	—
Årets resultat	—	—	18 454	18 454
Belopp vid årets utgång	21 568	33 059	33 217	87 844

*) Apportemission i samband med tilläggsköpeskilling Rejlers Finland Oy. 33 226 aktier av serie B emitterades.

Aktiekapitalets utveckling					
År	Händelse	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Ökning av aktier	Summa
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	—	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ⁴⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001

1)Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2)Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Finland Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

3)Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Finland Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

4)Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Finland Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

NOTER TILL MODERBOLAGSREDOVISNINGEN

NOT A REDOVISNINGSPRINCIPER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlerkoncernen AB. Rejlers uppräftar från och med räkenskapsåret 2005 för koncernen i enlighet med IFRS, som redovisas separat. Skillnader mot IFRS redovisas här.

Moderföretaget redovisas enligt RR32 Redovisning för juridiska personer

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning skrivs av i enlighet med 4kap 4§ ÄRL.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

NOT B INTÄKTER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Upparbetade arvoden	1 150	537
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	6 014	501
Summa	7 164	1 038

NOT C ÖVRIGA INTÄKTER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Vinst vid avyttring av fastighet	6 690	—
Hysesintäkter	322	965
Summa	7 012	965

NOT D UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, M M

Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2007	2006
Inköp (i % av total bruttoomsättning)	4%	2%
Försäljning (i % av total bruttoomsättning)	48%	76%

NOT E REVISIONSARVODEN

Tkr	2 007	2 006
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Ersättning för revision	175	—
Ersättning för övrig konsultation	—	—
Deloitte AB		
Ersättning för revision	84	30
Ersättning för övrig konsultation	44	41
Summa	303	71

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT F PERSONAL

	2007	2006
Medeltalet heltidsanställda uppgår till	4	1
varav kvinnliga medarbetare	—	—
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
styrelseledamöter	3	1
andra personer i företags ledning inkl VD	—	—
Män:		
styrelseledamöter	6	6
andra personer i företags ledning inkl VD	4	3
Totalt	13	10

Löner, ersättningar m m

Tkr	2007		2006	
	Löner och andra ers. (varav tantiem)	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers. (varav pens. kostnader)	Soc.kostn (varav pens. kostnader)
Styrelse och verkställande direktör	2 460 (581)	989 (144)	164 —	84 (24)
Övriga anställda	2 791 (175)	1 471 (506)	249 —	242 (52)
Summa	5 251 (756)	2 466 (650)	413 —	326 (76)

Under 2006 hade bolaget anställda endast under perioden nov-dec. De anställda är bolagets VD, ekonomichef, HR-chef och affärsutvecklare.

NOT G ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Utdelningar	19 582	4 192
Räntor externa	628	33
Räntor koncernbolag	83	452
Summa	20 293	4 677

NOT H RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Räntor externa	-116	-325
Räntor koncernbolag	-1 100	-755
Summa	-1 216	-1 080

NOT I BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Förändring av periodiseringsfond	-3 280	-2 156
Summa	-3 280	-2 156

NOT J SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	3 680	2 498
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-3 920	-4 060
Redovisad skatt	-240	-1 562
Redovisat resultat före skatt	18 214	-1 986
Skatt enligt gällande skattesats	5 100	-556
Skatteeffekt av:		
Justering av skatt tidigare år	1	52
Ej avdragsgilla kostnader	75	47
Ej skattepliktiga intäkter	-5 416	-1 105
Redovisad skatt	-240	-1 562

NOT K GOODWILL

Tkr	Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 260	1 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 260	1 260
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 120	-980
Årets avskrivningar enligt plan	-140	-140
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 120
Utgående planenligt restvärde	—	140

NOT L BYGGNADER OCH MARK

Tkr	Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 176	7 176
Försäljningar/utranteringar	-7 176	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	—	7 176
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 866	-1 743
Försäljningar/utranteringar	1 906	—
Årets avskrivningar enligt plan	-40	-123
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	—	-1 866
Utgående planenligt restvärde	—	5 310
Taxeringsvärden	—	—
Byggnader	—	7 245
Mark	—	2 129
		9 374

NOT M INVENTARIER OCH VERKTYG

Tkr	Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	300	300
Försäljningar / utranteringar	-300	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	—	300
Ingående avskrivningar enligt plan	-240	-180
Försäljningar/utranteringar	260	—
Årets avskrivningar enligt plan	-20	-60
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	0	-240
Utgående planenligt restvärde	—	60

NOT N ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapital och röstandel	Bokfört värde, tkr
Rejlers Finland Oy	1505468-5	Finland	1 450	100,0%	44 562
Repow AB (Sv Energhuset AB)	556533-6442	Växjö	1 000	100,0%	14 535
ComIT Rejlers AB	556370-3452	Stockholm	1 000	100,0%	2 050
Rejlers Energitjänster AB	556583-1822	Stockholm	1 000	100,0%	100
Rejlers OÜ	10915410	Estland	1	100,0%	993
Creon AB	556559-0014	Kalmar	1 000	100,0%	407
BC Teknikkonsult AB	556638-5703	Västerås	1 000	100,0%	1 697
Rejlers International AB	556413-1752	Malmö	2 000	100,0%	2 527
Summa					95 151

Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Mirakelbolaget HB	916411-2725	Växjö	50%	—

NOT O FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda hyror	125	—
Upplupna leasingavgifter	—	—
Upplupna intäkter	90	511
Övriga poster	167	60
Summa	382	571

NOT P OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Periodiseringsfond tax 02	—	1 099
Periodiseringsfond tax 03	649	649
Periodiseringsfond tax 04	928	928
Periodiseringsfond tax 05	2 410	2 410
Periodiseringsfond tax 06	2 000	2 000
Periodiseringsfond tax 07	2 911	2 911
Periodiseringsfond tax 08	4 379	—
Summa	13 277	9 997

NOT Q SKULDPOSTERS FÖRFALLOTID

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen, tkr	Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31
Skulder till kreditinstitut	—	5 200
Övriga skulder	—	—
Summa	—	5 200

NOT R UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Upplupna semesterlöner	327	322
Upplupna löner	968	—
Upplupna sociala avgifter	275	136
Upplupna hyresintäkter	—	214
Övriga poster	254	2 865
Summa	1 824	3 537

NOT S STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr	Moderbolaget	
	2007	2006
Skulder till kreditinstitut	—	10 200
Fastighetsinteckning	—	—
Aktier	—	—
Nettotillgångar/aktier i dotterföretag	28 280	28 280
Summa	28 280	38 480

Moderbolaget har ställt säkerhet i form av generellt obegränsat borgensåtagande till förmån för Rejlers Ingenjörer AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

För räkenskapsåret 2007 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 2,50 kr (1,50) per aktie lämnas.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar 54 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital samt förmåga att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden.

Moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till	33 215 564 kr
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
till aktieägarna utdelas	26 960 025 kr
i ny räkning balanseras	6 255 539 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2008

Lars V Kylberg
Ordförande

Jan Rejler
Vice ordförande

Åsa Landén Ericsson

Olof G Wikström

Lauri Valkonen

Åsa Söderström Jerring

Thord Wilkne

Björn Lauber

Marianne Frostesjö

Peter Rejler
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 maj 2008.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2008

PricewaterhouseCoopers AB

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Rejlerkoncernen AB (publ) för räkenskapsåret 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna xx-xx. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande

direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisnings-sed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 mars 2008
PricewaterhouseCoopers AB

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

AKTIEÄGARINFORMATION

- 65 Aktieägarinformation
- 66 Bolagsstyrning
- 68 Aktien och ägarna
- 70 Styrelse
- 71 Koncernledning
- 72 Årsstämman
- 72 Definitioner
- 73 Adresser



BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Rejlerkoncernen utövas främst genom årsstämman och styrelsen. Till sitt förfogande som verkställande organ har styrelsen i första hand vd men även övrig ledning.

Rejlers omfattas av det förslag om reviderad kod för svensk bolagsstyrning som kollegiet för Svensk bolagsstyrning föreslagit skall gälla fr.o.m. 1 juli 2008. Rejlers har påbörjat arbetet med att anpassa verksamheten till den reviderade koden.

Årsstämma

Årsstämman är högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande samt väljer styrelse och revisor samt beslutar i vissa andra frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, ansvarsfrihet för styrelsen samt utdelning. Styrelse väljs på ett år och revisor på fyra år i enlighet med bolagets bolagsordning.

Valberedning

På bolagsstämman den 26 april 2007 beslöts att tillsätta en valberedning som har till uppgift att bereda förslag till val av styrelse, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt ersättningar inför kommande bolagsstämmor.

Valberedningen skall bestå av tre ledamöter. Styrelsemedlem, bolagets vd eller någon annan medlem från bolagsledningen skall inte ingå i valberedningen.

Styrelsens ordförande skall årligen, senast vid tredje kvartalets utgång, sammankalla de tre största aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot var. Om någon av dessa aktieägare avstår från att utse ledamot, skall ordföranden tillfråga den därefter störste ägaren. Ordföranden behöver dock maximalt tillfråga bolagets sex största aktieägare. Om valberedningen trots detta inte består av minst tre ledamöter, kan valberedningen själv utse tillräckligt antal ledamöter.

Vid konstituerande möte skall valberedningen utse en ordförande.

Valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart som möjligt, dock senast 6 månader före bolagsstämman.

Om aktieägandet väsentligen förändras efter det att valberedningen utsetts och ledamot som utsetts av aktieägare som minskat sitt ägande skall denna ledamot avgå ur valberedningen. Valberedningens ordförande skall därefter tillfråga aktieägare enligt principerna i punkt 2.

Rejlers valberedning består av: Ivar Verner, ordförande, Martina Rejler och Lars Solin

Valberedningen har haft 6 sammanträden för arbete med förslag till styrelse, styrelseordförande, ordförande på årsstämman samt revisorer och ersättningar inför årsstämman 2008.

Styrelse

På årsstämman den 26 april 2007 omvaldes Lars V Kylberg, Jan Rejler, Olof G Wikström, Lauri Valkonen och Åsa Landén Ericsson samt nyvaldes Åsa Söderström Jerring och Thord Wilkne till ordinarie styrelseledamöter fram till nästa årsstämma. Styrelsen har inga suppleanter. Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter; Björn Lauber och Marianne Frostesjö. Vid ett på stämman följande konstituerande styrelsemöte utsågs Lars V Kylberg på nytt till ordförande och Jan Rejler till vice ordförande.

Styrelseordförande utgör länken mellan bolagets vd och övriga ledamöter. Ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete och sörja för att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer.

Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter arbetsordningen som fastställts på det konstituerande styrelsemötet. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie sammanträden om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie styrelsemötena behandlar bolagets kvartalsrapporter, det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Mötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar ekonomi, marknad, HR och investeringar.

Utöver kontrollfrågorna är styrelsens huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamhet, etableringar och tillväxt samt finansiella position och efterföljande av gällande lagar, regler och förordningar.

Utvärdering av styrelsen sker fortlöpande dels avseende den totala sammansättningen dels avseende enskilda ledamöter. Utvärdering av styrelsen och dess arbete under 2007 har skett under ledning av valberedningens ordförande, via intervjuer och en styrelseenkät. Hela styrelsen har tagit del av och diskuterat utvärderingen.

Styrelsen har under år 2007 haft 7 protokollförda sammanträden, varvid alla ledamöter, med något undantag, deltagit på samtliga möten.

Ersättning till styrelsen

Vid bolagsstämman den 26 april 2007 beslutades om en ersättning till styrelseledamöterna för arbetet fram till stämman 2008 på totalt 755 000 kr. Ordförande erhöll 195 000 kr och övriga ledamöter som ej är anställda i Rejlerkoncernen 130 000 kr vardera. Utöver det beslutades att 40 000 kr fördelas i arvode mellan ledamöterna i revisionsutskottet. Ledamöter som är anställda i Rejlerkoncernen erhåller inget arvode.

Revisionsutskott

Styrelsen utser inom sig ett revisionsutskott som under tiden fram till 2008 års bolagsstämma består av Åsa Söderström Jerring (ordförande) och Åsa Landén Ericsson. Ledamöterna är oberoende i förhållande till ägare och bolagsledning. Under 2007 har bolaget haft två protokollförda möten. Bolagets revisor har deltagit på samtliga möten. Ekonomichef deltar på varje möte som adjungerad. Även vd och styrelsens ordförande adjungeras till vissa möten.

VD och koncernledning

Vd utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen fastställt. Vd ansvarar för att styrelsens beslut verkställs samt sörjer för att styrelsen fortlöpande hålls informerad om bolagets resultat och ställning. Koncernledningen består av sex personer inklusive vd. Medlemmarna i koncernledningen har särskilda ansvarsområden och rapporterar till vd.

Revision

Årsstämman 2007 beslöt i enlighet med Valberedningens förslag att välja PricewaterhouseCoopers (PWC) som revisionsbolag med en mandatperiod på fyra år. Auktoriserade revisor Lars Wennberg är utsedd huvudansvarig revisor.

PWC ansvarar för revisionen i Rejlerkoncernens samtliga bolag. Revisionen i Finland utförs av Deloitte enligt instruktioner från PWC. Revision av bokslut görs för perioden januari-september så kallad "hard close" samt vid årsbokslutet. I samband med detta görs också en revision av interna rutiner och kontrollsystem. Revisorerna har under 2007 rapporterat till hela styrelsen vid ett tillfälle och även deltagit vid revisionsutskottets sammanträden.

Utöver revisionsgranskning har PWC även anlitats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett skattefrågor, utredningar i samband med förvärv samt konsultation i samband med upprättande av årsredovisning.

AKTIEN OCH ÄGARNA

Rejlerkoncernens aktiekapital uppgår till 21 568 002 kronor fördelat på 10 784 001 aktier. Aktiekapitalet är uppdelat på 1 305 000 aktier av serie A med vardera en röst och 9 479 001 aktier av serie B med vardera 0,1 röst. Aktier av serie A kan konverteras till aktier av serie B. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fullt antal ägda eller företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Nyemission, bemyndigande, split och teckningsoptionsprogram

På årsstämman 2006 och 2007 beslöts om en nyemission om 71 020 respektive 33 226 aktier av serie B som riktades till säljarna av Rejlers Invest Oy. Denna nyemission är en tilläggsköpeskilling som kan utgå om bolagets resultat uppgår till en viss nivå. I enlighet med förvärvsavtalet kan tilläggsköpeskilling även komma att utgå för räkenskapsåret 2007 vilket i så fall ska beslutas på årsstämman 2008.

Årsstämman 2005 fattade beslut om att emittera teckningsoptioner att användas till incitamentsprogram. Teckningsoptionerna innehas av helägt dotterbolag inom koncernen.

Styrelsen i Rejlerkoncernen AB har fattat beslut om att inte utnyttja det bemyndigande som årsstämman lämnat. Optionerna förfaller under 2008 utan att någon aktieteckning kommer att ske.

Huvudägarna i Rejlers; familjen Rejler, Lars Kylberg, Lauri Valkonen och Heikki Kilpeläinen, sålde den 22 maj 2007 sammanlagt 1 100 000 B-aktier i Rejlerkoncernen, motsvarande 10,2 procent av kapitalet och 4,9 procent av rösterna. Försäljningen genomfördes dels genom ett erbjudande till privatpersoner om 900 000 aktier, dels genom en försäljning om 200 000 aktier till den vid tillfället nyvalde styrelseledamoten Thord Wilkne.

Syftet med försäljningen av aktierna var att förbättra förutsättningarna för ökad likviditet i Rejlersaktien, vilket gagnar samtliga aktieägare. Alltsedan noteringen på Stockholmsbörsen i december 2006 har det funnits ambitioner att öka likviditeten i aktien genom att sprida ägandet.

Efter försäljningen har familjen Rejler 52,8 procent av rösterna och 28,7 procent av kapitalet.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Stockholmsbörsen efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2007 har 5 145 759 aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 280 338 960. Aktiekursen var vid årets slut 51,75 kronor vilket motsvarar en nedgång med 0,5 procent. Högsta respektive lägsta kurs under året var 63 respektive 46 kronor.

Antal ägare med aktier av serie B var vid utgången av år 2007 cirka 1 800 och av dessa hade cirka 1 000 en handelspost om minst 500 aktier vardera.

Ägarförhållanden

Rejlers leds av tredje generationen i familjen Rejler. Från 1942 fram till 1985 var bolaget familjeägt, men avyttrades då till OTC-noterade konsultbolaget VIAK (numera SWECO VIAK). 1989 köpte ledning och medarbetare ut bolaget från VIAK genom en "management buy out" (MBO). Det finska dotterbolaget Rejlers Oy förvärvades vid samma tid genom en separat MBO av den finska ledningen. Nedan följer en översikt över dagens ägarförhållanden.

Aktieägaravtal

Det finns ett aktieägaravtal mellan bolagets ordförande Lars V Kylberg och vd Peter Rejler som bland annat reglerar respektive parts innehav av aktier av serie A. Avtalet innebär att respektive parts aktier av serie A först ska erbjudas den andra parten innan de kan överlätas till en tredje part. I övrigt, så långt styrelsen känner till, finns det inga avtal mellan bolagets aktieägare avseende begränsningar i ägandet av aktier eller andra samverkansavtal.

Aktieägarkontakter

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom vd, bolagets ekonomichef respektive IR ansvarige.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	—	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ⁴⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ⁵⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

4) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

5) Styrelsens förslag till årsstämman avseende nyemission av aktier av serie B. Nyemissionen är hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy

Ägarförhållanden

Tabellen visar ägarförhållandet per 2007-12-28.

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster %	Andel av kapitalet %
Peter Rejler	961 250	51 700	42,90	9,39
Lisa Rejler	8 750	774 750	3,83	7,27
Martina Rejler	8 750	696 250	3,48	6,54
Jan Rejler	—	593 250	2,63	5,50
Delsumma fam. Rejler	963 750	2 115 950	52,84	28,70
Lars V Kylberg	262 500	187 500	12,48	4,17
Lauri Valkonen	—	589 934	2,62	5,47
Heikki Kilpeläinen	—	337 123	1,5	3,13
Thord Wilkne	—	200 000	0,89	1,85
Övriga	63 750	6 048 494	29,68	56,68
Summa	1 305 000	9 479 001	100,0	100,0

Fördelning av aktieinnehav

Tabellen visar förhållandet per 2007-12-28. Handelspostens storlek på Nordiska listan är 200 aktier.

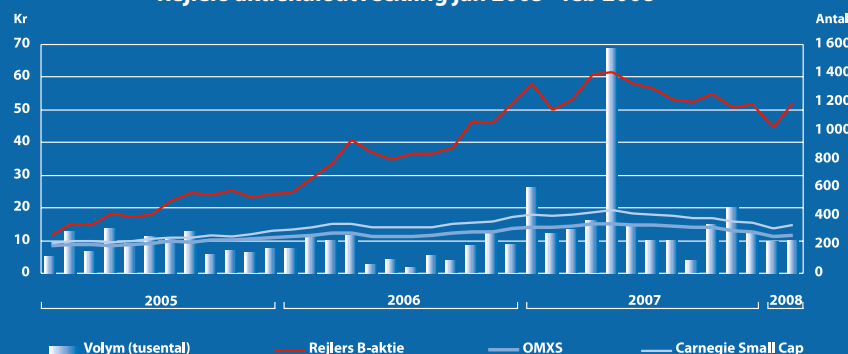
Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av röster %	Andel av kapital %
0-500	806	185 385	0,82	1,71
501-1 000	380	339 508	1,51	3,15
1 001-5 000	436	1 158 918	5,29	10,75
5 001-10 000	78	613 150	2,77	5,69
10 001-15 000	37	466 185	2,12	4,32
15 001-20 000	10	181 730	0,81	1,69
20 001-	52	7 839 125	86,68	72,69
Summa	1 799	10 784 001	100,0	100,0

Data per aktie

Data per aktie, kr*	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat per aktie	4,62	3,37	2,08	1,47	0,61
Eget kapital per aktie vid periodens slut	16,65	13,29	10,95	8,00	6,97
Utdelning per aktie (2006 föreslagen utdelning)	2,50	1,50	1,00	0,50	0,30

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

Rejlers aktiekursutveckling jan 2005 - feb 2008



Analytiker

Nedan är de analytiker som regelbundet bevakar Rejlers

Fredrik Agardh

Analyst, Equity and Credit Research

frag01@handelsbanken.se

Telefon: +46 8 701 25 97

Mobil: +46 761 31 25 97

Stefan Wård

Analyst, Handelsbanken Capital Markets

stwa06@handelsbanken.se

Telefon: +46 8 70 15 118

Mobil: +46 70 64 15 118

Christian Wallberg

Equity Research, HQ Bank

christian.wallberg@hq.se

Telefon: +46 8 696 18 13

Mobil: +46 730 48 06 70

Johan Dahl

Financial Analyst, Swedbank Markets

johan.dahl@swedbank.se

Telefon: +46 8 585 937 04

Mobil: +46 76 13 337 04

Johan Isaksson

Analyst, Remium

johan.isaksson@remium.com

Telefon: +46 8 454 32 35

STYRELSE



ÅSA SÖDERSTRÖM JERRING OLOF G WIKSTRÖM ÅSA LANDÉN ERICSSON LARS V KYLBERG LAURI VALKONEN BJÖRN LAUBER JAN REJLER THORD WILKNE MARIANNE FROSTESJÖ

Åsa Söderström Jerring - född 1957

Invald 2007
Civilekonom
Tidigare vd SWECO Theorells, Ballast Väst och Informationschef NCC Bygg.
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i JM AB, Geveko AB, NVS AB, ELU Konsult AB, Arkitekterna Krook & Tjäder AB samt ordförande i FIA, Förnyelse i anläggningssektorn, CERBOF Energieffektivt byggande och förvaltning samt Infobooks AB.
Aktieinnehav i Rejlers: —

Olof G Wikström – född 1937

Invald 1992
Civilingenjör
Tidigare vd Gullspångs AB
Aktieinnehav i Rejlers: 15 000 B-aktier

Åsa Landén Ericsson – född 1965

Invald 2005
Civilingenjör, MBA Insead
VD Scanpix Sweden AB
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i ENEA AB
Aktieinnehav i Rejlers: 3 500 B-aktier

Lars V Kylberg – född 1940

Ordförande sedan 1999
Invald 1993
Civilingenjör
Tidigare vd SAAB-Scania AB, Alfa-Laval AB, Incentive AB och ASEA Skandia.
Övriga väsentliga uppdrag:
Ordförande i Vasakronan AB och Civitas AB samt styrelseledamot i AB Ludvig Svensson, Modular Management AB och Sagenta Plc (UK).
Aktieinnehav i Rejlers: 262 500 A-aktier, 187 500 B-aktier

Lauri Valkonen – född 1955

Invald 2002
Civilingenjör
Koncernchef i Rejlers Finland Oy
Rejlersmedarbetare sedan 1985
Aktieinnehav i Rejlers: 589 934 B-aktier

Björn Lauber - Född 1965

Arbetsgagarrepresentant
Invald 1998
Civilekonom
Ekonom i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers: —

Jan Rejler – född 1939

Vice ordförande sedan 1999
Invald 1989
Civilingenjör
Industriteknikkonsultsamordnare, Svensk Teknik och Design (STD)
Tidigare vd Rejlerkoncernen AB 1974-1999
Övriga väsentliga uppdrag:
Ordförande i Rejlers Fastighets AB Mjölner, fristående från Rejlerkoncernen
Aktieinnehav i Rejlers: 593 250 B-aktier

Thord Wilkne - född 1943

Invald 2007
Ekonom
Grundare av WM-data
Övriga väsentliga uppdrag:
Intellecta AB, NeoNet AB, Föreningen Svenskt Näringsliv och Grant Thornton AB.
Aktieinnehav i Rejlers: 200 000 B-aktier

Marianne Frostesjö - född 1967

Arbetsgagarrepresentant
Invald 2007
Gymnasieingenjör
Mekanikkonstruktör i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers: —

Revisionsbolag

PricewaterhouseCoopers AB (PWC)
Lars Wennberg
Auktoriserad revisor
Född 1957
Revisor i bolaget sedan 2007

KONCERNLEDNING



JONAS NILSSON

MIKAEL SCHMIDT

TONY STRANDBERG

KJELL SANDIN

SEPPO SORRI

PETER REJLER

LARS WIKMAN

Jonas Nilsson – född 1967
Affärsutvecklare
Anställd sedan 1999
Aktieinnehav i Rejlers: 10 500 B-aktier

Mikael Schmidt - född 1958
HR-chef
Anställd sedan 2007
Aktieinnehav i Rejlers: —

Tony Strandberg - född 1967
Kvalitets- och miljöchef
Anställd sedan 2000
Aktieinnehav i Rejlers: —

Kjell Sandin – född 1964
Ekonomidirektör
Anställd sedan 1996
Aktieinnehav i Rejlers: 42 500 B-aktier

Seppo Sorri - född 1966
Vd Rejlers Oy
Anställd sedan 2005
Aktieinnehav i Rejlers: —

Peter Rejler – född 1966
Vd och koncernchef Rejlerkoncernen
Anställd sedan 1998
Aktieinnehav i Rejlers: 961 250 A-aktie, 51 700 B-aktier

Lars Wikman – född 1948
Teknisk direktör
Anställd sedan 1999
Aktieinnehav i Rejlers: 50 000 B-aktier

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls tisdagen den 13 maj 2008 kl 17.00 i IVAs konferenscenter i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av VPC AB förda aktieboken tisdagen den 7 maj 2008. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast klockan 17.00 onsdagen den 7 maj 2008, antingen på tel: 08-692 10 00, via e-post arsstaman@rejlers.se eller skriftligen till Rejlerkoncernen AB under adress

Bolagsstämma, Rejlerkoncernen AB (publ), Box 49061, 100 28 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") genom till exempel banks notariatavdelning eller hos fondkommissionär måste före den 7 maj 2008 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 7 maj 2008.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Ärenden

Vid årsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till aktieägarna med 2:50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 16 maj 2008 med utbetalningsdag den 21 maj 2008.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers hemsida, www.rejlers.se samt kommer att införas i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看id.

Omsättning per årsanställd

Intäkt per årsanställd.

Rörelseresultat per årsanställd

Rörelseresultat exklusive jämförelseförstörande poster per medeltal årsanställda.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Nettoskuld

Likvida medel minskat med räntebärande skulder

ADRESSER

REJLERKONCERNEN AB (PUBL)

STOCKHOLM, Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

REJLERS INGENJÖRER AB

BORLÄNGE, Mälaregatan 16, 784 33 Borlänge, Tel 0243-25 46 50, Fax 0243-25 46 65

ESKILSTUNA, Drottninggatan 8, 632 20 Eskilstuna.

GÄVLE, Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50, Fax 026-12 57 45

GÖTEBORG, Box 58, 421 21 Västra Frölunda, Besöksadress: Gruvgatan 12, Tel 031-709 25 00, Fax 031-49 36 08

HELSINGBORG, Prästgatan 12, 252 24 Helsingborg, Tel 042-400 12 50

JÖNKÖPING, Klubbhusgatan 13, 553 22 Jönköping, Tel 036-440 02 40, Fax 036-34 02 99

KALMAR, Box 727, 391 27 Kalmar, Besöksadress: Slöjdaregatan 11, Tel 0480-284 50, Fax 0480-213 42

KARLSTAD, Bergendorffsgatan 5, 652 24 Karlstad, Tel 054-14 46 20, Fax 054-14 46 49

LINKÖPING, Ågatan 39, 582 22, Linköping, Tel 013-25 08 00, Fax 013-13 65 91

LULEÅ, Box 911, 971 27 Luleå, Besöksadress: Varvgatan 49, Tel 0920-730 30, Fax 0920-730 40

MALMÖ, Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 01

NORRKÖPING, Box 3054, 600 03 Norrköping, Besöksadress: Tunnbindaregatan 8, Tel 011-25 00 70, Fax 011-10 00 74

SKÖVDE, Rådhusgatan 15, 541 30 Skövde, Tel 0500-40 10 00, Fax 0500-47 10 11

STOCKHOLM (huvudkontor), Box 490 61, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

UPPSALA, Muningatan 3, 753 18 Uppsala, Tel 018-430 39 00, Fax 018-50 00 10

VÄSTERÅS, Ångsgårdsgatan 13, 721 30 Västerås, Tel 021-17 16 00, Fax 021-17 16 15

VÄXJÖ, Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

ÄLVSJÖ, Armorstvägen 1-5, 125 44 Älvsjö, Tel 08-41 00 49 00, Fax 08-41 00 49 49

COMIT REJLERS AB

STOCKHOLM (huvudkontor), Box 490 61, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 11 00, Fax 08-654 33 39

VÄXJÖ, Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

REJLERS ENERGITJÄNSTER AB

MOTALA, Box 2055, 591 02 Motala, Besöksadress: Turbinvägen 8, Tel 0141-22 48 60, Fax 0141-22 48 79

KARLSTAD, Orrholmsgatan 7, 652 26 Karlstad, Tel 054-770 46 00, Fax 054770 46 01

REJLERS INTERNATIONAL AB

STOCKHOLM (huvudkontor), Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

VÄXJÖ, Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

MIRAKELBOLAGET HB

MALMÖ, Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 01

STOCKHOLM (huvudkontor), Fraktflygargatan 7, 128 30 Skarpnäck, Tel 08-600 16 20, Fax 08-39 32 75

BORÅS, Druveforsvägen 33, 504 33 Borås, Tel 033-22 83 95, Fax 033-22 83 96

SVENSKA ENERGIHUSET AB

VÄXJÖ (huvudkontor), Sjöuddevägen 8, 352 46 Växjö, Tel 0470-74 67 00, Fax 0470-211 06

STOCKHOLM, 112 46 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, 6 tr, Tel 08-30 18 70, Fax 08-30 59 15

GÖTEBORG, Fabriksgatan 7, 412 50 Göteborg, Tel 031-709 25 50, Fax 031-799 00 10

REJLERS OÜ

OTEPÄÄ, Kalda 12, 67404 Otepää, Estonia, Tel +372 76 69 380, Fax +372 76 69 381

TALLINN, Estonia pst.1, 10143 Tallinn, Estonia, Tel +372 63 06 520

GÄVLE, Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50, Fax 026-12 57 45

REJLERS OY

HYVINKÄÄ, Myllykatu 3, 05830 Hyvinkää, Finland, Tel +358 207 520 752, Fax +358 207 520 753

HÄMEENLINNA, Luukkaankatu 4, 13110 Hämeenlinna, Finland, Tel +358 207 520 750, Fax +358 207 520 751

JYVÄSKYLÄ, Vasarukatu 27B, 40320 Jyväskylä, Finland, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701

KOTKA, Matkakuja 6, 48600 Kotka, Finland, Tel +358 207 520 730, Fax +358 207 520 731

KOUVOLA, Kauppalankatu 6A, 45100 Kouvola, Finland, Tel +358 207 520 732, Fax +358 207 520 733

KURIKKA, Kärrytie 1, 61300 Kurikka, Finland, Tel +358 207 520 760, Fax +358 207 520 761

MIKKELI (hk), Box 194, 50100 Mikkeli, Finland, Besöksadress: Vilhonkatu 1, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701

PORVOO, Jokikatu 7 A, 06100 Porvoo, Finland, Tel +358 207 520 720, Fax +358 207 520 721

SAVONLINNA, Olavinkatu 54, 57100 Savonlinna, Finland, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701

SEINÄJOKI, Matinkatu 2, 60320 Seinäjoki, Finland, Tel +358 207 520 770, Fax +358 207 520 771

TAMPERE, Pinninkatu 55A, 33100 Tampere, Finland, Tel +358 207 520 740, Fax +358 207 520 741

VANTAA, Myyrmäentie 2, 01600 Vantaa, Finland, Tel +358 207 520 720, Fax +358 207 520 721

REJLERKONCERNEN AB (publ) Org nr 556349-8426, Box 49061, 10028 Stockholm. Tel 08-6921000, Fax 08-6543339. E-post: info@rejlers.se, www.rejlers.se. Styrelsens säte är i Stockholm.