



Alla företag har anställda, kunder och aktieägare.
Hos oss är du en i familjen.

Historia

1942 grundade Gunnar Rejler företaget med målet att bygga ut elnäten i Sverige. Rejlers blev under 1950-talet ett betydande ingenjörföretag vid uppbyggnaden av svensk pappers- och varvsindustri, och 1960 expanderade man som el- och telekonsulter i större byggnadsprojekt.

När nästa generation Rejler, med Jan Rejler som vd, tog över på 1970-talet projekterade företaget elsystem för kärnkraftverk, för att därefter växa med internationella projekt och stora flygplatsprojekt på 1980-talet, då även verksamheten i Finland etablerades. Under 1990-talet satsade Rejlers på stora infrastrukturprojekt, speciellt järnvägsprojekt och vägprojekt.

Under tredje generationen Rejler, med Peter Rejler som vd och koncernchef, har företaget vuxit och blivit en av de största teknik konsulterna i Norden. Rejlers har under de senaste åren gjort ett antal större förvärv och startat verksamheter i Estland och Norge. 2006 noterades Rejlers på Nasdaq OMX (tidigare Stockholmsbörsen).

Erbjudande

Rejlers erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, elektronik, IT och telekom. Verksamheten är indelad i två affärsområden, Rejlers Sverige och Rejlers Finland. I Finland erbjuder även företaget konsulttjänster inom miljöteknik, arkitektur och VVS. Idag är Rejlers en av de största teknik konsulterna i Norden och utför uppdrag åt kunder inom följande marknader: Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet.

Uppdragen handlar om allt från förstudier och planering till design, konstruktion, projektering och projektledning. Ingenjörer med olika kompetenser samverkar för att genomföra hela projekt åt kunderna.

Antalet medarbetare i koncernen är idag 925 fördelade på 43 kontor i Sverige, Finland, Estland och Norge. Koncernens huvudkontor ligger i Stockholm.

	Rejlers Sverige	Rejlers Finland
KOMPETENSOMRÅDEN		
Arkitektur		
Automation		
Elektronik		
Elteknik		
Energi		
IT		
Mekanik		
Miljöteknik		
Telekom		
VVS		
KUNDGRUPPER		
Bygg och fastighet		
Energi		
Industri		
Infrastruktur		

REJLERS SVERIGE	2008	2007	2006
Omsättning, mkr	597	522	453
Rörelseresultat, mkr	77	55	36
Medarbetare*	621	564	517
Kontor	28	25	23

*) Medarbetare vid årets slut

Marknad

Rejlers hemmamarknader är Sverige och Finland, med övriga Norden och Baltikum som tillväxtmarknader. Under året har företaget etablerat sig på en ny marknad i Norge och vuxit ytterligare i Finland och Sverige genom förvärv och rekrytering. Rejlers har positionerat sig väl på marknader med fortsatt stark utveckling och har i dagsläget en god balans mellan uppdrag inom kundgrupperna Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet. Infrastruktur- och energiprojekt svarar för cirka 60 procent av Rejlers omsättning.

Utveckling

2008 gör Rejlers sitt bästa resultat någonsin. Tillväxten har varit god under året och Rejlers har vuxit med 120 nya medarbetare, varav 80 genom förvärv i Sverige och Finland. Rejlers satsar på att bli ännu större inom energi, miljöteknik, infrastruktur samt industriell IT där efterfrågan idag är stor.

Under hösten 2008 har dock framtidsutsikterna för teknik konsulterna förändrats. Den vikande konjunkturen har påverkat Rejlers orderläge inom vissa industrisegment. Det kompenseras dock av ökande investeringar i energi- och infrastrukturprojekt. Rejlers har dessutom en styrka i sin flexibilitet, det är möjligt att förflytta konsulter från en kundgrupp till en annan beroende på konjunkturen.

Rejlers målsättning är att år 2010 vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor. Detta ska ske genom rekryteringar, strategiska förvärv och nyetableringar.

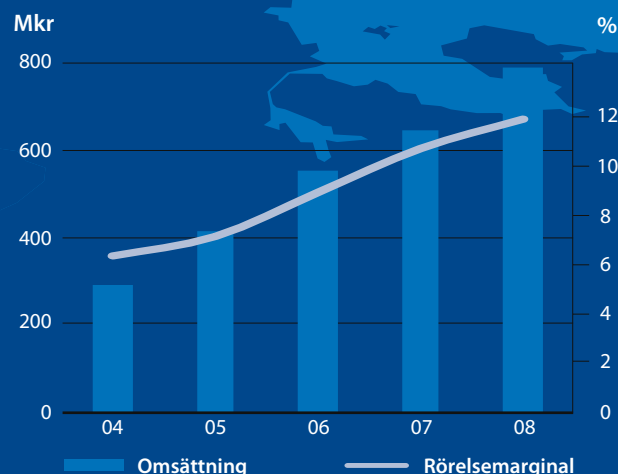
REJLERS FINLAND	2008	2007	2006
Omsättning, mkr	206	139	112
Rörelseresultat, mkr	23	19	17
Medarbetare*	300	240	190
Kontor	15	10	8

*) Medarbetare vid årets slut

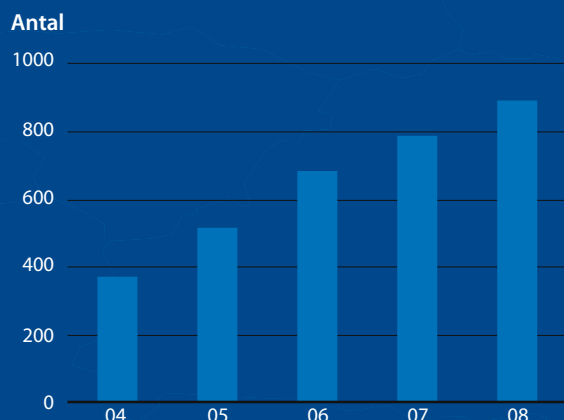
Ägare

Rejlers leds av tredje generationen i familjen Rejler. Företaget är sedan den 18 december 2006 noterat på Nasdaq OMX efter att ha varit noterat på Nordic Growth Market (NGM) sedan den 8 maj 2003. Antal ägare var vid utgången 2008 cirka 1 720 och av dessa äger institutioner och fonder 22 procent av rösterna och 46 procent av kapitalet. Internationella ägare står för 7 procent av rösterna och 15 procent av kapitalet. Familjen Rejler äger 54 procent av rösterna och 29 procent av kapitalet. Vid sidan av familjen är styrelseordförande Lars V Kylberg, styrelseledamot Lauri Valkonen och Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige stora ägare.

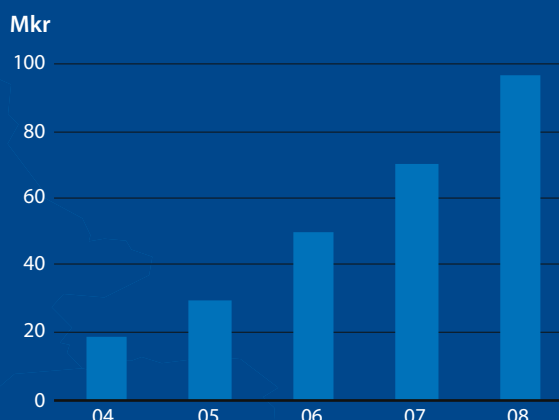
OMSÄTTNING / RÖRELSEMARGINAL



ANTAL ÅRSANSTÄLLDA



RESULTAT EFTER FINANSNETTO



Rejlers – en översikt
Hur vill du ha det?
Vd-ord
Affärsidé, mål och strategi

VÅRT ERBJUDANDE

Energi
Infrastruktur
Industri
Bygg och fastighet

MEDARBETARE OCH ORGANISATION

Medarbetarbeskrivning och organisation

ii-iii	AFFÄRSREDOGÖRELSE	
1	Förvaltningsberättelse	29
3	Risk- och känslighetsanalys	33
4	RR – koncern	36
	BR – koncern	37
	Kassaflöde – koncern	38
8	Förändringar eget kapital – koncern	39
10	Noter – koncern	40
12	RR – moderbolag	50
14	BR – moderbolag	51
	Kassaflöde – moderbolag	52
	Förändringar eget kapital – moderbolag	53
18	Noter – moderbolag	54
	Förslag vinstdisposition	56
	Revisionsberättelse	57
	Styrelse	58
	Koncernledning	59
	Aktien	60
	Femårsöversikt	62
	Stämmoinfo/definitioner	64

ÅRETS VIKTIGASTE HÄNDELSE OCH RESULTAT

- Omsättningen ökade med 23 procent till 798 mkr (651)
- Antalet årsanställda vid årets utgång ökade med 14 procent till 925 (808)
- Rörelseresultatet ökade med 36 procent till 96 mkr (70)
- Rörelsemarginalen uppgick till 12 (10,8)
- Resultat per aktie ökade med 40 procent till 6,45 kr (4,62)
- Styrelsen föreslår en utdelning med 2,50 kr per aktie (2,50)
- Förvärv i Sverige och Finland
- Startat verksamhet i Norge

FINANSIELL INFORMATION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2009

För räkenskapsåret 2009 lämnar bolaget ekonomiska rapporter enligt följande:

2009

27 april Delårsrapport avseende första kvartalet 2009
30 juli Delårsrapport avseende andra kvartalet 2009
28 oktober Delårsrapport avseende tredje kvartalet 2009

2010

25 februari Delårsrapport avseende fjärde kvartalet 2009

ÅRSREDOVISNINGAR OCH RAPPORTER KAN BESTÄLLAS FRÅN:

- Rejlerkoncernen AB, Box 49061, 100 28 Stockholm
- Telefon: 08-692 10 00
- eller hämtas på företagets hemsida www.rejlers.se

Hur vill ni ha det?

Rejlers är som en familj – här finns lojalitet, teamwork, respekt och stolthet som sträcker sig utöver vad man traditionellt förväntar sig. Så hur vill du ha det:

Högmarginalkund eller partner?

Vi diskuterar problem och lösningar i direkt samförstånd med dig, ärligt och öppet. Vi har erfarenheten och kunskapen att ge dig de lösningar du behöver, inte de som är enklast att leverera eller de vi tjänar mest pengar på.

Anställd eller lagkamrat?

Vi är inga löntagare utan trivselsmakare. Hos oss finns ett genuint intresse för att alla ska trivas och må bra – vi satsar på hälsa, friskvård och personlig utveckling. Du får frihet under ansvar, men med hela Rejlerslaget som stöd.

Aktieinnehavare eller medbestämmare?

Våra största ägare har alltid arbetat i företaget. Det skapar en direkt känsla för och koppling mellan arbetet, leveransen och belöningen. Att se sina ägare som en del i företaget, inte som anonyma figurer på en stämma, är kanske det som bidragit till att de mål vi sätter upp också levereras.

"År 2009 kommer att bli ett år fyllt av utmaningar och prövningar. Jag är dock övertygad om att vi kommer att skida in i nästa högkonjunktur med ett toptrimmat lag stärkt av de förbättringar som genomförs i organisationen."



Vd-ord

Resultatmässigt är 2008 vårt bästa år någonsin, men vi märkte av en nedgång under sista kvartalet. Den allt kraftigare avmattningen påverkar även oss och vi ser en svagare utveckling inom framförallt kundgruppen Industri. Inom Infrastruktur, Energi och Bygg och fastighet är efterfrågan på vår kompetens fortfarande hög.

Förändringar är utmaningar inte hot

Att få vara med om ett år där det sker en så kraftig förändring av efterfrågan är spännande och utmanande, men också bekymmersamt. Vi förberedde oss för att nedgången skulle komma förr eller senare, men vi visste inte hur mycket eller när. Senaste året har vi varit återhållsamma vilket nu visar sig vara klokt – vi har skapat en stark balansräkning och byggt upp en god likviditet vilket skapar utrymme framöver. En annan styrka när efterfrågan förändras är vår flexibilitet. Vi har snabbt flyttat konsulter från en kundgrupp till en annan och vår teknikkompetens är bred. Dessutom är flera av Rejlers verksamhetsområden mindre konjunktur känsliga och fortsätter att göra goda långsiktiga affärer.

Långsiktiga investeringar styr efterfrågan

Ett antal stora infrastrukturprojekt sysselsätter cirka en fjärdedel av våra ingenjörer. Ytterligare en fjärdedel är involverade i projekt kopplade till energisektorn som är i mitten av en långsiktig och utmanande omställning. Båda områdena är även fortsatt gynnsamma och strategiskt viktiga för Rejlers. Vi har erhållit ett flertal prestigefulla byggrelaterade uppdrag som har inneburit full beläggning för en sjättedel av våra konsulter under året. Telekom har under året gått från klarhet till klarhet och är det område som procentuellt haft den största tillväxten samtidigt som lönsamheten har varit bra.

En tredjedel av verksamheten är kopplad till industrin och har under året gått bra, men sista kvartalet såg vi en kraftig försämring kopplad till den finansiella krisen. Investeringar lades på is och pågående projekt avstannade. Fordons-, stål- samt pappers- och massaindustrin var de områden som vek först och där kunders personal, såväl som våra konsulter, sades upp. Rejlers har dock hittills påverkats mindre än jag befarat av lågkonjunkturen.

Totalt sett är vår position på marknaden god och det som driver efterfrågan inom merparten av våra verksamhetsområden är långsiktiga investeringar som ligger till grund för samhällsbyggnad. Med det står vi tryggt.

Ökade försäljningsinsatser, rekrytering och förvärv

2008 genomförde vi ett antal projekt för att öka fokus på försäljning och marknadsföring. Ett nytt CRM-system sjösattes för att ge ökad effektivitet i säljarbetet. Detta i kombination med ett förtydligande av organisationens säljarbete kommer att generera uppdrag och driva intäkter.

Under året fick vi nöjet att lära känna många nya medarbetare. Totalt är vi nu 120 fler konsulter, som värvats till laget genom rekryteringar och förvärv. Fyra strategiska förvärv gjordes, varav tre i Finland, där vi nu är över 300 medarbetare på 15 kontor. I Sverige gjordes ett förvärv som resulterade i två nya kontor längs norrlandskusten.

Medarbetarutveckling betyder allt

För Rejlers betyder medarbetarutveckling allt: utbildningar, kunskapsåterföring mellan olika uppdrag, landsdelar och mellan länder samt ständiga förbättringar av de verktyg vi arbetar med ligger högst upp på prioritetlistan. Under 2009 kommer vi också att satsa på att ytterligare stärka kompetensen hos våra chefer genom ett skraddarsytt ledarutvecklingsprogram.

För att säkerställa en bra sjukvård för våra medarbetare har vi tecknat en sjukvårdsförsäkring som ska ge specialistvård inom 48 timmar. Inom vår friskvård ger vi goda råd och tips på kost och motion. Vi arbetar för att alla ska ha friska kroppar och kvicka knoppar.

Vi viker inte från våra mål

Nu kämpar vi först och främst för att nå våra mål om 1000 medarbetare och 1 miljard i omsättning 2010. År 2009 kommer att bli ett år fyllt av utmaningar och prövningar. Jag är dock övertygad om att vi kommer att skida in i nästa högkonjunktur med ett topptrimmat lag stärkt av de förbättringar som genomförs i organisationen.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare för fantastiska insatser under året.

Peter Rejler

Rejlers – en kunskapskoncern

Affärsidé

Rejlers ska skapa värden för sina kunder genom att tillhandahålla kvalificerade tekniska konsulttjänster, teknisk rådgivning och helhetslösningar till kundgrupperna Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet.

Vision

Rejlers ska vara en av de ledande teknik konsulterna i Norden.

Som stöd för att uppnå detta baserar vi vår verksamhet på våra värdeord:

- **Pålitlig** – Kunder och medarbetare ska känna trygghet i att vi med hög kvalitet och service håller vad vi lovat.
- **Framgångsrik** – Vi ska arbeta vidare med den tradition vi har av att inom såväl etablerade som nya områden lyckas med det vi förutsatt oss att göra. Detta skapar den grund vi behöver som konsulter och arbetsgivare.
- **Personlig** – Med lyhördhet, flexibilitet och en enkel och nära relation till kunder och medarbetare, skapar vi en trivsamt och utvecklande atmosfär och en framgångsrik företagskultur.
- **Hälsosam** – Med en medveten och strategisk satsning på hälsofrågor skapar vi grunden för motivation och engagemang till nytta för såväl kund som för Rejlers.

Mål

Det övergripande målet är att skapa och realisera mervärden för kunden, medarbetarna och aktieägarna.

Rejlers tillväxtmål

MÅL 2008

Vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor år 2010.

STRATEGI

- organisk tillväxt och strategiska förvärv
- medarbetartillväxt om cirka 10% per år
- omsättningstillväxt om cirka 15% per år

Finansiella mål

Rejlers finansiella mål är att ha en rörelsemarginal om minst 8 procent över en konjunkturcykel samt en omsättningstillväxt om cirka 15 procent per år. För att säkerställa en stabil utveckling ska bolagets soliditet överstiga 30 procent.

Medarbetarmål

Rejlers ser medarbetarnas hälsa som en viktig framgångsfaktor. Sjukfrånvaron ska inte vara högre än cirka 2 procent och medarbetaromsättningen ska inte vara högre än cirka 10 procent. Resultatet från vår medarbetarenkät ska vara lägst 80 procent av maximalt resultat.

Strategi

Rejlers strategiska huvudpunkter för att uppnå målen är att ha en:

- balanserad kundbas med en differentierad konjunkturkänslighet inom många olika branscher
- tillväxt i Norden och Östersjöområdet under kontrollerade former genom fortsatta strategiska förvärv och organisk tillväxt
- tillväxt inom teknisk rådgivning och helhetslösningar
- hög intern effektivitet och ett välkänt varumärke
- tydlig företagskultur och vara en attraktiv arbetsplats med hälsoprofilering och engagerade medarbetare
- fortsatt ökning av marknadsandelar genom rekryteringar, förvärv och nyetableringar

UTFALL 2008

- medarbetartillväxten blev 14%
- omsättningstillväxten blev 23%

MÅL 2009

Fortsätta växa i Norden genom organisk tillväxt och förvärv för att uppnå målsättningen 2010.

Vill du vara vår

part

mer?

Vi diskuterar problem och lösningar i direkt samförstånd med dig, ärligt och öppet. Vi har erfarenheten och kunskapen att ge dig de lösningar du behöver, inte de som är enklast att leverera eller de vi tjänar mest pengar på. Vi har ett brett kunnande, med ett lag av specialister med olika inriktningar, som gör att vi kan ta hand om större komplexa projekt. Vi har ett kontor nära dig och värdesätter det personliga mötet. Vi vet att regelbundna möten är nödvändiga för framgångsrika projekt och grunden för goda affärsrelationer.

Bättre energiutnyttjande och mindre miljöbelastning driver efterfrågan

Energiprincipen är fundamental "Energi kan varken skapas eller förstöras, den kan bara omvandlas". Frågan är till vad, hur mycket och på vilket sätt? Svaret på frågan förmedlar Rejlers genom förslag till åtgärder för optimering av energianvändningen i anläggningar, system och processer.

All energianvändning eller produktion påverkar vår miljö, men modern teknik kan användas för att åtgärda en del av de miljöproblem som uppstår. Exempel på detta är bland annat utveckling av energisnåla processer och produkter samt ett utökat användande av IT-teknologi. Miljötänkande är en integrerad och naturlig del i Rejlers erbjudande: vi hjälper kunder att få bättre energieffektivitet och minska sin miljöbelastning. Tjänsterna är på så sätt Rejlers viktigaste bidrag för långsiktigt hållbar utveckling.

Tjänster som skapar, effektiviserar och minimerar åtgången av energi

Rejlers tillhandahåller tjänster riktat mot flera aspekter av energi: såväl produktion och distribution som analys och effektivisering när man utnyttjar energi. Energisektorn har sin tyngdpunkt i produktion och distribution av el. Ett sådant område är kärnkraftsindustrin, som under nästa tioårsperiod står inför ett omfattande ombyggnads- och moderniseringsprogram. I Finland har Rejlers även uppdrag inom oljeproduktion.

Ett annat tillväxtområde är förnybar energiproduktion där bland annat vindkraft expanderar kraftigt. Stora investeringar i nätet är ett måste för att knyta ihop dessa nya kraftkällor till ett fungerande nät. Traditionellt utgör konstruktion, projektering och beredning av eldistributionsnät, transformatorstationer och reläskyddsinstallationer en väsentlig del av uppdragen för Rejlers inom detta område.

När det gäller användandet av energi är Rejlers energiutredningar för industri- och fastighetssektorn en mycket viktig del. Företaget har uppdrag inom miljöteknik som innebär att kartlägga en verksamhets inverkan på miljö, hälsa och hushållning och i nästa steg erbjuda förslag på miljövänliga och hållbara lösningar. Rejlers projektering av anläggningar och system för värme, vatten, ventilation, kyla och ånga resulterar i energibesparing såväl som förbättrad miljö.

Dotterbolaget Rejlers Energitjänster erbjuder ett brett utbud av tjänster inom området mätning, mätvärdesinsamling, timavräkning, schablonavräkning, leverantörbyten, IT och fakturering. Kunderna är nät-, elhandels- och fastighetsbolag. Nätbolag som Fortum Distribution AB och elhandelsbolag som Statoil AB.

Energiföretag och företag med hög energiåtgång största kunderna

En stor del av Rejlers kunder återfinns inom energisektorn, där energiuppdragen står för cirka 30 procent av koncernens omsättning. Kunderna är en blandning av privata och offentliga beställare. Beställare är ofta de stora energiföretagen som Vattenfall, Eon och Fortum men också de kommunalt ägda el- och energibolagen.

Investeringsplaner inom energisektorn driver stark tillväxt på tjänster

Rejlers har en fortsatt god orderingång från energi- och kraftindustrin i Sverige och Finland och marknaden fortsätter att utvecklas positivt. Investeringarna inom energiproduktion ökar efterfrågan på Rejlers tjänster och kompetens inom kärnkraft och vindkraft. Även investeringar i eldistributionsnäten såväl som oljebolagens investeringar i biobränsleproduktion ökar efterfrågan på Rejlers konsulter. Etableringen i Norge öppnar här nya marknadsmöjligheter. Höga energipriser bidrar till en ökad efterfrågan på mättjänster inom energiområdet och lösningar som effektiviserar energiutnyttjandet.

Under året har företaget anlåtats för flera stora energiuppdrag. Rejlers konsulter fick till exempel förtroendet av Karlstads Energi att vara med att bygga det nya fjärrvärmenätet mellan Karlstad och Hammarö. Rejlers har agerat som totalleverantör för ställverk, installation, instrument och styrsystem samt har utfört ingenjörs-tjänster för el-, mät-, styr- och reglerteknik till fjärrvärmenätet. Dessutom har konsulterna tagit fram lösningar för signalöverföringen.



Vindkraft – en långsiktigt hållbar energikälla

Vindkraft är en energikälla som kommer att växa betydligt de närmsta åren. Rejlers är redan involverade i ett antal stora vindkraftprojekt och efterfrågan på tjänster inom området är stor.

I Grännaberget kommer en vindkraftpark att byggas under 2009. Vindkraftparken kommer att bestå av 13 vindkraftverk med en effekt på vardera 2 MW och en beräknad årsproduktion på 70 GWh. Vindkraftparken kommer att anslutas till Jönköping Energis elnät i området.

För att kunna ta emot den producerade elenergin kommer det att byggas ett uppsamlingsnät mellan vindkraftverken och en ny fördelningsstation i området. Vidare kommer regionnätet mellan Gränna och Huskvarna att förstärkas.

Jönköping Energi har gett Rejlers i uppdrag att ta fram nätanslutningsavtal med vindkraftexploatörer samt projektera regionledning, stationer och uppsamlingsnät till kraftnäten. Rejlers kommer även att medverka vid upphandlingen av entreprenaden och vara rådgivare åt Jönköping Energi Nät AB.

Fortsatt utbyggnad och modernisering av vägar, järnvägar och IT-infrastruktur

Rejlers konsulter erbjuder långsiktiga lösningar för modern, säker och miljövänlig infrastruktur. Rejlers har teknikkonsulter som är ständigt engagerade och involverade i den utmaning som den fortsatta utbyggnaden och moderniseringen av vägar och järnvägar innebär.

Väg, räls eller kabel – vi tar fram bästa framtidslösningen

Rejlers uppdrag inom Infrastruktur kännetecknas dels av utveckling och modernisering av vägar, järnvägar, broar, flygplatser och hamnar dels av utbyggnaden av bredbandsnät och telekomsektorn.

Inom järnvägsområdet anlitas Rejlers konsulter för att driva hela projekt som omfattar projektering av el, tele, signal- och säkerhetssystem. Många av uppdragen innebär kvalificerat projektledningsansvar med järnvägsförbindelsen på Öresundsbron som ett exempel. Rejpro, Rejlers projektledningstjänster, har även anlitas som projektledare för överflyttningen av Trafik Stockholm till nya lokaler.

Typiska uppdrag inom telekom är planering och design av nät. Rejlers utvecklar också datasystem för väginformation, elnätföretag, vårdsektorn och industrin. Bolagets utveckling av IT-system för informationssäkerhet har öppnat nya uppdragsmöjligheter. Rejlers är till exempel återförsäljare för IAG (Intelligent Application Gateway) som ingår i Microsofts Forefront security. Ett annat IT-system som företaget har utvecklat är PIBook för bokning av personal på sjukhus. 2008 har Rejlers tagit fram och lanserat en molntjänst (webbtjänst) för PIBook.

Stora långsiktiga projekt med stabila kunder

Infrastrukturuppdragen, som står för cirka 20 procent av koncernens omsättning, är ofta stora och indelade i flera delprojekt som kan pågå under många år. Bland de större kunderna kan nämnas Banverket, RHK, Storstockholms lokaltrafik (SL) och Vägverket.

Omfattande satsningar och stimulanspaket för infrastruktur bakom tillväxten

Efterfrågan på infrastrukturuppdrag är fortsatt god då svenska regeringen har lanserat flera stimulanspaket med satsningar inom främst infrastruktur, framförallt vägar, tunnlar och järnvägar. Detta gäller även satsningar av liknande slag i Finland och övriga Norden.

Under 2008 har Rejlers anlitas för flera betydelsefulla uppdrag i stora infrastrukturprojekt, såsom Citybanan, Citytunneln, Västmetron i Helsingfors, Ådalsbanan, Vänerbanan och Södra stambanan. Uppdragen omfattar allt från bygglösning och projekteringsledning till automatisering och övervakning av el, signal- och telesystem samt projektering av kontaktledningssystem och kanalisation.

Bredbandsoperatörerna har driftsatt sina koppar- och fibernät och de mobila näten genomgår en optimering och utbyggnad. Detta medför en ökad efterfrågan på Rejlers kunskaper inom telekom. Under året har Rejlers utökat sina uppdrag för Telia på flera orter i Sverige när det gäller nätplanering och projektering av främst linjenät. Nya aktörer etablerar sig på marknaden för telekom vilket skapar nya uppdrag. Rejlers har skrivit avtal med TeliaSonera Mobile Networks AB gällande konsultarbete för att placera antenner, radioutrustning med mera i Telias anläggningar.



Största infrastrukturprojektet någonsin i Finland

Rejlers utför uppdrag och erbjuder lösningar för modern, säker och miljövänlig infrastruktur. I höstas fick företaget uppdraget att projektera den nya tunnelbanan Västmetron i Helsingfors.

Rejlerkoncernens dotterbolag Rejlers Oy erhöill en stor order när den nya Västmetron byggs som ska knyta samman Helsingfors och Espo. Kunden Västmetro Oy bygger en 13,5 km lång tunnelbanesträcka med sammanlagt åtta stationer. Den nya sträckan får stor betydelse både för de allmänna transporterna i regionen och för utvecklingen av de västra stadsdelarna i Helsingforsområdet. Projektet är det största infrastrukturprojektet någonsin i Finland och beräknas vara klart i slutet av 2013.

I Rejlers uppdrag ingår projekteringsledning och byggledning samt övervakning av el, tele, signal- och säkerhetssystem. Tunnelbanans signalsystem kommer att automatiseras. Rejlers samarbetar med Sweco CMU som är projektledare.

Komplett teknikkonsult för projektering

Rejlers har sedan 1950 varit en teknikkonsult för projektering av industriella anläggningar och produkter. De senaste 10 åren har Rejlers vuxit betydligt inom automationsområdet.

Automation handlar inte enbart om teknikkunnande utan lika mycket om kunskap om kundens tillverkningsprocesser. Rejlers konsulter har branschspecifik utbildning inom bland annat läkemedel, livsmedel, kärnkraft, gruvindustrin och infrastruktur. Långsiktighet och starka kundrelationer ger trygghet i uppdragen.

Tjänster för bättre tillverkningsprocesser och produkter

Rejlers industrikonsulter erbjuder tekniska lösningar och system för att effektivisera, automatisera och utveckla industrins tillverkningsprocesser samt för att utveckla dess produkter.

Exempel på uppdrag är konstruktion, utformning av tillverkningsprocesser, logistik och underhåll av tekniska försörjningssystem samt produktionsprocesser. Rejlers ingenjörer utför 3D-modellering, beräkning, produktutveckling och dokumentation.

Företaget erbjuder även projektledningstjänster från idé till färdig konstruktion. När det gäller industriprojekt finns Rejlers ofta med hela vägen från konceptutformning och leverans till produktion och detaljkonstruktion.

Utvecklingsintensiva kunder är uppdragsgivare

Industriuppdragen står för cirka 40 procent av koncernens omsättning. Rejlers anlitas för kundens utvecklingsverksamhet inom exempelvis process eller automation, men genomför också projektering av tillverkningslinjer eller konstruktion av industriella produkter. Exempel på större kunder är Siemens, Sandvik, ABB och Konecranes.

Marknaden sträcker sig över en mängd industrigrenar

Rejlers utför uppdrag och hela projekt inom en mängd olika industrigrenar: energiproduktion, kemi, läkemedel, livsmedel samt gruv-, stål- och verkstadsindustrin. I Finland arbetar konsulterna även inom lyft- och kranindustrin samt skeppsvarvsindustrin och pappers- och massaindustrin.

Investeringstakten inom industrin har avmattats under hösten 2008. Marknaden är dock fortsatt positiv inom flera av de industrier där Rejlers verkar; kemi, energi, gruvnäring samt lyft- och kranindustrin. Vissa industrisegment har för närvarande låg tillväxt, som fordonsindustrin och massa- och pappersindustrin i Finland, stål- och verkstadsindustrin samt fordonsindustrin i Sverige. Dessa områden utgör en liten del av Rejlers verksamhet, inom fordonsindustrin har företaget endast några få konsulter.

Ett exempel på industriuppdrag under 2008 är en komplett entreprenad gällande styrningen av kvarnar för malning av råmaterial till produktionen hos AB Sandvik Coromant. Projektet omfattar konstruktion, byggnation och installation av apparatskåp, programmering av PLC-system, operatörsgränssnitt samt kommunikationssystem. Anläggningen har ställt höga krav på explosionssäkerhet (ATEX). Sandvik har med detta fått ett styrsystem som minskar sårbarheten samt funktioner som optimerar produktionens effektivitet.

En av svensk industris största satsningar

Gruvan i Kiruna är världens största underjordiska järnmalmgruva. Tack vare innovativa och produktivitetshöjande tekniska lösningar är den även vida känd som en av de modernaste. LKAB har nyligen genomfört sin största investering i sin 115-åriga historia som bland annat omfattar åtgärder i gruva och befintligt sovringsverk.

Investeringen omfattade även ett nytt anriknings- och pelletsverk där Rejlers var delaktiga. Bakom berget Kirunavara lät LKAB bygga verket i anslutning till nuvarande förädlingsverk. Den väldiga anläggningen består av en takyta på drygt 4 hektar (6 fotbollsplaner) och cirka 7,5 hektar (10 fotbollsplaner) ytterväggar. Pelletsverket är beräknat att första året producera drygt två miljoner ton pellets, fyra miljoner ton andra året och därefter cirka fem miljoner ton per år.

Under ett års tid var totalt nio Rejlersingenjörer involverade i projektet. Rejlers uppdrag innebar programmering och idrifttagning av ett styr- och övervakningssystem (DCS-system) samt idrifttagning av el- och instrumentutrustning vid processanläggningen.



Lösningar som ger bekväma, säkra och energisnåla fastigheter

Dagens användare av bostäder, arbetsplatser och lokaler efterfrågar bekvämlighet, säkerhet och energisnåla lösningar. Nya spännande områden inom installationstekniken kombinerat med fastighetsautomation och olika former av kommunikationsnät skapar framtidens "Intelligenta hus".

Brett erbjudande för automation och moderna installationer

Rejlers erbjuder kompetens inom olika områden av installationsteknik till bygg- och fastighetssektorn. Huvudtjänsterna är el- och teleinstallationer, styr- och reglerteknik, kommunikationsnät samt storkök.

Uppdragen handlar om att projektera fastighetsautomation samt el- och teleteknisk installation i byggnader som affärslokaler, skolor, kontor, sjukhus, hotell, idrottsanläggningar, bostäder och industrier.

Konsulterna utför uppdrag och levererar säkerhetssystem, som larm- och brandsäkerhet, till byggherrar, fastighetsägare, entreprenörer och förvaltningsbolag. Tjänstutbudet är brett och omfattar tekniska och ekonomiska utredningar, rådgivning, projektledning, projektering, kontroll och besiktning samt dokumentation av el- och teleanläggningar.

Stora fastighetsbolag, entreprenörer och förvaltningsbolag de viktigaste kunderna

Uppdragen inom Bygg och fastighet står för cirka 10 procent av koncernens omsättning. Bland kunderna finns offentliga och privata fastighetsbolag, entreprenörer och förvaltningsbolag. Bland de större kunderna kan nämnas Skanska, Peab och Jernhusen.

Tillväxten i storstadsregionerna och potentialen för besparingar ljuspunkten

Inom byggsektorn märks en vikande marknad. Samhällets investeringar inom byggnation av bostäder och industribyggnader har minskat. Efterfrågan på uppdrag är fortsatt god i storstadsregionerna när det gäller offentliga byggnader, dit Rejlers verksamhet inom kundgruppen är koncentrerad. Höga energipriser bidrar också till en fortsatt stark efterfrågan på effektiva energilösningar i byggnader och fastigheter.

Verksamheten inom Bygg och fastighet i Finland har vuxit betydligt. Genom förvärv under året har Rejlers utökat sin kompetens inom VVS, el- och miljöteknik. Dessutom erbjuder företaget nu konsulttjänster inom arkitektur i Finland. Efterfrågan på uppdrag inom Bygg och fastighet är fortsatt relativt god för offentliga byggnader men har minskat för industribyggnader och bostäder i Finland.

Rejlers konsulter har anlåtats i flera större projekt när nya affärslokaler, kontor och sjukhus ska byggas. Ett exempel är ombyggnaden av gamla folkoperan på Östermalmstorg där Rejlers projekterar kraft, belysning, el, tele, säkerhet och kommunikationsnät. Byggnaden kommer att innehålla tre våningar med butiker och fem våningar med kontor. Dessutom kommer tio radhus att byggas på taket.



Smarta lösningar anpassade för miljön

Rejlers hjälper sina kunder att värna om miljön i såväl administrativa processer som praktiska projekt. Rejlers projekterar nya Kungsbrohuset, en 28 000 kvm stor fastighet som byggs med beprövade material och smarta lösningar anpassade för att miljön ska påverkas så lite som möjligt. Byggnaden kommer att innehålla butiker, kaféer och restauranger samt moderna kontorsmiljöer.

Kunden Jernhusen ersätter det gamla slitna Kungsbrohuset med en både bredare och högre energieffektiv byggnad som ska stå färdig i början av 2010. Projektets mål är att skapa ett hus där miljö och energi står i centrum. En viktig detalj är husets energieffektiva fasad som styr solinstrålningen och skapar en balans, så att det inte blir för varmt av solen eller för kallt. Intelligande Klara sjö kommer att användas för kylning och för värmning kommer kroppsvärmen från människorna som passerar utanför tas tillvara.

Rejlers har utsetts som konsulter för kraftförsörjning samt för el-, tele- och datainstallationer i det nya Kungsbrohuset. Dessutom ska ingenjörerna från Rejlers installera säkerhetssystem. Företaget har även hjälpt kunden med en energisnål lösning som heter "gröna knappen". Den trycker man på vid dagens slut för att alla standby funktioner som datorer, skärmar och övrig belysning garanterat ska släckas.

Vill du vara
lagka

mrat?

Hos oss finns ett genuint intresse för att alla ska trivas och må bra. Ibland är det det enkla som räknas – en öppen atmosfär, ett gott skratt över en kopp kaffe, en klapp på axeln eller en grillkväll med arbetskamraterna. Sen kommer de lite större sakerna som hälsosatsningar, att motionera, att få balans mellan yrkesliv och familj och att utvecklas som individ. Vi är alla fria i vårt arbete, men samtidigt stödjer vi varandra när vi levererar och inte minst när livets utmaningar gör sig påminda.

Hälsosam kunskapsorganisation skapar goda resultat

Arbetsmiljön och stämningen på Rejlers är unik. En lättsam och trivsam atmosfär där kontinuerlig kompetensutveckling, självständighet, utrymme för personlighet samt tryggheten i gemenskapen skapar trivsel och har resulterat i framgång. En medveten och strategisk satsning på hälsofrågor skapar grunden för motivation och engagemang – avgörande faktorer för den nödvändiga utvecklingen av såväl medarbetare som företag.

Kunniga, engagerade och motiverade medarbetare är några av de viktigaste förutsättningarna för ett företags framgång. Rejlers arbetar ständigt med att bevara och utveckla den speciella kultur och atmosfär som präglar arbetet. Det är medarbetarna själva som är grunden för det, men det är Rejlers som företag som ger medlen. Med en genomtänkt strategi för bland annat kompetensutveckling, ledarskap, hälsofrågor och anställningsvillkor kan vi rekrytera rätt medarbetare och se till att de trivs och vill vara kvar och utveckla både sig själva och Rejlers.

En vänlig organisation för snabba beslut

Rejlers präglas av en platt och obyråkratisk organisation där skratt och vänlighet är naturliga delar. Det är lätt att nå och kommunicera med de ansvariga och en naturlig gemenskap finns mellan medarbetarna. Antalet medarbetare i koncernen är idag 925 fördelade på 43 kontor i Sverige, Finland, Estland och Norge som har eget ansvar, drivkraft och beslutanderätt i många frågor. Rejlers struktur gör att det blir nära till de som kan påverka beslut och affärer och medarbetar- och lönsamhetsansvar finns oftast lokalt.

Det är viktigt att se till att alla trivs på jobbet och känner motivation. Därför läggs stor vikt vid att medarbetarna får information, kan påverka sina arbetsuppgifter, känner delaktighet och får tydliga mål och återkoppling på utförda prestationer. För att främja samarbete och viktiga känslor i företaget genomförs regelbundet olika arbetsrelaterade och sociala aktiviteter på såväl grupp- som kontornivå.

Rekrytering baserat på person och attityd en framgångsfaktor

Som konsultföretag är det naturligtvis av stor vikt att lyckas med rekryteringen, att få in och behålla rätt kom-

petens i företaget är avgörande för lönsamheten. Men när vi rekryterar och ska attrahera nya medarbetare så fokuserar vi inte bara på kompetens och hårda variabler. Nog så viktigt är att rekrytera medarbetare med rätt personliga egenskaper och förutsättningar att bli bra arbetskamrater, som bidrar till gemenskapen och den goda stämningen på arbetsplatsen. Personer som har ett stort engagemang, en inre drivkraft att alltid göra sitt bästa och en allmän positiv inställning är de som skapar Rejlers. Helt enkelt: Rejlers rekryterar kompetenta personer men som också passar in i kulturen och därmed stärker det som gör Rejlers unikt.

En medveten och aktiv satsning på hälsa

För att säkerställa att våra medarbetare mår bra och har balans i livet har vi ett framåtriktat arbete inom hälsa och friskvård. Med hjälp av bland annat friskvårdsansvariga på varje kontor sker ständig utveckling av friskvårdsarbetet. Dessutom ger heltäckande sjukvårds- och försäkringslösningar för samtliga medarbetare förutsättningar för att förebygga och behandla ohälsa.

Sedan 2003 är vi hälsodiplomerade av Korpen. Hälsodiplomeringen fokuserar på hälsofrämjande insatser på organisations-, grupp- och individnivå. Diplomeringen tilldelas arbetsplatser som har en god arbetsmiljö och uppmuntrar sina medarbetare att göra hälsosamma livsstilsval. Under 2008 genomfördes en förnyad hälsodiplomering, giltig fram till 2010.

Nöjda medarbetare

Medarbetarenkäter genomförs en gång per år och svarsfrekvensen 2008 var 79 procent. En viss förändring i årets enkät medförde att den inte var helt jämförbar med tidigare års resultat. Medarbetarna har en mycket positiv syn på Rejlers som både företag och arbetsgivare.



Medarbetardata

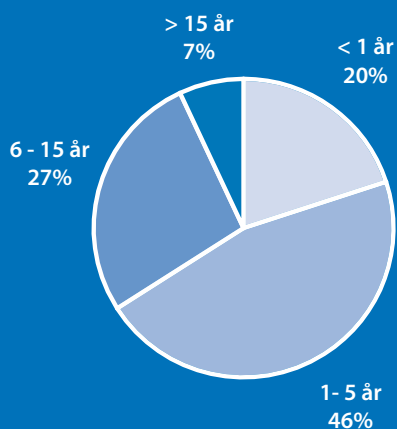
ANTAL MEDARBETARE

Medarbetare	2008	2007	2006	2005	2004
Totalt antal 31/12	925	808	707	635	385
Antal årsanställda	893	784	680	514	371
Medelålder	41	41	40	40	41
Omsättning, tkr	893	831	821	813	793
Rörelseresultat	108	90	74	37	24

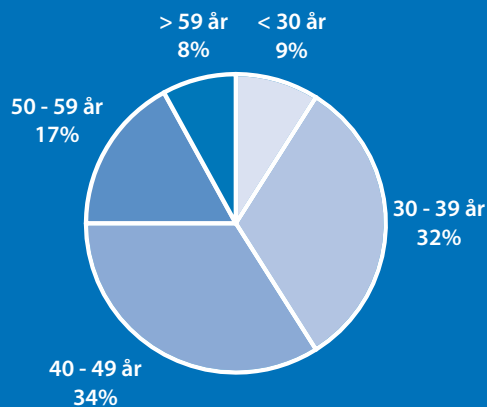
SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaro %	2008	2007	2006	2005
Total sjukfrånvaro	2,0	2,7	2,4	2,5
Varav långtidsfrånvaro	1,0	1,1	1,2	1,3
Sjukfrånvaro kvinnor	3,7	4,6	4,0	5,2
Sjukfrånvaro män	1,8	2,4	2,2	2,2
Medarbetare - 29 år	1,6	2,1	1,0	0,9
Medarbetare 30-49 år	1,8	2,0	1,4	1,9
Medarbetare 50 år -	4,8	5,5	5,8	5,4

ANSTÄLLNINGSTID



ÅLDERSFÖRDELNING





Rejlers goda rykte visade sig
vara sant

Rejlers goda rykte i branschen bekräftades redan vid mitt första möte med företaget. Det var kvalitet från första stund med ett fantastiskt personligt bemötande, där intresset för mig som person och mina kunskaper var tydligt. Att kvalitet ska genomsyra allt vi gör och levererar är nog också min största drivkraft i jobbet och är, som jag ser det, en väsentlig del av Rejlers själ.

Marcus Sundberg, teknisk projekteringsledare/konstruktör vid Stockholmskontoret. Anställd sedan 2004.

Arbetsliv och familjeliv
i hälsosam balans

För mig är det viktigt att arbetsdagen präglas av kvalitetstid. Jag vill dagligen utmanas av och utvecklas med mina uppdrag. Det får jag verkligen göra här. Friheten att styra min arbetstid ger mig flexibilitet som ger mig balans i familjeliv och fritid. Här är det självklart att livets olika skeden och jobbutmaningar tillåts gå hand i hand. Den stabilitet och långsiktighet som familjeföretaget står för ger alla medarbetare möjlighet att utvecklas tillsammans med Rejlers.

Katarina Almesten, civilingenjör och projektledare Telekom vid Stockholmskontoret. Anställd sedan juni 2008.



Drivkraften ligger i resultatet
som vi åstadkommer

Att se hur vårt arbete tar form och resulterar i en konkret lösning för kunden är självklart en viktig drivkraft. En annan är den uppmuntrande och generösa kultur som verkligen sitter i Rejlers väggar. Den gör att jag känner mig sedd och uppskattad för det jobb som jag bidrar med. Jag mår bra på jobbet. Det ger mig kraft att alltid göra mitt yttersta i alla projekt och samtidigt ha energi över till annat som är viktigt i livet.

Mehran Yarbakht, ingenjör Industriell El och Automation vid Stockholmskontoret. Anställd sedan juli 2008.



Sunt företag bygger på sunt förnuft

Varför trivs man så bra hos Rejlers? Antagligen för att det mesta vi gör bygger på sunt förnuft som medför att det blir enkelt att jobba här. Med vår platta organisation finns vi alla nära verksamheten vilket gör ledarskapet okomplicerat. En annan viktig förutsättning är det mandat som ledningen ger oss i form av stor handlingsfrihet. Den drivkraft som det innebär att själv ha makt att utveckla och förändra verksamheten har säkerligen en stor del i vår framgång.

Conny Udd, platschef för Rejlers Ingenjörer AB i Karlstad, Skövde och Örebro. Arbetade under åren 1994-1995 som konsult. Valde att komma tillbaka som konsult hos Rejlers 2001 och tillträdde 2003 som platschef.





Hos Rejlers är företagsledningen
en av oss – inte bara några man
ser på bild

Att finna lösningar på tekniska problem, se hur processen framskrider och resultatet formar sig är en avgörande drivkraft. Att nå dit underlättas också av att det är enkelt att jobba här, med korta beslutsvägar och familjär stämning. Ledningen har en stor del i detta genom den positiva anda som de förmedlar och sprider till oss alla genom att vara närvarande och synliga runt om i verksamheten.

*Birger Davidsson, chefsingenjör och
gruppchef för järnvägsgruppen i Växjö.
Anställd sedan 1974.*

Vill du vara
medbest

ämmare?

Att vara med och påverka ett långsiktigt företag är som att vara en del av en familj. Man tar inte onödiga risker, man belånar sig inte för hårt, man är ärlig, arbetar hårt och vill väl. I Rejlers är kopplingen mellan arbete, väl utförda uppdrag och belöning tydlig. Så tillsammans har vi skapat en stark balansräkning och arbetar med låg skuldsättningsgrad. Vi har levererat den tillväxt som utlovats och har en rörelsemarginal som är en av de bästa i branschen. Vi lägger inte alla ägg i samma korg, utan har en sund balans mellan kundgrupper vilket gör oss mindre konjunktur känsliga.



Martin Radesjö, Järnväg vid Göteborgskontoret. Anställd sedan 2006.

Förvaltningsberättelse

Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426
Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-12-31.

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder tjänster inom kompetensområdena Elteknik, Energi, Mekanik, Automation, Elektronik, IT och Telekom. Rejlers hade vid årets utgång totalt 925 årsanställda (808) fördelat på 43 kontor i Sverige, Finland och Estland. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

Rejlers verksamhet är indelad i två affärsområden, Rejlers Sverige och Rejlers Finland. Verksamheten i Rejlers Energitjänster, Estland och Norge sorterar under affärsområdet Rejlers Sverige.

Rejlers Sverige

Verksamheten i Sverige står för 75procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Ingenjörer AB, Rejlers Energitjänster AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB, Rejlers OÜ och Rejlers A/S. Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, elektronik, IT och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet. Rejlers erbjuder även energimättjänster till nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. I Sverige har Rejlers 28 kontor och antalet medarbetare var 621 (564) vid årets slut.

Rejlers har haft ett bra orderläge under året men märkte av en nedgång under fjärde kvartalet. Debiteringsgraden har varit fortsatt hög och prisutvecklingen bra.

Marknaden har försämrats inom delar av de industrier där Rejlers verkar, såsom stål- och verkstadsindustrin samt fordonsindustrin. Detta kompenseras till viss del av ökande investeringar i infrastruktur- och energiprojekt, vilka svarar för cirka 60 procent av Rejlers omsättning.

Rejlers har en fortsatt god orderingång från energi- och kraftindustrin och marknaden fortsätter att utvecklas positivt. Investeringarna inom energiproduktion ökar efterfrågan på Rejlers tjänster och kompetens inom kärnkraft och vindkraft. Även investeringar i eldistributionsnäten såväl som oljebolagens investeringar i biobränsleproduktion ökar efterfrågan på Rejlers konsulttjänster.

Höga energipriser bidrar till en ökad efterfrågan på mät-tjänster inom energiområdet och lösningar som effektiviserar energitjänstjandtet.

Efterfrågan på infrastrukturuppdrag är fortsatt god då svenska regeringen har lanserat flera stimulanspaket med satsningar inom främst infrastruktur, framförallt vägar, tunnlar och järnvägar. Rejlers har betydande uppdrag i de stora infrastrukturprojekt som syftar till att bygga ut väg- och järnvägsnätet, exempelvis Citybanan, Citytunneln, Ådalsbanan och Södertunneln. Uppdragen omfattar allt från byggledning och projekteringsledning till automatisering och övervakning av el, signal- och telesystem samt projektering av kontaktledningssystem och kanalisation.

Efterfrågan på Rejlers kompetens inom telekom är god och drivs bland annat av utbyggnaden av fast och mobilt bredband. Under året har bolaget utökat sina uppdrag för Telia på flera orter i Sverige när det gäller nätplanering och projektering av främst linjenät. Efterfrågan på uppdrag inom Bygg och fastighet är fortsatt god i storstadsregionerna när det gäller offentliga byggnader.

Marknadsläget för bolagets projektledningstjänster ser fortsatt stabilt ut, framförallt inom Energi och Infrastruktur.

Rejlers Finland

Verksamheten i Finland står för 25procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Finland Oy, Rejlers Oy, Rejlers Projektit Oy, Ukiplan Oy samt Rejlers Arker Oy. Rejlers har verksamhet på 15 orter i Finland. Rejlers Finland erbjuder konsulttjänster inom elteknik, automation, mekanik, VVS, energi, miljöteknik och arkitektur samt totalleveranser till framförallt stora industrikunder men även till Rejlers övriga kundgrupper Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet. Antalet medarbetare var vid årets slut 300 (240).

Under fjärde kvartalet hade Rejlers ett positivt orderläge inom samtliga kundgrupper. Efterfrågan har ökat inom Infrastruktur och Energi samtidigt som den minskat inom delar av industrin. Efterfrågan är dock fortsatt god inom lyft- och kranindustrin, vilken är viktig för Rejlers.

Genom förvärven under året har bolaget stärkt sin ställning inom varvsindustrin, energiområdet samt bygg- och fastighetsområdet.

Rejlers energiuppdrag fortsätter att öka och står nu för cirka 25 procent av omsättningen. Energiverksamheten kännetecknas av kärnkrafts- och vindkraftsuppdrag samt uppdrag inom oljeproduktion, områden där investeringarna förväntas öka. Investeringar kommer även att göras i eldistributionsnäten de kommande åren vilket gynnar efterfrågan på Rejlers kompetens.

Infrastruktur är den kundgrupp där efterfrågan ökar mest. Bolaget har flera uppdrag i stora infrastrukturprojekt, speciellt järnvägs- och miljöprojekt och orderingången är fortsatt hög. De kommande åren förväntas järnvägstrafiken i Finland öka och de befintliga väg- och järnvägsnäten är i behov av investeringar.

Omsättning och resultat

För helåret ökade omsättningen med 23 procent till 797,6 mkr (651,0). Rörelseresultatet ökade med 36 procent till 96,1 mkr (70,5) och rörelsemarginalen blev 12,0 procent (10,8). Antalet arbetsdagar uppgick till 250 (248). Debiteringsgraden uppgick till 79 procent jämfört med 79 procent föregående år.

Resultatet efter finansnetto ökade med 38 procent till 97,2 mkr (70,4) och resultatet efter skatt ökade med 40 procent till 69,7 mkr (49,8). Finansiella intäkter uppgick till 2,7 mkr (1,3) och finansiella kostnader uppgick till 1,6 mkr (1,4).

Förbättringen av omsättning och rörelseresultat jämfört med föregående år beror i huvudsak på fortsatt tillväxt, förbättrad prisbild och en god efterfrågan. Av omsättningsökning och resultatförbättring på 146,6 mkr respektive 25,6 mkr avser 36,2 mkr respektive 1,0 mkr förvärvad verksamhet. Premierabatten från Alecta har påverkat rörelseresultatet positivt med cirka 8 mkr och förändringen i arbetsdagar har påverkat rörelseresultatet positivt med cirka 5,5 mkr jämfört med helåret 2007.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat finns inte. Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Rörelseintäkter, rörelseresultat och rörelsemarginal per segment

	Rörelseintäkter, mkr		Rörelseresultat, mkr		Rörelsemarginal, %	
	2008 Jan-dec	2007 Jan-dec	2008 Jan-dec	2007 Jan-dec	2008 Jan-dec	2007 Jan-dec
Rejlers Sverige	597,0	521,7	76,5	55,3	12,8	10,6
Rejlers Finland	205,8	139,4	22,7	18,9	11,1	13,6
Koncern-gemensamt	-5,2	-10,1	-3,1	-3,6	Neg	Neg
Totalt koncernen	797,6	651,0	96,1	70,5	12,0	10,8

Resultat per aktie

För helåret uppgick resultat per aktie till 6,45 kr (4,62). Eget kapital per aktie uppgick till 21,50 kr vid periodens utgång jämfört med 16,65 kr per den 31/12 2007.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 92,0 mkr (61,8). Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 77,1 mkr jämfört med 45,8 mkr 31/12 2007, exklusive outnyttjad checkkredit. Genomförda förvärv har påverkat kassaflödet med -24,2 mkr under perioden. Räntebärande skulder ökade med 2,0 mkr och var vid periodens utgång 23,5 mkr jämfört med 21,5 mkr den 31/12 2007. Soliditeten vid periodens slut uppgick till 57,0 procent jämfört med 56,5 per den 31/12 2007. Under perioden har utdelning lämnats till moderbolagets aktieägare med totalt 27,0 mkr (16,1).

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 7,7 mkr (6,5) och investeringar i immateriella tillgångar och rörelse uppgick till 26,1 mkr (18,1). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -14,9 mkr (-12,9).

Medarbetare

Antal årsanställda vid periodens utgång uppgick till 925 jämfört med 808 vid 31/12 2007 vilket är en ökning med 14 procent. Av ökningen är 72 procent hänförligt till förvärv och 28 procent till rekryteringar. Medeltal årsanställda uppgick till 893 jämfört med 783 motsvarande period föregående år vilket är en ökning med 14 procent.

Förvärv

I januari 2008 förvärvade Rejlers teknikonsultföretaget KL-Team Talotekniikka Oy i Tammerfors, Finland, med 14 medarbetare och en omsättning på cirka 10 mkr 2007. Företaget erbjuder konsulttjänster inom VVS och elteknik till kunder inom Bygg och fastighet. Förvärvet stärker Rejlers ställning i södra Finland och ger goda tillväxtpotentialer.

I januari 2008 förvärvade Rejlers 15 procent av aktierna i APAS, ett företag som jobbar aktivt med olika former av energistyrning av industriella processer i Norge. Efter förvärvet ägs APAS till 50 procent av Statoil, till 35 procent av grundaren Arne Palm och till 15 procent av Rejlers.

Den 1 april 2008 förvärvade Rejlers teknikonsultföretaget Ukiplan Oy i Finland. Bolaget har 26 medarbetare och omsätter cirka 20 mkr med god lönsamhet. Företagets kompetens finns inom bygg- och fastighetsområdet, skeppsvarvsindustrin samt energiområdet. Ukiplan Oy har kontor i Åbo, Nystad och Björneborg, vilka är nya geografiska marknader för Rejlers. Förvärvet stärker Rejlers ställning i västra Finland och ger goda förutsättningar för tillväxt.

Den 26 augusti förvärvade Rejlers teknikonsultföretaget Danatec med 40 medarbetare och en omsättning på cirka 30 mkr. Företaget utför tekniska konsulttjänster inom i huvudsak

produkt-, och produktionsutveckling för verkstads-, gruv- och processindustrin. Danatec har kontor i Örnsköldsvik, Skellefteå och Sundsvall. Förvärvet förstärker Rejlers inom kompetensområdet mekanik och ökar bolagets marknadsandelar längs norrlandskusten.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för helåret till 6,6 mkr (14,2) och resultatet före skatt uppgick till 9,4 mkr (21,5).

Styrelsearbetet och bolagsstyrning

Rejlerkoncernen är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq OMXs Nordiska lista inom Small Cap segmentet. Bolaget tillämpar sedan 1 juli 2008 Svensk kod för bolagsstyrning.

Under verksamhetsåret 2008 hade styrelsen sju sammanträden varav ett konstituerande sammanträde. I anslutning till ett av styrelsemötena hålls även ett strategimöte tillsammans med koncernledningen. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter arbetsordningen som fastställts på det konstituerande styrelsemötet. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie sammanträden om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie styrelsemötena behandlar bolagets kvartalsrapporter, det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Mötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar ekonomi, marknad, HR och investeringar.

Utöver kontrollfrågorna är styrelsens huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamhet, etableringar och tillväxt samt finansiell position och efterföljande av gällande lagar, regler och förordningar.

Bolagsstyrningsrapporten återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.rejlers.se.

Ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen 2008

Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp.

Målsättningen med Rejlers ersättningspolicy för bolagsledningen är att erbjuda kompensation som främjar till att attrahera och behålla kvalificerad kompetens för Rejlers. Generellt erbjuder inte Rejlers några förmåner utöver vad som utgör lokal praxis.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen.

Den rörliga ersättningen ska vara begränsad och baseras huvudsakligen på koncernens resultat och individuellt uppnådda resultat i förhållande till uppställda kvantitativa och kvalitativa mål.

Verkställande direktören och bolaget har båda rätt att påkalla pension vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier ska inte några pensionsförpliktelser förekomma. För övriga ledande befattningshavare ska allmän pensionsplan gälla, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6-12 månader.

Styrelsen föreslår att styrelsen ska ges möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer i de fall det finns särskilda skäl för detta.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen 2009

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2009 är oförändrade jämfört med 2008.

Utsikter 2009

Rejlers lämnar inga prognoser.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Rejlers huvudsakliga affärsrisker består i minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare, medarbetaravgångar i samband med förvärv, risker i samband med fastprisuppdrag samt kreditrisker.

Rejlers strategi är att ha kunder inom olika branscher för att på så sätt jämna ut svängningar i efterfrågan. Medarbetarna är en mycket central tillgång och Rejlers satsar därför mycket på bra arbetsplatser, vidareutveckling och hälsa för att behålla befintliga medarbetare och som ett led i att nå tillväxtmålen. Genom att skapa mervärden vid förvärv i såväl köpande som förvärvat bolag begränsas risken för medarbetaravgångar. Rejlers har till största delen finansiellt starka beställare och kreditrisken bedöms som låg. För närvarande bedömer vi dock att kreditrisken är högre än normalt med hänsyn till kreditmarknadens bristande likviditet. Merparten av försäljningen sker i lokal valuta och upptagna lån är i lokal valuta vilket sammantaget gör att valutarisken är mycket låg. Fastprisuppdrag utgör en mindre del av omsättningen men innebär trots det en risk. Rejlers har därför system för att bevaka och följa upp

dessa för att minimera risken för nedskrivningar.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

Rejlersaktien

Aktiekursen för Rejlers B var 48,10 kr per aktie vid årets slut, en nedgång med 7 procent jämfört med den 31/12 2007. Rejlers aktie är noterad på Nasdaq OMXs Nordiska lista.

Det totala aktiekapitalet i Rejlerkoncernen uppgår till 21 643 442 kronor och totalt antal röster uppgår till 22 217 971. Vid årets slut uppgår det totala antalet aktier i bolaget till 10 821 721 fördelat på 1 266 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 9 555 471 aktier av serie B (1 röst per aktie). En utförligare beskrivning finns under avsnittet Aktien.

Övrigt

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter och att resultat- och balansräkningar fastställs på kommande årsstämma.

Risk- och känslighetsanalys

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några faktorer som kan vara av vikt vid bedömning av bolagets verksamhet samt få betydelse för värdet på bolagets aktie. Faktorerna nedan är inte framställda i någon särskild prioriteringsordning och gör inte heller anspråk på att vara heltäckande.

Strategirisker

Styrelsen har fastslagit ett tillväxtmål som innebär att koncernen ska omsätta 1 miljard kronor och ha minst 1 000 anställda år 2010. För att lyckas med detta mål förutsätts dels en organisk tillväxt dels förvärvad tillväxt.

Förvärv av konsultbolag innebär alltid en risk för personalavgångar från det förvärvade bolaget. För att lyckas genomföra förvärvet på ett framgångsrikt sätt måste det finnas förutsättningar för att lyckas med integrationen så att mervärden skapas i både det köpande och förvärvade bolaget. Historiskt har Rejlers lyckats hantera bolagsförvärven på ett bra sätt. Svårigheterna kan dock komma att öka då bolagen, framförallt i Sverige, blir mer och mer överlappande både verksamhetsmässigt och geografiskt. Genom att potentiella förvärv kan förankras lokalt i organisationen minskar även risken för felinvesteringar.

Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen. Rejlers har därför utarbetat en projektplan för att snabbt kunna integrera förvärvade bolag inom befintlig Rejlersstruktur.

Medarbetare och nyckelpersoner

För ett konsultbolag är givetvis medarbetarna en mycket central tillgång. För bolagets tillväxt är man beroende av att kunna behålla befintlig personal men även att rekrytera nya medarbetare.

Då kundrelationen ofta bygger på personliga relationer är det av yttersta vikt att undvika att nyckelmedarbetare lämnar företaget. Rejlers försöker arbeta som en god arbetsgivare och sätter mycket fokus på medarbetarnas trivsel. Att vara bästa arbetsplatsen för medarbetarna innebär också en minskad risk för bolagets framtida utveckling.

Genom att erbjuda bolagets medarbetare utbildning och ökat ansvar erhåller de också mer intressanta uppgifter samt växer in i rollen som erfarna konsulter. Detta innebär också att deras värde hos kunderna stiger vilket tar sig uttryck i en ökad timdebitering.

För bolagets utveckling är vissa nyckelpersoner av särskild vikt. Bolagets styrelse och ledning arbetar kontinuerligt för att stimulera dessa att stanna kvar i organisationen. Bolagets storlek innebär också att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter över flera områden såväl geografiskt som kompetensmässigt.

Marknadsrisk

Rejlers försöker minska konjunkturberoendet genom att arbeta inom flera olika kompetensområden och erbjuda tjänster till såväl privata som offentliga kunder. Detta har historiskt varit framgångsrikt då offentliga infrastrukturinvesteringar ofta genomförts under tider då industrin haft lågkonjunktur. Vidare har Rejlers en stor bredd i kundbasen, alltifrån lokala uppdrag på några timmar till stora beställare som kan efterfråga flera tusen konsulttimmar. Bolaget är dock medvetet om att marknaden kontinuerligt måste bearbetas för att kunna erhålla nya uppdrag som kan ersätta de som avslutas.

Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är liten. Bolagets intäkt per konsult kan förenklat hänföras till två komponenter, debiteringsgraden och timpriset. För debiteringsgraden finns en naturlig gräns som innebär att den inte kan bli 100 procent, det krävs alltid viss utbildning och personalrelaterade aktiviteter som ej är debiterbara. Bolaget strävar dock efter att hålla debiteringsgraden på så hög nivå som möjligt då den har ett mycket stort utslag på rörelseresultatet. Vidare arbetar bolaget kontinuerligt med prisbildningen, helt enkelt för att få betalt för den erfarenhet och kunskap som varje konsult erhåller genom olika utförda uppdrag. Bolaget använder sig i viss grad av underkonsulter för att kunna genomföra kunduppdrag. Behovet är framförallt vid hög beläggning samt inom vissa specialistkompetenser som inte finns inom Rejlers.

En begränsad del av bolagets uppdrag är på fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och kräver noggrann uppföljning av projektledaren samt en projektcontroller. Inom väldefinierade kärnkompetensområden kan bolaget väl bedöma tidsåtgången och därigenom kvantifiera den ekonomiska risken. Beroende på kundens behov kan detta vara en framgångsrik väg att minska kundens osäkerhet om totalkostnaden.

Ekonomiska risker

Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken kan bedömas till mycket låg. På större projekt fak-

tureras kunden löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad. Bolaget har endast ett fåtal kunder där en kreditförlust skulle leda till någon större resultatpåverkan. Historiskt har bolaget även hanterat kreditrisken på sådant sätt att förlusterna blivit mycket små.

Bolagets intäkter och kostnader är till största delen i kronor, dock har bolaget exponering mot Euro i den finska verksamheten. Eftersom både intäkter och kostnader är i Euro blir nettoexponeringen i huvudsak rörelsemarginalen. Den största balansposten med valutaexponering är tillgångarna i Rejlers Invest Oy vars bokförda värde är drygt 40 mkr. Även vid en kraftig omvärdering av valutakurser mellan kronor och Euro torde koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.

Genom att bolaget har en låg skuldsättning och en nettokassa är likviditetsrisken liten. Vidare har bolaget en hög soliditet vilket skapar möjlighet för ytterligare belåning om så skulle erfordras.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

Känslighet

Rejlers resultat är mest känsligt för följande faktorer

- Debiteringsgraden
- Timpriset
- Lönekostnadsutvecklingen

Personalkostnaden uppgår till cirka 64 procent av intäkterna medan övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar är cirka 23 procent av intäkterna.

Varje procentuell förändring av ovanstående parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i mkr:

Variabel	+/-
Debiteringsgraden	7,5
Timpris	7,5
Lönekostnader	5,3



Marlene Rydgren, Administration vid Göteborgskontoret. Anställd sedan 2002.

Resultaträkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2008	2007
Rörelsens intäkter			
Intäkter	5	794 951	648 755
Övriga rörelseintäkter	6	2 623	2 253
Summa intäkter		797 574	651 008
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-183 736	-142 984
Personalkostnader	8	-503 367	-424 885
Avskrivningar och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14-18	-14 850	-12 940
Andelar i intresseföretags resultat	21	489	321
Rörelseresultat		96 110	70 520
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 738	1 286
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 657	-1 386
Resultat efter finansiella poster		97 191	70 420
Skatt på årets resultat	11	-27 488	-20 597
ÅRETS RESULTAT		69 712	49 836
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		69 721	49 849
Hänförligt till minoritetens andel av resultatet		9	13
Data per aktie			
Vinst per aktie före utspädning, kr	12	6,45	4,62
Vinst per aktie efter utspädning, kr		6,45	4,62
Antal aktier		10 809 147	10 772 925
Antal aktier efter utspädning		10 809 147	10 772 925
Utdelning per aktie (2008 föreslagen utdelning)		2,50	2,50

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31	Belopp i tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella tillgångar				Bundet eget kapital			
Balanserade utgifter för programutveckling	13	–	–	Aktiekapital, 10 784 001 (10 750 775) aktier		21 643	21 568
Programvaror	14	5 608	4 733	Övrigt tillskjutet kapital		32 890	31 093
Kundvärden	15	14 871	12 089	Omräkningsreserv		8 243	–217
Goodwill	16	83 515	67 846	Balanserat resultat		169 906	127 154
Summa immateriella tillgångar		103 994	84 668	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		232 682	179 598
Materiella anläggningstillgångar				Minoritetsintresse		10	18
Byggnader och mark	17	4 837	4 995	Summa eget kapital		232 692	179 616
Inventarier, verktyg och installationer	18	29 889	24 423	Långfristiga skulder			
Summa materiella anläggningstillgångar		34 726	29 418	Upplåning	27	12 042	13 776
Finansiella anläggningstillgångar				Uppskjutet skatteskuld	11	21 140	16 232
Andelar i intresseföretag	21	–	–	Övriga skulder		600	845
Långfristiga värdepappersinnehav	22	2 969	–	Summa långfristiga skulder		33 782	30 853
Andra långfristiga fordringar	23	47	493	Kortfristiga skulder			
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 016	493	Upplåning	27	8 731	7 606
Summa anläggningstillgångar		141 736	114 579	Leverantörsskulder		23 067	17 436
Omsättningstillgångar				Förskott från kunder		2 394	1 841
Varulager		343	255	Skatteskulder		6 774	1 716
Kundfordringar	24	131 791	109 923	Övriga skulder		40 517	36 220
Fordringar hos intresseföretag		826	320	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	60 600	42 761
Övriga fordringar		1 959	2 311	Summa kortfristiga skulder		142 083	107 580
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	54 553	44 473	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		408 557	318 049
Summa kortfristiga fordringar		189 472	157 282	POSTER INOM LINJEN			
Kortfristiga placeringar				Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	29	13 801	11 774
Övriga kortfristiga placeringar	26	229	401				
Summa kortfristiga placeringar		229	401				
Likvida medel	27	77 120	45 787				
Summa omsättningstillgångar		266 821	203 470				
SUMMA TILLGÅNGAR		408 557	318 049				

Kassaflöde - koncernen

Belopp i tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		96 110	70 520
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	13-18	14 850	12 940
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier		-873	-548
Summa		110 087	82 912
Erhållna räntor		2 738	1 286
Betalda räntor		-1 657	-1 386
Betald inkomstskatt	19	-17 522	-17 190
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		93 646	65 622
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-32 018	-9 913
Ökning/minskning av leverantörsskulder		5 631	2 555
Ökning/minskning av övriga korta skulder		24 746	3 585
Kassaflöde från den löpande verksamheten		92 005	61 849
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	20	-21 425	-15 802
Förvärv av långfristiga värdepapper	22	-2 659	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	12 525
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 950	-6 563
Förvärv av immateriella tillgångar		-824	-2 346
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 858	-12 186
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		-	2 849
Amortering av lån		-854	-3 467
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-26 960	-16 126
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 814	-16 744
Ökning/minskning av likvida medel		31 333	32 919
Likvida medel vid årets början		45 787	12 868
Likvida medel vid årets slut		77 120	45 787

Förändringar i eget kapital - koncernen

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övr tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst			
Eget kapital 2007-01-01	21 502	29 310	-1 368	93 444	142 888	–	142 888
Omräkningsdifferens m m	–	–	1 151	–	1 151	–	1 151
Intäkter och kostnader redovisade							
direkt mot eget kapital	–	–	1 151	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	49 836	49 836	–	49 836
Summa redovisade intäkter och kostnader	0	0	1 151	49 836	50 987	–	50 987
Nyemission	66	1 783	–	0	1 849	–	1 849
Utdelning avseende 2006	–	–	–	-16 126	-16 126	–	-16 126
Förändring av minoritetsintresse	–	–	–	–	0	18	18
Eget kapital 2007-12-31 / 2008-01-01	21 568	31 093	-217	127 154	179 598	18	179 616
Omräkningsdifferens m m	–	–	8 460	–	8 460	–	8 460
Intäkter och kostnader redovisade							
direkt mot eget kapital	0	0	8 460	0	8 460	–	8 460
Årets resultat	–	–	–	69 712	69 712	–	69 712
Summa redovisade intäkter och kostnader	0	0	8 460	69 712	78 172	–	78 172
Nyemission	75	1 797	–	0	1 872	–	1 872
Utdelning avseende 2007	–	–	–	-26 960	-26 960	–	-26 960
Förändring av minoritetsintresse	–	–	–	–	–	-8	-8
Eget kapital 2008-12-31	21 643	32 890	8 243	169 906	232 682	10	232 692
Föreslagen överföring till aktieägare							
Utdelning avseende 2008	–	–	–	-27 054	-27 054	–	–
Summa föreslagen överföring till aktieägare	0	0	0	-27 054	-27 054	–	–

Noter - koncernen

NOT 1 ALLMÅN INFORMATION

Rejlerkoncernen AB (556349-8426) (moderföretaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, elektronik, IT och telekom.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Industriegatan 2A, 100 28 Stockholm.

Aktien är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2009. Koncernens resultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2009.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Förändringar i redovisningsprinciper

IFRS8, rörelsesegment, tillämpas från och med 2009 men innebär inga förändringar i segmentrapporteringen. IAS 1 (Reviderad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den reviderade standarden kommer att förbjuda presentation av intäcks- och kostnadsposter (dvs. "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare") i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräva att "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare" redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Det kommer att krävas att alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare ska redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omräknad balansräkning per början av jämförelseperioden, utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (Ändring) från och med den 1 januari 2009. Sannolikt kommer både separat resultaträkning och rapport över totalresultat att presenteras som räkning. Övriga kända förändringar i standarder och tolkningar väntas inte påverka företaget.

Grunder för rapporternas upprättande

Rejlers upprättar från och med räkenskapsåret 2005 koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendation RFR2.1 (Redovisning för juridiska personer). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet (dotterföretag). Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Det förvärvade bolagets tillgångar, skulder och åtaganden värderas till verkligt värde enligt IFRS 3. Skillnaden mellan verkliga värden och anskaffningsvärdet redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen under rubriken övriga vinster. Vid förvärv med tilläggsköpskillning beräknas sannolikt utfall av tilläggsköpskillningen. När den definitiva köpskillningen är klar görs i förekommande fall en justering av av anskaffningsvärdet. Skulden för tilläggsköpskillning redovisas som kortfristig respektive långfristig skuld. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i balanserat resultat. Skattedelen redovisas under långfristiga skulder. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20procent och 50procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Realiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Segmentsrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller andra rörelsegränar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Då Rejlers i huvudsak endast bedriver teknisk konsultverksamhet redovisas två primära segment, teknisk konsultverksamhet i Sverige och Finland.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterbolag bedriver verksamhet.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar görs enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Då koncernens flöden i utländska valutor är små sker ej valutasäkring.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar kontorslokaler som används i den egna rörelsen. Dessa och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast så det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period

de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Byggnader	50 år
- Fordon	5 år
- Inventarier och installationer	3-5 år

Tillgångarna restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen. När omvärderade tillgångar säljs, överförs de belopp som ingår i reserver till balanserade vinstmedel.

Immateriella tillgångar

- Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av Goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Rejlerkoncernen fördelar goodwill till samtliga rörelsegrenar i samtliga länder där koncernen bedriver verksamhet.

- Kundvärden

Kundvärden har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (10 år).

- Programvara

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3-5år). Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skäligen andel av indirekta kostnader. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (< 3 år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via

resultaträkningen lånefordringar, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och övriga kortfristiga placeringar. Bland skulder återfinns leverantörs-skulder, låneskulder samt övriga skulder. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen.

Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificering bestäms vid anskaffningstidpunkt men omprövas vid varje rapporttillfälle. Kategorierna är följande:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen under finansiella intäkter respektive övriga rörelseintäkter och klassificeras som omsättningstillgång om den innehas för handel eller förväntas realiseras inom 12 månader. Koncernens poster som klassificeras i denna kategori avser räntebärande värdepapper. Samtliga tillgångar som värderas till verkligt värde ingår i kortfristiga placeringar.

- Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Nedskrivningar på kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa rörelsekostnader och nedskrivningar på lånefordringar under finansiella kostnader.

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat (fristående och inbäddade) som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Koncernen har för närvarande inga poster i denna kategori.

- Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader, periodiseras över skuldens löptid. Koncernens poster utgörs av upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder.

- Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid säkring av verkligt värde. Vid kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas den effektiva delen mot eget kapital och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Rejlers har för närvarande inget behov av att göra säkringar.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen mot uppskjuten skatt och eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till anställda

- Pensionsförpliktelser

De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner ska en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser för förmånsbestämda pensionsplaner enligt den sk "Project unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa antaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid.

Redovisningsrådets akutgrupps uttalande UFR 3 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 3 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 748 tkr (16 182 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (152 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

- Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Koncernen före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärdet.

- Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till Moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder, omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förfluter redovisas som räntekostnad.

Intäktsredovisning och pågående projekt

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, eventuella rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i resultaträkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskötsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Ränteintäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer.

Leasing av tillgångar (bilar) som utgör finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer som för övriga tillgångar av samma slag.

Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Utdelningar

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av Moderföretagets aktieägare.

Lånekostnader

Kostnader för räntor och andra avgifter relaterade till dessa skulder redovisas löpande och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga stöd som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen. Stöden avser bidrag för lånekostnader och har reducerat företagets personalkostnad.

Transaktioner med närstående

Rejlerkoncernen har träffat förvaltningsavtal med Rejlers Fastighets AB Mjölner i vilken familjen Rejler är delägare. Avtalet har träffats på marknadsmässiga villkor med rörligt arvode. Härutöver föreligger inga transaktioner utöver normala ersättningar för anställning.

Köp och försäljning mellan koncernbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

NOT 3 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshantering både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till Bolagets ekonomiavdelning. Bolaget har en fastställd finanspolicy som fastställts av styrelsen, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyn syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshantering.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken för att en placering inte kan omsättas i likvida medel utan påtaglig kostnadsökning. Bolagets policy är att denna risk ska begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp Bolaget i god tid kan försäkra sig om till exempel kreditlöften. Löptiden på eventuellt långfristiga placeringar ska tas med hänsyn till för placeringen upprättad likviditetsplan. Likviditetsrisk avser vidare risken för

svårigheter att fullgöra åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Koncernen har för närvarande ingen nettoskuld och likviditetsrisken är därför mycket låg.

Ränterisk

Risken för värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan innebär en ränterisk för Bolaget. I nuläget är ränterisken begränsad då upplåningen i koncernen totalt sett är låg. Säsongsmissiga fluktuationer i likviditeten hanteras via checkkredit. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor ska spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån upptas normalt till rörlig ränta för att vid överskottslikviditet kunna lösas utan kostnader.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Ränteförändring	2008	2007
+ 1%	0,2	0,2
- 1%	-0,2	-0,2

Valutarisk

Risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk för Bolaget. Till följd av att verksamheten i Finland utgör cirka 20 procent av omsättningen är Rejlers största valutarisken exponering mot Euron. Valutarisken i intäkter begränsas i och med att motsvarande kostnader är i Euro och endast resultatet konverteras till svenska kronor. Bolagets policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i Bolaget. En bedömning av risken ska göras i aktuella fall.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Valutaförändring EURO/SEK	2008	2007
+ 10%	1,6	1,4
- 10%	-1,6	-1,4

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk innebär risken för att motparten inte fullgör sina förpliktelser. Denna risk begränsas genom att, vid i första hand större affärer, kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är låg. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför riskexponeringen mot en enskild kund begränsas. Merparten av Rejlers kunder är finansiellt starka och även historiskt har kreditförlusterna varit mycket låga.

Nedanstående tabell analyserar Koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

2008-12-31	Mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Banklån	8 932	7 105	5 000	0
Leverantörsskulder och andra skulder	133 352			
2007-12-31	Mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Banklån	8 419	8 839	5 552	525
Leverantörsskulder och andra skulder	99 974			

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska kulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden.

Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i Koncernens balansräkning)

med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Under 2008 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2007, att upprätthålla en stark balansräkning med lägst 30procent soliditet och en låg skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgraden per 31 december 2008 och 2007 var som följer:

mkr	2008	2007
Total upplåning	23,5	21,5
Avgär likvida medel	-77,1	-45,8
Nettoskuld	-53,6	-24,3
Totalt eget kapital	232,7	179,6
Totalt kapital	408,6	318,0
Skuldsättningsgrad	10%	12%

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

- Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill

Koncernen undersöker varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för Goodwill.

I enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållanden skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av Goodwill. I not 16 finns en känslighetsanalys med som visar vid vilken nivå en minskning i omsättning respektive ökning i kostnadsmassan ger ett nyttjandevärde lika med bokfört värde.

För att bedöma framtida kassaflöden har koncernledningen lagt en prognos med ledning av dels kommande års budget och en bedömning av de följande fyra åren. I genomsnitt används en tillväxt på cirka 3procent i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 12 procent efter skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan efter skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 10procent högre (exempelvis 13procent istället för 12procent) skulle nyttjandevärdet för koncernen minska med cirka 13 mkr.

- Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är uppdraget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Upplysningar för primära segment rörelsegränar

Per 31 december 2008 är koncernen organiserad i två huvudsakliga rörelsegränar

1. Tekniska konsulttjänster i Sverige
2. Tekniska konsulttjänster i Finland

Rejlers Energitjänster ingår i Rejlers Sverige då verksamheten utgör mindre än 10procent av Koncernens omsättning och resultat.

Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

NOTER - KONCERNEN

Resultaträkningar i sammandrag per segment

2008				Koncern-gemen-samt	Elimineringsar	Koncernen
	Sverige	Finland	Summa			
Totala intäkter	583,8	205,8	789,6	8,0		797,6
Förs. mellan segment	13,1	–	13,1		-13,1	–
Externa intäkter	596,9	205,8	802,7	8,0	-13,1	797,6
Rörelsens kostnader	-520,5	-183,1	-703,6	-11,5	13,1	-702,0
Resultatandel i intresseföretag	–	–	–	0,5		0,5
Segmentens rörelseresultat	76,4	22,7	99,1	-3,0		96,1
Finansiella poster netto	–	–	–	–	–	1,1
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	97,2
Skatt	–	–	–	–	–	-27,5
Årets resultat						69,7

Tillgångar och skulder i segmenten

2008				Koncern-gemen-samt	Elimineringsar	Koncernen
	Sverige	Finland	Summa			
Segmentsfördelade tillgångar	262,0	149,3	411,3	108,2	-110,9	408,6
Intresseföretag	–	–	–	–	–	–
Ej segmentsfördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	262,0	149,3	411,3	108,2	-110,9	408,6
Segmentsfördelade skulder	109,5	64,5	174,0	8,1	-27,4	154,7
Ej segmentsfördelade skulder	–	–	–	–	–	21,1
Summa skulder	109,5	64,5	174,0	8,1	-27,4	175,8

Övrig information per segment

Avskrivningar	-10,5	-4,3	-14,8	–	–	-14,8
Investeringar, exkl. förvärv	4,4	4,4	8,8	–	–	8,8

Resultaträkningar i sammandrag per segment

2007				Koncern-gemen-samt	Elimineringsar	Koncernen
	Sverige	Finland	Summa			
Totala intäkter	505,0	138,9	643,9	7,1	–	651,0
Förs. mellan segment	16,7	0,5	17,2	0,8	-18,0	–
Externa intäkter	521,7	139,4	661,1	7,9	-18,0	651,0
Rörelsens kostnader	-466,4	-120,5	-586,9	-11,9	18,0	-580,8
Resultatandel i intresseföretag	–	–	–	0,3	–	0,3
Segmentens rörelseresultat	55,3	18,9	74,2	-3,7	–	70,5
Finansiella poster netto	–	–	–	–	–	-0,1
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	70,4
Skatt	–	–	–	–	–	-20,6
Årets resultat						49,8

Tillgångar och skulder i segmenten

2007				Koncern-gemen-samt	Elimineringsar	Koncernen
	Sverige	Finland	Summa			
Segmentsfördelade tillgångar	239,0	110,3	349,3	122,9	-154,2	318,0
Intresseföretag	–	–	–	–	–	–
Ej segmentsfördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	239,0	110,3	349,3	122,9	-154,2	318,0
Segmentsfördelade skulder	114,5	38,5	153,0	20,7	-53,2	120,5
Ej segmentsfördelade skulder	–	–	–	–	–	17,9
Summa skulder	114,5	38,5	153,0	20,7	-53,2	138,4

Övrig information per segment

Avskrivningar	-9,0	-3,0	-12,0	-0,2	–	-12,2
Investeringar exkl. förvärv	6,5	2,4	8,9	–	–	8,9

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2008	2007
Realisationsresultat anläggningstillgångar	873	548
Uthyrning av lokaler	1 349	898
Andra rörelseintäkter	401	807
Koncernen totalt	2 623	2 253

NOT 7 REVISIONSARVODEN

	2008	2007
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Ersättning för revision	609	403
Ersättning för övrig konsultation	267	52
Deloitte		
Ersättning för revision	164	303
Ersättning för övrig konsultation	27	101
Koncernen totalt	1 067	859

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på Bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsas vid sådana granskningar eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

ÖPWC är vald till huvudansvarig revisor på stämman 2007. För dotterbolaget Rejlers Finland Oy är Deloitte Oy ansvarig revisor.

NOT 8 PERSONAL

Medelantal heltidsanställda	2008		2007	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderföretaget i Sverige	4	4	4	4
Totalt i moderbolaget	4	4	4	4
Dotterföretag				
Sverige	590	492	544	457
Finland	292	247	230	188
Danmark	0	0	0	0
Estand	7	1	6	0
Totalt i dotterföretag	889	740	780	645
Totalt i koncernen	893	744	784	649

Könsfördelning i Koncernen (inkl dotterföretag) för styrelse ledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2008		2007	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Styrelseledamöter	16	13	17	14
Vd och övriga ledande befattningshavare	3	3	3	3
Koncernen totalt	19	16	20	17

Löner, ersättningar m m	2008		2007	
	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderbolaget	5 131 (989)	3 195 (1 051)	5 027 (756)	2 466 (650)
Dotterföretag	351 312 (3 637)	130 255 (37 352)	281 856 (2 414)	115 242 (35 672)
Koncernen totalt	356 443 (4 626)	133 450 (38 403)	286 883 (3 170)	117 708 (36 322)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter mfl och anställda	2008		2007	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	Övriga anställda
Totalt i moderbolaget	5 131 (989)	–	5 251 (728)	–
Dotterföretag i Sverige	10 392 (1 082)	233 823 (1 412)	5 587 (504)	202 009 (1 133)
Dotterföretag utomlands				
Finland	1 297 (242)	105 161 (901)	2 102 (79)	71 333 (726)
Danmark	–	–	–	338
Estland	– (–)	657 –	– (–)	487 –
Totalt i dotterföretag	11 671 (1 324)	339 641 (2 313)	7 689 (583)	274 167 (1 859)
Koncernen totalt	16 802 (2 313)	339 641 (2 313)	12 940 (1 311)	274 167 (1 859)

Ersättning till ledande befattningshavare

Nyckelpersoner i ledande ställning har erhållit följande ersättningar

	2008	2007
Löner och andra kortfristiga ersättningar	8 132	8 139
Ersättningar vid uppsägning	–	–
Pensionskostnader	1 828	1 246
Andra långfristiga ersättningar	–	0
Aktierelaterade ersättningar	–	0
Summa	9 960	9 385

Riktlinjer

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på bolagsstämma. Under 2008 uppgår styrelsearvoden till 665 tkr (715) varav till ordföranden 195 tkr (195). Därutöver har 80 tkr utbetalats i ersättning för kommittéarbete. Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearode. Vice ordförande erhåller inte styrelsearvode, men har erhållit lön från dotterbolag med 420 tkr (420). Lauri Valkonen har heller inte erhållit styrelsearvode, men har erhållit lön från dotterbolag med 725 tkr (695).

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare består av grundlön, förmåner, pension samt rörlig ersättning baserad på företagets resultat. Rörliga ersättningar är maximerade till 60 procent av årslönen. Rörlig ersättning till vd beräknas på koncernens rörelseresultat och utgick under 2008 med 60 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare utgick bonus under 2008 med 0-25 procent av årslönen.

Ersättningar och övriga förmåner	2008				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordförande	195	–	–	–	195
Thord Wilkne, ledamot	130	–	–	–	130
Åsa Söderström Jerring, ledamot	160	–	–	–	160
Åsa Landén Ericsson, ledamot	180	–	–	–	180
Verkställande direktören	1 102	581	170	352	2 205
Vice verkställande direktör	–	–	–	–	–
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5 002	939	338	1 476	7 755
Summa	6 769	1 520	508	1 828	10 625

Ersättningar och övriga förmåner	2007				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordförande	195	–	–	–	195
Olof G Wickström, ledamot	130	–	–	–	130
Thord Wilkne, ledamot	130	–	–	–	130
Åsa Söderström Jerring, ledamot	155	–	–	–	155
Åsa Landén Ericsson, ledamot	145	–	–	–	145
Verkställande direktören	1 104	581	20	144	1 849
Vice verkställande direktör*	759	–	70	106	935
Andra ledande befattningshavare (6 pers.)	4 880	546	179	996	7 082
Summa	7 498	1 127	269	1 246	10 621

* Vice verkställande direktör har lämnat sin befattning i juli 2007.

Styrelsens ordförande har styrelsens uppdrag att förhandla och avtala med vd om dennes lön. Vd förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med ordförande enligt den sk farfarsprincipen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för vd uppgår till 35 procent av den premiegrundande lönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2008	2007
Räntor, externa	2 275	1 234
Kursvinster	463	10
Övriga finansiella intäkter	–	42
Summa	2 738	1 286

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2008	2007
Räntor, externa	-1 074	-892
Räntor, finansiell leasing	-583	-494
Kursförluster	–	–
Summa	-1 657	-1 386

NOTER - KONCERNEN

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2008	2007
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	22 606	19 000
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	5 385	3 543
Effekt av förändring latent skattesats	-777	–
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	471	404
Skillnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar på fastigheter	-84	-1 888
Övrigt	-113	-462
Summa	27 488	20 597
Redovisat resultat före skatt	97 191	70 420
Skatt enligt gällande skattesats	26 737	19 350
Skatteeffekt av:		
Justering av tidigare års skatt	–	6
Ej avdragsgilla kostnader	1 538	1 248
Ej skattepliktiga intäkter	-10	-7
Effekt av förändring latent skattesats	-777	–
Redovisad skatt	27 488	20 597
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder		
	2008	2007
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	245	716
Summa uppskjutna skattefordringar	245	716
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-17 227	-12 619
Uppskjuten skatteskuld i anläggningstillgångar	-4 158	-4 329
Summa uppskjutna skatteskulder	-21 385	-16 948
Summa uppskjutna skatter netto	-21 140	-16 232

NOT 12 VINST PER AKTIE

	2008-12-31	2007-12-31
Resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare	69 721	49 849
Genomsnittligt antal aktier	10 809 147	10 772 925
Resultat per aktie (kr per aktie)	6,45	4,62

Optionsprogram eller liknande finns inte varför eventuella utspädnings effekter eller liknande inte förekommer.

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	520	520
Inköp	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	520	520
Ingående avskrivningar enligt plan	-520	-520
Årets avskrivningar enligt plan	–	–
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-520	-520
Utgående planenligt restvärde	–	–

NOT 14 PROGRAMVAROR

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20 276	18 801
Förvärv av dotterföretag	2 374	–
Valutaomräkning	1 531	410
Inköp	824	2 346
Försäljningar/utrangeringar	–	-1 281
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 005	20 276
Förvärv av dotterföretag	–	–
Ingående avskrivningar enligt plan	-15 544	-13 666
Valutaomräkning	-1 173	-316
Försäljningar/utrangeringar	–	886
Årets avskrivningar enligt plan	-2 681	-2 447
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-19 398	-15 543
Utgående planenligt restvärde	5 607	4 733

NOT 15 KUNDVÄRDEN

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående redovisat värde	13 710	10 000
Valutaomräkning	574	–
Förvärv	4 099	3 710
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 383	13 710
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 621	-250
Valutaomräkning	-59	–
Årets avskrivningar enligt plan	-1 832	-1 371
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-3 512	-1 621
Utgående planenligt restvärde	14 871	12 089

I samband med förvärv allokeras immateriella tillgångar till Goodwill och kundvärden. Kundvärden skrivs av över en period på 10 år med början 1 oktober 2006. Med kundvärden avses värdet på kundbasen vid förvärvet.

NOT 16 GOODWILL

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående redovisat värde	67 771	53 077
Valutaomräkning	4 504	541
Förvärv	11 165	14 153
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 440	67 771
Ingående nedskrivningar enligt plan	75	75
Valutaomräkning	–	–
Nedskrivningar	–	–
Årets avskrivningar enligt plan	–	–
Utgående ack. nedskrivningar enligt plan	75	75
Utgående planenligt restvärde	83 515	67 846

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter identifierade per bolag.

En sammanfattning av goodwill på segment och bolagsnivå återfinns nedan.

	Bokfört värde goodwill 2008	Nyttjandevärde 2008	Bokfört värde goodwill 2007	Nyttjandevärde 2007
Rejlers Finland				
Rejlers Invest Oy	57 299	175 000	45 088	160 000
Rejlers Sverige				
Rejlers Ingenjörer AB	16 864	88 000	16 810	109 000
ComIT Rejlers AB	611	3 200	611	8 500
Rejlers OÜ	558	1 000	558	800
Danatec AB	2 648	18 700	–	–
Inkråmsgoodwill i dotterbolagen	5 535	25 000	4 779	33 000
Summa	83 515	310 900	67 846	311 300

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Förväret av Rejlers Invest Oy har medfört väsentliga immateriella värden. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

i) Omsättningstillväxt, tre procent

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagets och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling.

ii) Kostnadsökningar, tre procent

Kostnaderna antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning.

iii) Diskonteringsfaktor, tolv procent

Diskonteringsfaktorn har med hänsyn till respektive bolags förutsättningar beräknats till i genomsnitt tolv procent efter skatt för 2008 (12) och ett antagande om två procents evig tillväxt.

I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om treprocentig årlig ökning av omsättning och kostnader tillämpats. Ändrat värde i tabellen nedan visar vid vilket ändrat värde nyttjandevärdet blir likvärdigt med redovisat värde vid prövning av de största enheterna. Slutsatsen av prövningarna är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys	Omsättnings- tillväxt	Kostnads- ökningar
Rejlers Finland		
Antaget värde	3,0%	3,0%
Ändrat värde	-0,5%	6,5%
Rejlers Sverige		
Antaget värde	3,0%	3,0%
Ändrat värde	0,0%	6,0%

Ändrat värde i tabellen ovan visar den nivå då nyttjandevärdet är lika med bokfört värde.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 777	7 777
Inköp	–	–
Nedskrivning	–	–
Omklassificeringar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 777	7 777
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 782	-2 654
Årets avskrivningar enligt plan	-158	-128
Omklassificeringar	–	–
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-2 940	-2 782
Utgående planenligt restvärde	4 837	4 995
Taxeringsvärden		
Byggnader	2 846	2 846
Mark	542	542
	3 388	3 388

NOT 18 INVENTARIER OCH VERKTYG

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	71 879	68 888
Förvärv av dotterföretag	4 697	500
Inköp	7 950	6 563
Valutaomräkning	2 905	781
Tillkommande leasad utrustning	6 228	4 489
Försäljningar/utrangeringar	-6 968	-9 342
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	86 691	71 879
Ingående avskrivningar enligt plan	-47 456	-46 335
Förvärv av dotterföretag	-2 705	-214
Valutaomräkning	-2 392	-644
Avskrivning leasad utrustning	-3 434	-3 303
Försäljningar/utrangeringar	6 262	8 993
Årets avskrivningar enligt plan	-7 077	-5 953
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-56 802	-47 456
Utgående planenligt restvärde	29 889	24 423

NOT 19 BETALD INKOMSTSKATT

	2008-12-31	2007-12-31
Skattekostnad enligt resultaträkning	-27 488	-20 597
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	5 058	379
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	4 908	3 028
Summa	-17 522	-17 190

NOT 20 RÖRELSEFÖRVARV

Under 2008 har koncernen förvärvat 3 bolag samt erlagt tilläggsköpeskillingar avseende tidigare genomförda förvärv. Samtliga förvärv avser bolag som bedriver teknisk konsultverksamhet inom Rejlers befintliga kompetensområden. Övervärden vid förvärv har allokerats till goodwill och kundvärden. I kunskapsföretag är det största värdet den upparbetade kompetens som finns i verksamheten varför den största delen av övervärdet består av goodwill.

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
KL-Team Oy	2008-01-02	100	100	5,5
Ukiplan Oy	2008-04-01	100	100	9,6
Danatec AB	2008-07-01	100	100	5,7
Övriga	2008-10-01	–	100	1,3
Summa 2008				22,1

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
Konepro Oy	2007-01-31	100	100	8,0
Fintecon Oy	2007-02-28	100	100	12,5
Creon AB	2007-06-01	100	100	0,4
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskillning	2007-12-31	–	100	2,0
Summa 2007				22,9

De förvärvade företagens bidrag till omsättning och resultat, mkr

	2008	2007
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	36,2	18,1
Bidrag till omsättningen ifall bolaget varit ägt hela året	58,2	21,9
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	1,0	1,7
Bidrag till rörelseresultatet ifall bolaget varit ägt hela året	4,1	2,3

NOTER - KONCERNEN

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten 2008

	KL-Team Oy	Ukiplan Oy	Danatec AB	Övriga	Redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,8	1,1	–	0,5	2,4
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,7	1,1	–	2,0
Finansiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	–	–	–	–	–
Omsättningstillgångar	2,8	8,1	6,5	–	17,4
Likvida medel	0,1	0,6	-0,1	–	0,6
Långfristiga skulder	-1,0	-0,9	-0,2	–	-2,1
Kortfristiga skulder	-3,1	-5,7	-4,8	–	-13,6
Övervärden					
Immateriella tillgångar	5,7	5,7	3,2	0,8	15,4
Total köpeskilling	5,5	9,6	5,7	1,3	22,1
Likvida medel i förvärvade bolag	-0,1	-0,6	0,1	–	-0,6
Innehållen köpeskilling	–	–	–	–	–
Minskning/ökning av likvida medel					21,5

	Konepro Oy	Fintecon Oy	Creon AB	Övriga	Redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,1	0,1	–	3,0	3,2
Materiella anläggningstillgångar	–	0,2	0,1	–	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	–	0,2	–	–	0,2
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	–	–	–	-3,0	-3,0
Omsättningstillgångar	1,6	2,0	0,8	–	4,4
Likvida medel	3,7	3,2	–	–	6,9
Långfristiga skulder	–	–	–	–	–
Kortfristiga skulder	-1,2	-1,5	-0,8	–	-3,5
Övervärden					
Immateriella tillgångar	3,8	8,2	0,3	2,0	14,3
Total köpeskilling	8,0	12,5	0,4	2,0	22,9
Likvida medel i förvärvade bolag	-3,7	-3,2	–	–	-6,9
Innehållen köpeskilling	–	–	–	–	-0,2
Minskning/ökning av likvida medel					15,8

Övervärden vid förvärvet är allokerat till goodwill och kundvärden. Under 2008 är övervärden fördelat på kundvärden 4,1 mkr (3,7) och goodwill 11,2 mkr (10,6). I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade företagen.

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Företagets namn	Kapital-andel %	Org.nr	Säte	Verksamhet
Mirakelbolaget HB	50	916411-2725	Växjö	Programutveckling

	2008	2007
Anskaffningsvärde inkl Goodwill	–	–
Koncernens nettoförändring efter förvärvstidpunkten	–	–
Bokfört värde	–	–

Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information

	2008	2007
Summa tillgångar	–	–
Summa skulder	–	–
Intäkter	6 183	5 704
Årets resultat	978	641
Koncernens andel av årets resultat	489	321

NOT 22 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2008-12-31	2007-12-31
Andel i Apas A/S (15%)	2 659	–
Övriga poster	310	–
Summa	2 969	–

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2008-12-31	2007-12-31
Bostadsrätt (avser kontorslokal)	–	140
Personallån	47	64
Övriga poster	–	289
Summa	47	493

NOT 24 KUNDFORDRINGAR

	2008-12-31	2007-12-31
Kundfordringar	132 158	110 656
Reservation för osäkra fordringar	-367	-733
Summa	131 791	109 923

Rejlers kundfordringar per balansdagen hade följande ålderstruktur

	2008-12-31	2007-12-31
Ej förfallna fordringar	117 861	96 605
Förfallna <30 dagar	10 443	11 061
Förfallna 30-90 dagar	1 972	1 099
Förfallna >90 dagar	1 515	1 891
Summa	131 791	110 656

Avsättning för osäkra kundfordringar har ändrats enligt följande

	2008-12-31	2007-12-31
Avsättningar vid årets början	-733	-1 944
Reserveringar under året	-367	-93
Konstaterade förluster	206	1 204
Avsättningar vid årets slut	527	100
Summa	-367	-733

Några avsättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Ej heller några andra förfallna fordringar eller tillgångar.

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda hyror	4 206	3 731
Upplupna leasingavgifter	552	545
Upplupna intäkter	45 569	37 385
Övriga poster	4 226	2 812
Summa	54 553	44 473

NOT 26 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2008-12-31	2007-12-31
Obligationer	–	202
Övrigt	229	199
Summa	229	401

NOT 27 UPPLÅNING

Koncernen har en outnyttjad checkkredit med en limit på 15 mkr (15). Koncernens upplåning sker i lokal valuta. Per den 2008-12-31 har koncernen upplåning i EURO och SEK och kortfristig upplåning i EURO uppgår till 457 t€ och långfristig upplåning uppgår till 266 t€.

	2008-12-31	2007-12-31
Långfristiga		
Banklån	1 641	5 477
Finansiell leasing	10 401	8 299
Summa	12 042	13 776

Kortfristiga

Banklån	3 501	3 416
Finansiell leasing	5 230	4 190
Summa	8 731	7 606

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2008-12-31	2007-12-31
Skulder till kreditinstitut	–	525
Summa	–	525

Finansiella leasingskulder

I finansiell leasing ingår i huvudsak bilar som leasas på 3 år. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2008	2007
Inom ett år	5 868	4 622
Mellan ett och fem år	9 871	7 938

Operationell leasing

I operationell leasing ingår hyresavtal avseende datorutrustning och kopiatorer. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2008	2007
Inom ett år	3 723	4 084
Mellan ett och fem år	3 406	3 834

Kostnader för operationell leasing uppgår under 2008 till 4 227 tkr (3 192).

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2008-12-31	2007-12-31
Upplupna löner	40 616	27 890
Upplupna sociala avgifter	16 580	11 431
Övriga poster	3 404	3 440
Summa	60 600	42 761

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2008-12-31	2007-12-31
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	9 000	9 000
Skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckning	2 000	2 000
Förskott från kund		
Bankgaranti	482	–
Säkerheter ställda för intressebolag		
Borgensförbindelser	–	–
Övriga ansvarsförbindelser		
Hyresansvar	2 319	774
Summa	13 801	11 774

NOT 30 NÄRSTÅENDE

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägda av familjen Rejler har tjänster sålts för 343 tkr (538).

Resultaträkning - moderbolaget

Belopp i tkr	Not	2008	2007
	A		
Rörelsens intäkter			
Intäkter	B, D	6 587	7 164
Övriga rörelseintäkter	C	–	7 012
Summa intäkter		6 587	14 176
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	D, E	-4 331	-4 920
Personalkostnader	F	-8 495	-6 959
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–	-200
Andelar i intresseföretags resultat		489	320
Rörelseresultat		-5 750	2 417
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	G	17 529	20 293
Räntekostnader och liknande resultatposter	H	-2 337	-1 216
Resultat efter finansiella poster		9 442	21 494
Bokslutsdispositioner	I	-2 165	-3 280
Skatt på årets resultat	J	2 116	240
ÅRETS RESULTAT		9 393	18 454

Balansräkning - moderbolaget

Belopp i tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
	A		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	K	–	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		–	–
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	L	79 568	95 151
Andelar i intresseföretag	L	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	L	2 659	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		82 227	95 151
Summa anläggningstillgångar		82 227	95 151
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		61	62
Fordringar hos intresseföretag		809	320
Övriga fordringar		37	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M	257	382
Summa kortfristiga fordringar		1 164	784
Kassa och bank		49 465	26 883
Summa omsättningstillgångar		50 629	27 667
SUMMA TILLGÅNGAR		132 856	122 818

Belopp i tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
	A		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 10 821 721(10 784 001) aktier		21 643	21 568
Bundna reserver / Reservfond		34 858	33 060
Summa bundet eget kapital		56 501	54 628
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		17 776	14 762
Årets resultat		9 393	18 454
Summa fritt eget kapital		27 169	33 216
Summa eget kapital		83 670	87 844
Obeskattade reserver	N	15 442	13 277
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		52	255
Skulder till koncernföretag		29 671	13 552
Skatteskulder		1 000	1 111
Övriga skulder		518	4 955
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	2 503	1 824
Summa kortfristiga skulder		33 744	21 697
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		132 856	122 818

POSTER INOM LINJEN		2008-12-31	2007-12-31
Ställda säkerheter	Q	28 280	28 280

Kassaflöde - moderbolaget

Belopp i tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
Tillförda medel			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		9 442	21 494
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		–	200
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier		–	-6 690
Summa		9 442	15 004
Betald inkomstskatt		2 005	1 351
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		11 447	16 355
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		1 738	-7 091
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-203	181
Ökning/minskning av övriga korta skulder		9 397	25 007
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22 379	34 452
Investeringsverksamhet			
Förvärv/avyttring av dotterföretag	P	12 924	-2 433
Försäljning av fastighet		–	12 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		12 924	9 567
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		1 873	1 849
Förändring av lån		–	-13 758
Koncernbidrag (efter skatt)		11 520	10 080
Utbetald utdelning		-26 960	-16 127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 567	-17 956
Ökning/minskning av likvida medel		21 736	26 063
Likvida medel vid årets början		27 729	1 666
Likvida medel vid årets slut		49 465	27 729

Förändringar i eget kapital - moderbolaget

Belopp i tkr	Aktiekapital	Reservfond/Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
2007				
Belopp vid årets ingång	21 502	31 277	20 809	73 588
Nyemission*	66	1 782	–	1 849
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma	–	–	–	–
Utdelning	–	–	-16 127	-16 127
Erhållna koncernbidrag	–	–	14 000	14 000
Skatteeffekt koncernbidrag	–	–	-3 920	-3 920
Omrubricerad överkursfond	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	18 454	18 454
Belopp vid årets utgång	21 568	33 059	33 216	87 844

* Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. 33 226 aktier av serie B emitterades.

Belopp i tkr	Aktiekapital	Reservfond/Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
2008				
Belopp vid årets ingång	21 568	33 059	33 216	87 844
Nyemission*	75	1 798	–	1 873
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma	–	–	–	–
Utdelning	–	–	-26 960	-26 960
Erhållna koncernbidrag	–	–	16 000	16 000
Skatteeffekt koncernbidrag	–	–	-4 480	-4 480
Omrubricerad överkursfond	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	9 393	9 393
Belopp vid årets utgång	21 643	34 857	27 169	83 670

* Apportemission i samband med tilläggsköpeskilling Rejlers Invest Oy. 37 720 aktier av serie B emitterades.

Aktiekapitalets utveckling					
År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	–	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ⁴⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ⁵⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721

- 1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.
- 2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.
- 3) Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.
- 4) Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.
- 5) Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

Noter - moderbolaget

NOT A REDOVISNINGSPRINCIPER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlerkoncernen AB. Rejlers upprättar från och med räkenskapsåret 2005 för koncernen i enlighet med IFRS, som redovisas separat. Skillnader mot IFRS redovisas här. Moderföretaget redovisas enligt ÅRL och RFR2. Redovisning för juridiska personer.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

NOT B INTÄKTER

tkr	2008	2007
Upparbetade arvoden	587	1 150
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	6 000	6 014
Summa	6 587	7 164

NOT C ÖVRIGA INTÄKTER

tkr	2008	2007
Vinst vid avyttring av fastighet	–	6 690
Hysesintäkter	–	322
Summa	–	7 012

NOT D UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, M M

Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2008	2007
Inköp (i % av total bruttomsättning)	9,9%	4%
Försäljning (i % av total bruttomsättning)	91,9%	48%

NOT E REVISIONSARVODEN

	2008	2007
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Ersättning för revision	347	175
Ersättning för övrig konsultation	248	–
Deloitte AB		
Ersättning för revision	–	84
Ersättning för övrig konsultation	–	44
Summa	595	303

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT F PERSONAL

	2008	2007
Medeltalet heltidsanställda uppgår till	4	4
varav kvinnliga medarbetare	–	–
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
styrelseledamöter	3	3
andra personer i företagets ledning inkl vd	–	–
Män:		
styrelseledamöter	5	6
andra personer i företagets ledning inkl vd	4	4
Totalt	12	13

Löner, ersättningar m m

	2008		2007	
	Löner och andra ers. (varav tantier)	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.kostnader)	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Styrelse och verkställande direktör	2 351 (584)	1 088 (352)	2 460 (581)	989 (144)
Övriga anställda	2 780 (405)	2 107 (699)	2 791 (175)	1 477 (506)
Summa	5 131 (989)	3 195 (1 051)	5 251 (756)	2 466 (650)

De anställda är bolagets vd, ekonomichef, HR-chef och affärsutvecklare.

NOT G ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2008	2007
Utdelningar	15 468	19 582
Valutakursvinst	434	–
Räntor externa	1 566	628
Räntor koncernbolag	61	83
Summa	17 529	20 293

NOT H RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2008	2007
Räntor externa	-107	-116
Räntor koncernbolag	-2 230	-1 100
Summa	-2 337	-1 216

NOT I BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2008	2007
Förändring av periodiseringsfond	-2 165	-3 280
Summa	-2 165	-3 280

NOT J SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2008	2007
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	2 364	3 680
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-4 480	-3 920
Redovisad skatt	-2 116	-240
Redovisat resultat före skatt	7 277	18 214
Skatt enligt gällande skattesats	2 038	5 100
Skatteeffekt av:		
Justering av skatt tidigare år	–	1
Ej avdragsgilla kostnader	66	75
Ej skattepliktiga intäkter	-4 220	-5 416
Redovisad skatt	-2 116	-240

NOT K GOODWILL

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 260	1 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 260	1 260
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 120
Årets avskrivningar enligt plan	–	-140
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 260
Utgående planenligt restvärde	–	–

NOT L ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapital och röstandel	Bokfört värde
Rejlers Ingenjörer AB	556051-0272	Stockholm	15 000	100,0%	28 280
Rejlers Invest Oy	1505468-5	Finland	1 450	100,0%	44 435
ComIT Rejlers AB	556370-3452	Stockholm	1 000	100,0%	2 050
Rejlers Energitjänster AB	556583-1822	Stockholm	1 000	100,0%	100
Rejlers OÜ	10915410	Estland	1	100,0%	993
Rejlers International AB	556413-1752	Malmö	2 000	100,0%	2 527
Rejlers A/S	993205664	Norge	1000	100,0%	1 183
Summa					79 568

Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Mirakelbolaget HB	916411-2725	Växjö	50%	–

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Apas energiteknik A/S			15%	2 659

NOT M FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda hyror	125	125
Upplupna intäkter	26	90
Övriga poster	106	167
Summa	257	382

NOT N OBESKATTADE RESERVER

	2008	2007
Periodiseringsfond tax 03	–	649
Periodiseringsfond tax 04	928	928
Periodiseringsfond tax 05	2 410	2 410
Periodiseringsfond tax 06	2 000	2 000
Periodiseringsfond tax 07	2 911	2 911
Periodiseringsfond tax 08	4 379	4 379
Periodiseringsfond tax 09	2 814	–
Summa	15 442	13 277

NOT O UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2008	2007
Upplupna semesterlöner	340	327
Upplupna löner	1 105	968
Upplupna sociala avgifter	898	275
Upplupna hyresintäkter	–	–
Övriga poster	160	254
Summa	2 503	1 824

NOT P FÖRVÄRV/AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

Under 2008 har 3 dotterbolag sålts till dotterbolaget Rejlers Ingenjörer AB 556051-0272. Avser bolagen Repow AB 556553-6442, BC Teknikkonsult AB 556638-5703 samt Creon AB 556559-0014. Bolagen har sålts till bokfört värde i moderbolaget.

NOT Q STÄLLDA SÄKERHETER

	2008	2007
Nettotillgångar/aktier i dotterföretag	28 280	28 280
Summa	28 280	28 280

Moderbolaget har ställt säkerhet i form av generellt obegränsat borgensåtagande till förmån för Rejlers Ingenjörer AB.

Förslag vinstdisposition

För räkenskapsåret 2008 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 2,50 kr (2,50) per aktie lämnas.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar 39 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital samt förmåga att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden.

Moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till 27 168 882 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas 27 054 302 kr
i ny räkning balanseras 114 580 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2009

 Lars V Kylberg Ordförande	 Jan Rejler Vice ordförande
 Åsa Landén Ericsson	 Lauri Valkonen
 Åsa Söderström Jerring	 Thord Wilkne
 Björn Lauber	 Marianne Frostesjö
	 Peter Rejler Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2009. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2009.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Rejlerkoncernen AB (publ) för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort

när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6 april 2009
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



Lars V Kylberg – född 1940
Ordförande sedan 1999
Invald 1993
Civilingenjör
Tidigare vd SAAB-Scania AB, Alfa-Laval AB, Incentive AB, ASEA Skandia.
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i AB Ludvig Svensson, Modular Management AB och Sagenta Plc (UK).
Aktieinnehav i Rejlers:
262 500 A-aktier
187 500 B-aktier



Jan Rejler – född 1939
Vice ordförande sedan 1999
Invald 1989
Civilingenjör
Industriteknikkonstsamordnare, Svensk Teknik och Design (STD) 2005-2007
Tidigare vd Rejlerkoncernen AB 1974-1999.
Övriga väsentliga uppdrag:
Ordförande i Rejlers Fastighets AB Mjölner, fristående från Rejlerkoncernen.
Aktieinnehav i Rejlers:
593 250 B-aktier



Åsa Söderström Jerring – född 1957
Invald 2007
Civilekonom
Tidigare vd SWECO Theorells, Ballast Väst och Informationschef NCC Bygg.
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i JM AB, Geveko AB, ELU Konsult AB, Arkitekterna Krook & Tjäder AB samt ordförande i FIA, Förnyelse i anläggningsbranschen, CERBOF Energieffektivt byggande och förvaltning samt Infobooks AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
2000 B-aktier



Lauri Valkonen – född 1955
Invald 2002
Civilingenjör
Koncernchef i Rejlers Finland Oy
Rejlersmedarbetare sedan 1985
Aktieinnehav i Rejlers:
606 334 B-aktier



Thord Wilkne – född 1943
Invald 2007
Ekonom
Grundare av WM-data.
Övriga väsentliga uppdrag:
Addnode AB, Intellecta AB, NeoNet AB, Tema-gruppen i Sverige AB, Grant Thornton Sweden AB, Almega och IT&Telekomföretagen.
Aktieinnehav i Rejlers:
200 000 B-aktier



Åsa Landén Ericsson – född 1965
Invald 2005
Civilingenjör, MBA Insead
Tidigare vd och koncernchef ENEA AB
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i ENEA AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
4 700 B-aktier



Marianne Frostesjö – född 1967
Arbetsgagarrepresentant
Invald 2007
Gymnasieingenjör
Mekanikkonstruktör i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Björn Lauber – född 1965
Arbetsgagarrepresentant
Invald 1998
Civilekonom
Ekonom i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Anders Hester – född 1951
Arbetsgagarrepresentant, suppleant
Invald 2008
Gymnasieingenjör
Senioringenjör i Rejlers Ingenjörer AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
—

Revisionsbolag

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (ÖPWC)

Lars Wennberg

Auktoriserad revisor
Född 1957
Revisor i bolaget sedan 2007



Peter Rejler – född 1966
Vd och koncernchef Rejlerkoncernen AB
Vd Rejlers Ingenjörer AB
Anställd sedan 1998

Aktieinnehav i Rejlers:
961 250 A-aktier
51 700 B-aktier



Jonas Nilsson – född 1967
Vice vd Rejlers Ingenjörer AB och
Affärsutvecklare
Anställd sedan 1999

Aktieinnehav i Rejlers:
10 500 B-aktier



Kjell Sandin – född 1964
Ekonomidirektör
Anställd sedan 1996

Aktieinnehav i Rejlers:
42 500 B-aktier



Lars Wikman – född 1948
Teknisk direktör
Anställd sedan 1999

Aktieinnehav i Rejlers:
50 000 B-aktier



Seppo Sorri - född 1966
Vd Rejlers Oy
Anställd sedan 2005

Aktieinnehav i Rejlers:
—



Tony Strandberg - född 1967
Kvalitets- och miljöchef
Anställd sedan 2000

Aktieinnehav i Rejlers:
—



Mikael Schmidt - född 1958
HR-chef
Anställd sedan 2007

Aktieinnehav i Rejlers:
—

Aktien

Rejlerkoncernens aktiekapital uppgår till 21 643 442 kronor fördelat på 10 821 721 aktier. Aktiekapitalet är uppdelat på 1 266 250 aktier av serie A med vardera en röst och 9 555 471 aktier av serie B med vardera 0,1 röst. Det totala antalet röster uppgår till 22 217 971. Aktier av serie A kan konverteras till aktier av serie B. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fullt antal ägda eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Nyemission, teckningsoptionsprogram och bemyndigande

På årsstämman 2008 beslöts om en nyemission om 37 720 aktier av serie B genom kvittning av fordran om 1 872 798 kronor. Emissionen riktades till säljarna av Rejlers Invest Oy och avser utbetalningen för den sista delen av en tilläggsköpeskilling som kunde utgå under vissa förutsättningar.

Årsstämman 2005 fattade beslut om att emittera teckningsoptioner att användas till ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna har dock under hela löptiden innehafts av ett dotterbolag till Rejlerkoncernen och någon nyteckning av aktier har ej ägt rum under 2008.

Enligt begäran från aktieägare har bolaget omvandlat 38 750 aktier av serie A till aktier av serie B i enlighet med bolagsordningens omvandlingsförbehåll.

Årsstämman 2008 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission om högst 500 000 aktier av serie B för att användas vid förvärv fram till nästa årsstämma. Styrelsen har ej utnyttjat bemyndigandet.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2008 har 2 274 796 aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 118 810 022. Aktiekursen var vid årets slut 48,10 kronor vilket motsvarar en nedgång med 7,1 procent. Högsta respektive lägsta kurs under året var 65,50 respektive 33,0 kronor.

Ägarförhållanden

Rejlers leds av tredje generationen i familjen Rejler. Antal ägare med aktier av serie B var vid utgången av år 2008 1 717 och av dessa hade cirka 940 en handelspost om minst 500 aktier vardera. Institutioner, fonder och övriga organisationer äger cirka 28 procent av rösterna och 37 procent av kapitalet. Internationella ägare står för cirka 7 procent av rösterna och 15 procent av kapitalet. Familjen Rejler äger cirka 54 procent av rösterna och 29 procent av kapitalet. Vid sidan av familjen är styrelseordförande Lars V Kylberg, styrelseledamot Lauri Valkonen och Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige stora ägare. På nästa sida följer en översikt över dagens ägarförhållanden.

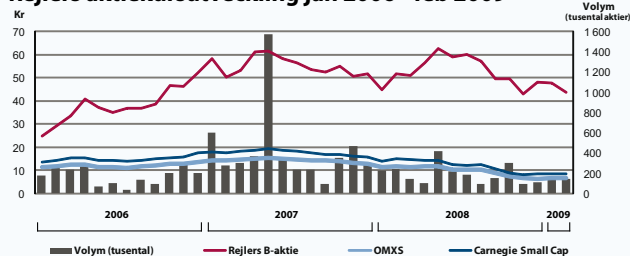
Aktieägaravtal

Det finns ett aktieägaravtal mellan bolagets ordförande Lars V Kylberg och vd Peter Rejler som bland annat reglerar respektive parts innehav av aktier av serie A. Avtalet innebär att respektive parts aktier av serie A först ska erbjudas den andra parten innan de kan överlätas till en tredje part. I övrigt, så långt styrelsen känner till, finns det inga avtal mellan bolagets aktieägare avseende begränsningar i ägandet av aktier eller andra samverkansavtal.

Aktieägarkontakter

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom vd, bolagets ekonomichef respektive IR ansvarige.

Rejlers aktiekursutveckling jan 2006 - feb 2009



Tio största ägarna

Tabellen visar ägarförhållandet per 2008-12-30.

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster %	Andel av kapitalet %
Peter Rejler	961 250	51 700	43,50	9,36
Lars V Kylberg	262 500	187 500	12,66	4,16
Lisa Rejler	8 750	774 750	3,88	7,24
Martina Rejler	8 750	696 250	3,53	6,51
Swedbank Robur				
Småbolagsfond Sverige	–	765 786	3,45	7,08
Lauri Valkonen	–	606 334	2,73	5,60
Jan Rejler	–	593 250	2,67	5,48
Aktia Sparbank	–	360 000	1,62	3,33
Heikki Kilpeläinen	–	339 849	1,53	3,14
Aktiebolaget Cintura	–	287 800	1,30	2,66
Summa 10 största	1 241 250	4 663 219	76,87	54,56
Summa övriga	25 000	4 892 252	23,13	45,44
Summa	1 266 250	9 555 471	100,0	100,0

Fördelning av aktieinnehav

Tabellen visar förhållandet per 2008-12-30.

Handelspostens storlek på Nordiska listan är 200 aktier.

Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av röster %	Andel av kapital %
0-500	938	200 835	0,90	1,86
501-1 000	297	263 316	1,19	2,43
1 001-5 000	339	872 262	4,08	8,06
5 001-10 000	53	409 722	1,89	3,79
10 001-15 000	32	403 971	1,82	3,73
15 001-20 000	11	191 776	0,86	1,77
20 001-	47	8 479 839	89,26	78,36
Summa	1 717	10 821 721	100,0	100,0

Data per aktie

Data per aktie*	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat per aktie, kr	6,45	4,62	3,37	2,08	1,47
Eget kapital per aktie vid periodens slut	21,50	16,65	13,29	10,95	8,00
Utdelning per aktie (2008 föreslagen utdelning)	2,50	2,50	1,50	1,00	0,50

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	–	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ⁴⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ⁵⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner.

Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Endast aktier av serie B emitterades.

4) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Endast aktier av serie B emitterades.

5) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Endast aktier av serie B emitterades.

Analytiker

Nedan är de analytiker som regelbundet bevakar Rejlers:

Andreas KoskiEquity Research, HQ Bank
andreas.koski@hq.se
Telefon: +46 8 696 18 97**Fredrik Agardh**Analyst, Equity and Credit Research
frag01@handelsbanken.se
Telefon: +46 8 701 25 97
Mobil: +46 761 31 25 97**Johan Dahl**Financial Analyst, Swedbank Markets
johan.dahl@swedbank.se
Telefon: +46 8 585 937 04
Mobil: +46 76 13 337 04**Johan Isaksson**Analytiker, Remium
johan.isaksson@remium.com
Telefon: +46 8 454 32 35**Stefan Wård**Analyst, Handelsbanken Capital Markets
stwa06@handelsbanken.se
Telefon: +46 8 70 15 118
Mobil: +46 70 64 15 118

Femårsöversikt

Nedanstående sammandrag är upprättat i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Resultaträkningar i sammandrag, mkr	2008	2007	2006	2005	2004
Intäkter	797,6	651,0	558,3	418,1	294,3
Personalkostnader	-503,4	-424,9	-354,8	-267,5	-197,0
Övriga externa kostnader	-183,7	-143,0	-142,9	-113,9	-75,3
Avskrivningar och nedskrivningar	-14,9	-12,9	-10,7	-7,8	-5,2
Andelar i intressebolag	0,5	0,3	0,5	1,0	1,9
Rörelseresultat	96,1	70,5	50,4	30,1	18,7
Finansnetto	1,1	-0,1	-0,1	-0,2	0,4
Resultat efter finansnetto	97,2	70,4	50,3	29,9	19,1
Skatt	-27,5	-20,6	-14,2	-9,3	-5,8
Årets resultat	69,7	49,8	36,1	20,5	13,3
Data per aktie*					
Resultat per aktie, kr	6,45	4,62	3,37	2,08	1,47
Eget kapital per aktie vid periodens slut	21,50	16,65	13,29	10,95	8,00
Utdelning per aktie (2008 föreslagen utdelning)	2,50	2,50	1,50	1,00	0,50
Genomsnittligt antal aktier	10 809 147	10 772 925	10 721 183	9 874 875	9 070 000
Antal aktier vid periodens slut	10 821 721	10 784 001	10 750 775	10 679 755	9 070 000

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006.

Balansräkningar i sammandrag, mkr	2008	2007	2006	2005	2004
Immateriella tillgångar	104,0	84,7	68,0	66,9	17,4
Materiella tillgångar	34,7	29,4	27,7	43,0	28,1
Finansiella tillgångar	3,0	0,5	0,5	0,5	11,0
Kortfristiga fordringar	189,8	157,6	159,6	126,2	77,4
Likvida medel	77,1	45,8	12,9	12,2	5,9
Summa tillgångar	408,6	318,0	268,7	248,8	139,7

Balansräkningar i sammandrag, mkr	2008	2007	2006	2005	2004
Eget kapital	232,7	179,6	142,9	116,9	72,6
Långfristiga skulder	33,8	30,9	28,7	30,0	21,1
Kortfristiga skulder	142,1	107,6	97,1	101,9	46,1
Summa skulder och eget kapital	408,6	318,0	268,7	248,8	139,7
varav räntebärande skulder	23,5	21,5	18,9	32,9	19,0
Kassaflöde i sammandrag, mkr	2008	2007	2006	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	92,0	61,7	36,1	20,2	16,5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-32,9	-12,1	-7,9	-40,5	-11,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-27,8	-16,7	-27,6	26,6	-3,6
Förändring i likvida medel under året	31,3	32,9	0,6	6,3	1,4
Likvida medel vid årets slut	77,1	45,8	12,9	12,2	5,9
Outnyttjad checkkredit	15,0	15,0	15,0	3,7	4,1
Disponibla medel	92,1	60,8	27,9	15,9	10
Nyckeltal	2008	2007	2006	2005	2004
Rörelsemarginal %	12,0	10,8	9,0	7,2	6,4
Vinstmarginal %	12,2	10,8	9,0	7,1	6,5
Avkastning på eget kapital efter skatt %	33,8	30,9	27,8	21,6	19,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	27,2	37,2	34,4	25,3	21,2
Kassalikviditet (exkl outnyttjad checkkredit) %	188	189	178	136	181
Soliditet %	57,0	56,5	53,2	47,0	51,9
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,1	0,1	0,1	0,3	0,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	61,8	51,3	84,8	50,7	56,7
Nettoskuld, mkr	—	—	6,0	20,7	13,1
Investeringar, mkr	33,6	25,4	7,9	40,5	15,0
Debiteringsgrad %	79	79	77	74	71
Antal arbetsdagar	250	248	249	251	251
Antal årsanställda	893	784	680	514	371
Omsättning/årsanställd, tkr	893	831	821	813	793

Stämmoinformation

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls måndagen den 27 april 2009 kl 17.00 i IVAs konferenscenter i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av Euorclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken tisdagen den 21 april 2009. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast klockan 17.00 tisdagen den 21 april 2009, antingen på tel: 08-692 10 00, via e-post arsstamman@rejlers.se eller skriftligen till Rejlerkoncernen AB under adress:

Årsstämman
Rejlerkoncernen AB (publ)
Box 49061,
100 28 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers hemsida, www.rejlers.se samt införs i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") måste före den 21 april 2009 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 21 april 2009.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Ärenden

Vid årsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till aktieägarna med 2,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 30 april 2009 med utbetalningsdag den 6 maj 2009.

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt.

Omsättning per årsanställd

Intäkt per årsanställd.

Rörelseresultat per årsanställd

Rörelseresultat exklusive jämförelseförstörande poster per medeltal årsanställda.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Nettoskuld

Likvida medel minskat med räntebärande skulder

Adresser

REJLERKONCERNEN AB (publ)

STOCKHOLM Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

REJLERS INGENJÖRER AB

BORLÄNGE Borganäsvägen 34, 784 33 Borlänge, Tel 0243-25 46 50, Fax 0243-25 46 65
ESKILSTUNA Rinnansgatan 18, 633 46 Eskilstuna, Tel 021-17 16 00, Fax 016-13 12 11
GIMO Gimo Torg 3, 747 43 Gimo, Tel 018-430 39 00, Fax 0173-177 71
GÄVLE Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50, Fax 026-12 57 45
GÖTEBORG Box 1072, 405 22 Göteborg, Besöksadress: Folkungagatan 16, Tel 031-709 25 00, Fax 031-49 36 08
HELSINGBORG Prästgatan 12, 252 24 Helsingborg, Tel 042-400 12 50
JÖNKÖPING Klubbhusgatan 13, 553 03 Jönköping, Tel 036-440 02 40, Fax 036-34 02 99
KALMAR Box 727, 391 27 Kalmar, Besöksadress: Slöjdaregatan 11, Tel 0480-36 37 00, Fax 0480-213 42
KARLSKRONA Nickelvägen 1, 371 50 Karlskrona, Tel 0455-36 55 30, Fax 0455-36 55 31
KARLSTAD Bergendorffsgatan 5, 652 24 Karlstad, Tel 054-14 46 20, Fax 054-14 46 49
LINKÖPING Ågatan 39, 582 22 Linköping, Tel 013-25 08 00, Fax 013-13 65 91
LULEÅ Box 911, 971 27 Luleå, Besöksadress: Varvsgatan 49, Tel 0920-24 15 00, Fax 0920-24 15 15
MALMÖ Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 71
NORDMALING Kungsvägen 92, 914 32 Nordmaling, Tel 08-692 10 25, Fax 0930-910 61
NORRKÖPING Box 3054, 600 03 Norrköping, Besöksadress: Tunnbindaregatan 8, Tel 011-25 00 70, Fax 011-10 00 74
SKELLEFEÅ Anderstorg 2, 931 57 Skellefteå, Tel 0910-71 40 90, Fax 0910-71 40 99
SKÖVDE Rådhusgatan 15, 541 30 Skövde, Tel 0500-40 10 00, Fax 0500-47 10 11
STOCKHOLM (hk) Box 490 61, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39
SUNDSVALL Landsvägsallén 3, 852 29 Sundsvall, Tel 060-64 62 80, Fax 060-64 62 99
UPPSALA Muningatan 3, 753 18 Uppsala, Tel 018-430 39 00, Fax 018-50 00 10
VÄSTERÅS Ångsgårdsgatan 13, 721 30 Västerås, Tel 021-17 16 00, Fax 021-17 16 15
VÄXJÖ Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62
ÄLVSJÖ Armborstvägen 1-5, 125 44 Älvsjö, Tel 08-41 00 49 00, Fax 08-41 00 49 49
ÖREBRO Tunnländsgatan 5, 703 46 Örebro, Tel 019-15 70 40, Fax 019-15 70 41
ÖRNSKÖLDSVIK Centralesplanaden 20, 891 32 Örnsköldsvik, Tel 0660-29 98 80, Fax 0660-29 98 99

COMIT REJLERS AB

STOCKHOLM (hk) Box 490 61, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39
VÄXJÖ Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

MIRAKELBOLAGET HB

BORÅS Druveforsvägen 33, 504 33 Borås, Tel 033-22 83 95, Fax 033-22 83 96
MALMÖ Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 01
STOCKHOLM (hk) Fraktflygargatan 7, 128 30 Skarpnäck, Tel 08-600 16 20, Fax 08-39 32 75

REJLERS ENERGITJÄNSTER AB

HORNDAL Storavägen 32, 774 67 Horndal, Tel 0226-442 20, Fax 0226-400 09
KARLSTAD Orrholmsgatan 7, 652 26 Karlstad, Tel 054-770 46 00, Fax 054-770 46 01
MOTALA Turbinvägen 8, 591 61 Motala, Tel 0141-22 48 60, Fax 0141-22 48 79

REJLERS A/S

MOSS Postboks 2107, 1521 Moss, Tel: +47 40 60 15 16

REJLERS OÜ

GÄVLE Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 68, Fax 026-12 57 45
OTEPÄÄ Kalda 12, 67404 Otepää, Tel +372 76 69 380, Fax +372 76 69 381
TALLINN Estonia pst, 10143 Tallinn, Tel +372 63 06 551, Fax +372 76 69 381

REJLERS OY

HYVINKÄÄ Hämeenkatu 21-23, 05800 Hyvinkää, Tel +358 207 520 752, Fax +358 207 520 753
HÄMEENLINNA Luukkaankatu 4, 13110 Hämeenlinna, Tel +358 207 520 750, Fax +358 207 520 751
JYVÄSKYLÄ Vasarakatu 27B, 40320 Jyväskylä, Tel +358 207 520 700, +358 207 520 713
KOTKA Matkakuoja 6, 48600 Kotka, Tel +358 207 520 730, Fax +358 207 520 731
KOUVOLA Kauppalankatu 6A, 45100 Kouvola, Tel +358 207 520 732, Fax +358 207 520 733
KURIKKA Kärrytie 1, 61300 Kurikka, Tel +358 207 520 760, Fax +358 207 520 761
MIKKELI (hk) Box 194, 50100 Mikkeli, Besöksadress: Vilhonkatu 1, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701
PORI Isolinnankatu 22B, 28100 Pori, Tel +358 207 520 772, Fax +358 207 520 773
PORVOO Jokikatu 7A, 06100 Porvoo, Tel +358 207 520 720, Fax +358 207 520 721
SAVONLINNA Kirkkokatu 7A, 57100 Savonlinna, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701
SEINÄJOKI Matinkatu 2, 60320 Seinäjoki, Tel +358 207 520 770, Fax +358 207 520 771
TAMPERE Pinninkatu 55A, 33100 Tampere, Tel +358 207 520 740, Fax +358 207 520 741
TURKU Box 83, 20101 Turku, Besöksadress: Linnankatu 50, Tel +358 207 520 776, Fax +358 207 520 777
UUSIKAUPUNKI Pakkahuoneentori 1, 23500 Uusikaupunki, Tel +358 207 520 774, Fax +358 207 520 775
VANTAA Myyrmäentie 2C, 01600 Vantaa, Tel +358 443 114 334

REJLERKONCERNEN AB (publ) Org nr 556349-8426, Box 49061, 100 28 Stockholm, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39, E-post info@rejlers.se, www.rejlers.se. Styrelsens säte är i Stockholm.

