

**Q1**

***Delårsrapport  
januari – mars 2018***



## Omstruktureringar stärker marknadsposition och resultat

### Första kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 603,2 MSEK (629,6)
- Organisk omsättningstillväxt exklusive valutakursförändringar uppgick till -1,7 %
- EBITA (just) uppgick till 21,5 MSEK (33,0) och justerad EBITA-marginal till 3,6 % (5,2)
- Rörelseresultatet (EBIT) blev 5,1 MSEK (29,7) och rörelsemarginalen blev 0,8 % (4,7)
- Resultat efter skatt blev 1,5 MSEK (21,2)
- Resultat per aktie före och efter utspädning blev 0,07 kr (1,59)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 70,7 MSEK (-10,2)
- Totala kostnader för omstruktureringar uppgår till 13,4 MSEK i första kvartalet och beräknas uppgå till 40 MSEK i andra kvartalet 2018



**Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet till 70,7 MSEK.**

NYCKELTAL	Q1 18	Q1 17	12 M R	2017
Nettoomsättning, MSEK	603,2	629,6	2 438,3	2 464,6
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	-1,7	8,0	0,9	4,1
EBITA, MSEK	8,1	33,0	11,9	37,5
EBITA* (just), MSEK	21,5	33,0	43,0	55,2
EBITA-marginal* (just), %	3,6	5,2	1,8	2,2
Rörelseresultat, MSEK	5,1	29,7	0,5	25,1
Resultat efter skatt, MSEK	1,5	21,2	-8,0	11,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,07	1,59	-0,42	0,71
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,07	1,59	-0,42	0,71
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	70,7	-10,2	39,6	-41,3
Nettoskuld/EBITDA rullande 12, ggr	2,3	2,4	2,3	2,3

\* Från och med första kvartalet 2017 redovisar Rejlers EBITA (just) som operativt resultat. För definition se sid 18.

## Kommentar av vd och koncernchef

Med en stark framtidstro presenterar jag som ny vd delårsrapporten för årets första kvartal 2018. Rejlers har en etablerad position på den nordiska marknaden med ett brett tjänsteerbjudande och en tydlig potential att förstärka både marknadsposition och resultat framöver. Och vi har påbörjat arbetet med att skapa ett mer effektivt, lönsamt och hållbart Rejlers genom förändringar i framför allt den svenska och norska verksamheten. Totalt sett minskar omsättningen något i det första kvartalet, medan lönsamheten tyngs av engångskostnader relaterade till strukturförändringar. Omstruktureringen kommer även att belasta andra kvartalets resultat väsentligt. Kassaflödet var starkt under det första kvartalet.

### Förändringsarbete

För att nå vår fulla potential krävs förändring. Vi behöver bli mer effektiva internt och samtidigt mer specialiserade för att bättre kunna utmana och stödja våra kunder. Vi behöver revidera vår strategi och förstärka vårt varumärke. Det är ett spännande arbete som ligger framför oss som kommer att ske etappvis. Första etappen blir att öka den operationella effektiviteten.

### Ny organisation i Sverige och Norge

Vi har redan påbörjat förändringsarbetet genom att införa en ny organisationsmodell för den svenska verksamheten. En organisation som fokuserar på branschspecialisering, snarare än geografi. Vår nya organisation träder i kraft den 1 maj och består av fem divisioner med ett tydligt mandat: Energy, Buildings, Industry, Infrastructure och Telecom. Omorganisationen innebär att den tidigare matrisorganisationen försvinner och att den svenska verksamheten får en mindre ledningsgrupp. Nu initierar vi också motsvarande förändringar i den norska verksamheten, där Rejlers Embriq och Rejlers Norge slås samman till en verksamhet.

### Försäljning och lönsamhet

I verksamhetsårets första kvartal minskade nettoomsättningen med 4,1 procent till 603,2 MSEK (629,6), till följd av bland annat kalendereffekter. Det justerade EBITA-resultatet minskade till 21,5 MSEK (33,0) och har påverkats negativt av kalendereffekt, färre konsulter och en fortsatt låg debiteringsgrad. Det pågående förändringsarbetet medför omstruktureringkostnader, vilka belastar kvartalets resultat med 13,4 MSEK (-). Förändringsarbetet kommer att fortsätta under andra kvartalet och beräknas belasta resultatet med i storleksordningen 40 MSEK. Kostnaderna består huvudsakligen av reservationer för fastighetskontrakt där samlokalisering skett, nedläggning av förlustbringande verksamheter och avveckling av ett flertal chefsbefattningar. Rationaliseringen berör Rejlers samtliga tre länder och beräknas ge en årlig besparing på 30 MSEK med full effekt från och med 2019. Målsättningen är att skapa ett operationellt mer effektivt Rejlers med ökat fokus på marknad, lönsamhet och tillväxt.

### Personliga reflektioner

Det är inspirerande att – sedan den 22 februari – vara på plats för att tillsammans med bolagets ledare och medarbetare ta Rejlers in i framtiden. Rejlers står med en 75-årig historia, närmare 2 000 kvalificerade ingenjörer, ett växande partnernetverk och en hög kundnöjdhet. Med en sådan gedigen plattform är min bedömning att vi kan och ska spela en ännu mer aktiv roll i den digitala utvecklingen av näringsliv och samhälle. Vi ska ta en position som "digital navigatör". Det är i gränslandet mellan kund, teknik och vår verksamhet som framtidens digitala vinnare skapas. Målsättningen är att etablera branschens mest spännande arbetsplats med ett tydligt fokus på både kundnytta och aktieägarvärde.



**" För att nå vår fulla potential krävs förändring. Vi behöver bli mer effektiva internt och samtidigt mer specialiserade för att bättre kunna utmana och stödja våra kunder. "**

## Finansiell översikt

**Resultatposter och kassaflöde jämförs med motsvarande tidsperiod föregående år. Balansposter avser ställningen vid periodens utgång och jämförs med närmaste föregående bokslut.**

### FÖRSTA KVARTALET JANUARI - MARS 2018

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 603,2 MSEK (629,6), en minskning med 4,1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år till följd av bland annat kalendereffekten. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till -1,7 procent. I Finland är den organiska tillväxten positiv, övriga verksamheter har negativ organisk tillväxt.

#### Justerad EBITA

Kvartalets justerade EBITA uppgick till 21,5 MSEK (33,0). Justerad EBITA-marginal uppgick till 3,6 procent (5,2). Försämringen förklaras dels av kalendereffekten med en arbetsdag mindre under kvartalet jämfört med föregående år i Sverige och Finland samt tre arbetsdagar färre i Norge dels av omstruktureringskostnader på 13,4 MSEK, samt ett minskat antal konsulter.

#### Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5,1 MSEK (29,7) och rörelsemarginalen 0,8 procent 4,7.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Kvartalets finansiella intäkter uppgick till 2,2 MSEK (1,1) och avser främst valutakursomräkningar. De finansiella kostnaderna uppgick till 1,6 MSEK (2,4) och är främst hänförliga till räntekostnader och valutakursomräkningar.

#### Skatt

Kvartalets skattekostnad uppgick till 4,2 MSEK (7,2). Den minskade skattekostnaden förklaras främst av uppskjutna skatter i Norge tillhörande föregående år.

#### Periodens resultat efter skatt

Periodens resultat efter skatt uppgick till 1,5 MSEK (21,2). Resultat per aktie uppgick till 0,07 SEK (1,59) både före och efter utspädning.

#### Kassaflöde

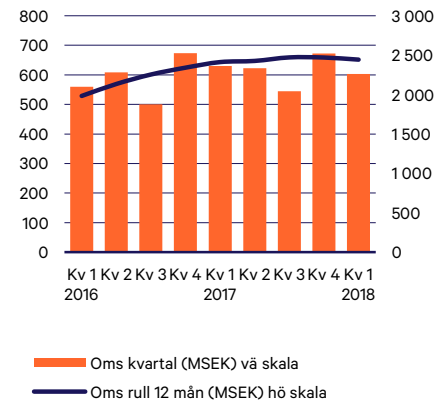
Koncernen genererade under kvartalet ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 70,7 MSEK (-10,2). Minskade kundfordringar har påverkat kassaflödet positivt.

#### Finansiell ställning

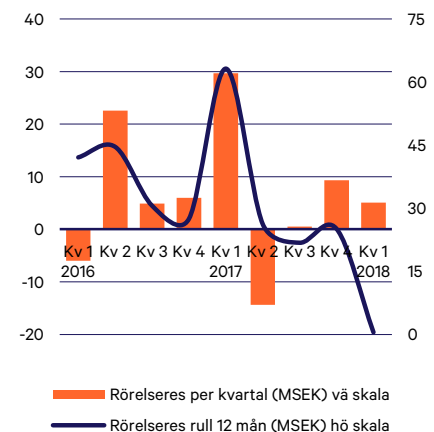
Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 75,6 MSEK jämfört med 20,3 MSEK den 31 december 2017. Förändringen av likvida medel har bland annat påverkats av amorteringar med 7,1 MSEK.

Räntebärande skulder har minskat med 5,9 MSEK jämfört med den 31 december 2017 och uppgick vid periodens utgång till 152,7 MSEK. Nettoskulden uppgick till 108,1 MSEK jämfört med 167,2 per den 31 december 2017. Refinansieringsförhandlingarna är avslutade. Bolagets lån kommer, efter omläggning, att amorteras på fem år.

### NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL OCH RULLANDE 12 MÅNADER



### RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL OCH RULLANDE 12 MÅNADER



Nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid periodens utgång till 2,3 jämfört med 2,3 den 31 december 2017. Soliditeten uppgick till 52,1 procent, jämfört med 52,7 per den 31 december 2017.

Eget kapital per aktie uppgick till 41,89 SEK vid periodens utgång jämfört med 40,77 SEK per den 31 december 2017. Koncernens checkräkningskredit på 150,0 MSEK (50,0) är helt outnyttjad.

### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1,9 MSEK (1,7) och avser i huvudsak servrar och annan IT-utrustning medan investeringar i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförliga till utvecklingen av IT-plattformar i Rejlers Embriq uppgick till 7,3 MSEK (7,9). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 0,0 MSEK (1,0). Avskrivningar uppgick till 11,5 MSEK (11,8).

### Debiteringsgrad

Debiteringsgraden ökade till 75,2 procent (73,9), främst som en följd av en högre beläggning i Norge och Sverige. Debiteringsgraden har ökat jämfört med samma period föregående år men är på en för låg nivå.

### Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 953 (2 048). Antal årsanställda uppgick till 1 876 (1 967).

### Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under delårsperioden till 9,1 MSEK (7,2) och resultat före skatt uppgick till -12,2 MSEK (-5,3). Resultatet i moderbolaget har påverkats av engångskostnader i samband med vd-bytet.

### Säsongvariationer

Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1, 2 och 4 och lägre under kvartal 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER FÖRSTA KVARTALET OCH EFTER PERIODENS SLUT

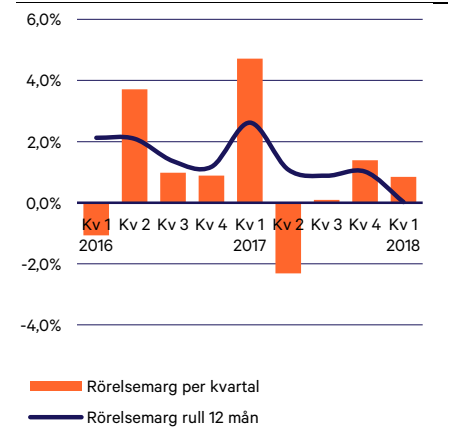
#### Ny vd och koncernchef för Rejlers

Den 22 februari tillträdde Viktor Svensson som vd och koncernchef för Rejlers AB. Vid årsstämman den 7 maj 2018 kommer Peter Rejler föreslås bli ny styrelseordförande i Rejlers. Viktor kommer närmast från ÅF där han sedan 15 år tillbaka arbetat i flera olika roller, de senaste åren som divisionschef för ÅF Technology.

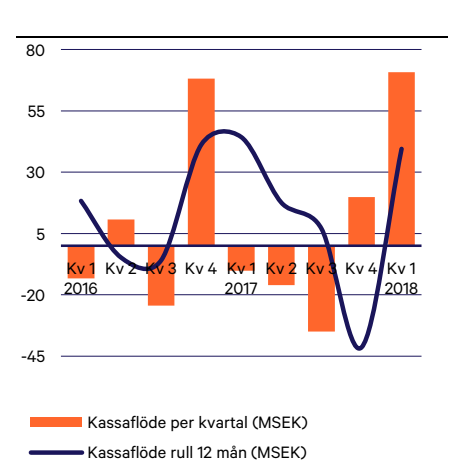
#### Rejlers förvärvade DynaMates konsultdivision

Genom affären med Scaniaägda DynaMate kompletterar Rejlers Sverige sin kompetens inom bland annat VVS och stärker ytterligare sitt erbjudande inom säkerhetsområdet. Totalt handlar det om 31 medarbetare som går över till Rejlers kontor i Luleå, Stockholm, Borlänge och Oskarshamn från och med 1 april.

### RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL OCH RULLANDE 12 MÅNADER



### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



**Ledningsförändring i Rejlers Sverige**

Den 23 mars kom Rejlers vd och koncernchef Viktor Svensson och Rejlers Sveriges vd Jonas Thimberg överens om att Jonas lämnar sin befattning som vd för den svenska verksamheten. Viktor gick samtidigt in även som tillförordnad vd för den svenska verksamheten.

**Ändrat förslag om vinstutdelning i Rejlers AB**

Rejlers långsiktiga policy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut. Styrelsen för Rejlers föreslår årsstämman 2018 en utdelning om 0,50 kronor per aktie (0,00) för räkenskapsåret 2017 vilket motsvarar 70,4 procent av resultat per aktie efter utspädning. Utdelningsbeloppet motsvarar 9,0 MSEK (0,0).

**Rejlers Sverige stärker sina affärserbjudanden i ny organisation**

Rejlers Sverige effektiviserar sin organisation och bildar fem nationella divisioner med ett kontorsnät som sträcker sig från Kiruna i norr till Malmö i söder. Den nya organisationen träder ikraft den 1 maj.

**Rejlers Norge och Rejlers Embriq blir en verksamhet**

Nu samlas verksamheten inom Rejlers Norge AS och Rejlers Embriq AS och bildar en ny, kraftfull organisation med unik kompetens inom digitalisering, teknikonsulting och IT. Från och med första kvartalsrapporten i år kommer Rejlers Norge även finansiellt rapporteras som en verksamhet.

**Ny finansiering säkrad**

Rejlers refinansieringsförhandlingar är avslutade med förbättrade villkor och amorteringstider samt höjd checkräkningskredit.

**VÄSENTLIGA UPPDRAG UNDER FÖRSTA KVARTALET****Rejlers tecknar prestigefyllt ramavtal med Ellevio**

Det nya ramavtalet omfattar totalt nio områden och Rejlers Sverige har valts ut som samarbetspartner inom samtliga. Avtalet omfattar byggteknik och elkraft både i lokala och regionala nät, kabel och luftledning i regionala nät, besiktningar och kompetens inom natur, miljö, kultur samt skogs- och fastighetsrätt.

**Rejlers vinner uppdrag när Rosenbad moderniseras**

Statens fastighetsverk ska renovera kvarteret Rosenbad i Stockholm, där det finns ett stort behov av att modernisera klimatanläggning och tekniska installationer. Rejlers utför projektering av el- och teleinstallationer i samband med moderniseringen för att framtidssäkra kvarteret för en rationell drift och förvaltning samt tillhandahålla funktionella, säkra, effektiva, flexibla och representativa lokaler till hyresgästen.

**Rejlers digitala verktyg sparar tid vid drift och underhåll för Fortum**

Rejlers har pilottestat ett helt nytt sätt att använda verktyg för augmented reality (AR) för att lokalisera Internet of Things (IoT)-sensorer vid drift och underhåll av Fortums vattenkraftverk Oulunjoki i Finland.

**ÖVRIG INFORMATION****Rejlers aktie**

Sista betalkurs för Rejlers serie B per den 29 mars 2018 var 51,80 kr per aktie, en minskning med 9,5 procent jämfört med den 29 december 2017. Den 4 maj 2018 var sista betalkurs för Rejlers aktie av serie B 61,00 kr per aktie. Rejlers aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

**ANTAL MEDARBETARE VID PERIODENS  
UTGÅNG**

## Segment Rejlers Sverige

Förändringsarbetet inom Rejlers Sverige har påbörjats genom att den 1 maj införa en ny organisationsmodell med fokus på branschspecialisering. Omorganisationen innebär att matrisorganisationen försvinner och nu kommer att bestå av fem divisioner: Energy, Buildings, Industry, Infrastructure och Telecom. Vidare halveras ledningsgruppens storlek för ökad effektivitet och tydlighet både externt och internt. I samband med detta lämnade Jonas Thimberg som vd för Rejlers Sverige och Viktor Svensson gick samtidigt in även som tillförordnad vd för den svenska verksamheten.

Nettoomsättningen uppgick till 294,1 MSEK (308,2) i det första kvartalet, en minskning med 4,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -4,6 procent.

Justerad EBITA minskade till 15,0 MSEK (24,8), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 5,1 procent (8,0) där nedgången i huvudsak förklaras av färre konsulter samt kalendereffekten. Kostnader för den pågående omstruktureringen av verksamheten samt ledningsförändringar har belastat resultatet med 4,0 MSEK under det första kvartalet.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 9,7 MSEK (23,5), motsvarande en rörelsemarginal om 3,3 procent (7,6).

Kalendereffekten var negativ med en dag under första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.



NYCKELTAL	Q1 18	Q1 17	12M R	2017
Nettoomsättning, MSEK	294,1	308,2	1 184,8	1 198,9
Justerad EBITA, MSEK	15,0	24,8	45,4	55,2
Justerad EBITA-marginal, %	5,1	8,0	3,8	4,6
Rörelseresultat, MSEK	9,7	23,5	26,3	40,1

## Segment Rejlers Finland

Rejlers Finland upplever fortsatt goda marknadsförhållanden med ett ökat offentligt och privat byggande samt en positiv utveckling för verksamheterna inom Energy, Industry och Infrastructure.

Nettoomsättningen uppgick till 130,7 MSEK (118,5) i det första kvartalet, en ökning med 10,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till 2,9 procent. Tillväxten förklaras främst av de generellt mer gynnsamma marknadsförutsättningarna men också av kalendereffekten.

Justerad EBITA minskade till 8,4 MSEK (11,4), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,4 procent (9,6), där nedgången främst förklaras av kalendereffekten och en något lägre debiteringsgrad.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 7,8 MSEK (10,5), motsvarande en rörelsemarginal om 5,9 procent (8,8).

Kalendereffekten var negativ med en dag under första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.



NYCKELTAL	Q1 18	Q1 17	12M R	2017
Nettoomsättning, MSEK	130,7	118,5	477,1	464,9
Justerad EBITA, MSEK	8,4	11,4	29,1	32,0
Justerad EBITA-marginal, %	6,4	9,6	6,1	6,8
Rörelseresultat, MSEK	7,8	10,5	26,6	29,3

## Segment Rejlers Norge

Rejlers Embrig och Rejlers Norge slås samman till en verksamhet och bildar en ny organisation med kompetens inom digitalisering, teknikonsulting och IT. Detta kommer att öka Rejlers konkurrenskraft på den norska marknaden genom affärssynergier och gemensamma operativa funktioner. Samtidigt ger det kostnadsbesparingar.

Rejlers Norge har en längre tid präglats av lönsamhetsproblem som en följd av låg effektivitet i några större telekomuppdrag och en låg debiteringsgrad generellt. Effektiviteten har förbättrats men första kvartalet präglas av sammanslagningen av de båda verksamheterna med neddragningar av administrativ personal och samlokalisering av verksamheterna, för att förbättra lönsamheten.

Under kvartalet har uttrullningen av smarta elmätare inom Netalliansen fortsatt med ökande intäkter från associerade driftsavtal. Konceptet Connected Stores har mottagits väl av kunderna och innebär en digitalisering av detaljhandeln som ska leda till minimala varulager, optimal logistik och minskade utsläpp.

Nettoomsättningen uppgick till 191,8 MSEK (206,7) i det första kvartalet, en minskning med 14,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nedgången förklaras främst av kalendereffekten, en generell låg debiteringsgrad samt personalneddragningar. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till -5,5 procent.

Justerad EBITA uppgick till 4,1 MSEK (1,1), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 2,1 procent (0,5). Positiva effekter från åtgärdsprogrammet under 2017 kunde inte fullt ut kompensera för en negativ kalendereffekt och en fortsatt låg effektivitet inom vissa uppdrag. Uppstartskostnader relaterade till leveransen av smarta elmätare och satsningen inom Connected Stores medför en initial marginalpress, vilken väntas avta under kommande år. Resultatet har påverkats negativt av omstruktureringskostnader om 3,3 MSEK.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 0,8 MSEK (0,3), motsvarande en rörelsemarginal om 0,4 procent (0,1).

Kalendereffekten var negativ med tre dagar under första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.



NYCKELTAL	Q1 18	Q1 17	12M R	2017
Nettoomsättning, MSEK	191,8	206,7	822,8	837,7
Justerad EBITA, MSEK	4,1	1,1	-2,5	-5,5
Justerad EBITA-marginal, %	2,1	0,5	-0,3	3,1
Rörelseresultat, MSEK	0,8	0,3	-15,9	-16,4

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 7 maj 2018 Rejlers AB (publ).

**Viktor Svensson**  
Vd och koncernchef

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 maj 2018 kl. 16.00 CET. Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska. Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



## Koncernen

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	JAN-DEC
	2018	2017	2017
Nettoomsättning	603,2	629,6	2 464,6
Övriga intäkter	1,2	0,4	5,5
Personalkostnader	-384,7	-375,2	-1 448,9
Övriga externa kostnader	-203,3	-213,4	-950,3
Andelar i intressebolag	0,2	0,1	0,3
<b>EBITDA</b>	<b>16,6</b>	<b>41,5</b>	<b>71,2</b>
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	-8,5	-4,6	-18,8
<b>EBITA</b>	<b>8,1</b>	<b>36,9</b>	<b>52,4</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>2)</sup>	-3,0	-7,2	-27,3
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>5,1</b>	<b>29,7</b>	<b>25,1</b>
Finansnetto	0,6	-1,3	-3,6
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>5,7</b>	<b>28,4</b>	<b>21,5</b>
Skatt	-4,2	-7,2	-9,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,5</b>	<b>21,2</b>	<b>11,7</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	1,3	20,6	11,7
Aktieägare utan bestämmande inflytande	0,2	0,6	0,0
Genomsnittligt antal aktier	18 087 909	12 921 721	16 417 744
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,07	1,59	0,71

1. Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

2. Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinst/förlust vid avyttring av bolag och verksamheter.

### Rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	JAN-DEC
	2018	2017	2017
Periodens resultat	1,5	21,2	11,7
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet, netto efter skatt	19,0	-3,0	-5,7
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Omvärderingar av nettopensionsskuld	-	-	-3,5
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>19,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-9,2</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>20,5</b>	<b>18,2</b>	<b>2,5</b>

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 MAR 2018	31 MAR 2017	31 DEC 2017
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	454,9	432,5	443,8
Övriga immateriella tillgångar	126,8	121,3	121,7
Materiella tillgångar	33,2	38,3	32,1
Övriga anläggningstillgångar	53,2	51,7	51,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>668,1</b>	<b>643,8</b>	<b>649,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	727,3	673,5	747,6
Likvida medel	75,6	15,3	20,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>802,9</b>	<b>688,8</b>	<b>767,9</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1471,0</b>	<b>1332,6</b>	<b>1417,2</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderföretaget	757,7	553,0	737,4
Innehav utan bestämmande inflytande	9,1	17,4	8,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>766,8</b>	<b>570,4</b>	<b>746,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar till pension	31,0	21,0	28,8
Räntebärande långfristiga skulder <sup>1)</sup>	7,2	149,2	5,4
Övriga långfristiga skulder	45,0	48,4	48,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>83,2</b>	<b>218,4</b>	<b>82,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder <sup>1)</sup>	145,5	115,0	153,3
Övriga kortfristiga skulder	475,50	428,8	434,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>621,0</b>	<b>543,8</b>	<b>588,0</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>1471,0</b>	<b>1332,6</b>	<b>1417,2</b>

<sup>1)</sup> Per den 31 december 2017 har bolagets långfristiga skulder klassificerats som kortfristiga till följd av att refinansiering måste ske. Refinansieringen är klar. Under april har bolagets lån lagts om med femårig amorteringsplan.

## Förändring av eget kapital i sammandrag

MSEK	31 MAR 2018	31 MAR 2017	31 DEC 2017
Eget kapital vid periodens ingång	746,3	552,2	552,2
Periodens totalresultat	20,5	18,2	2,5
<i>Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna</i>			
Utdelning	-	-	-0,5
Nyemission	-	-	192,1
<b>Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>191,6</b>
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>766,8</b>	<b>570,4</b>	<b>746,3</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	757,7	553,0	737,4
Innehav utan bestämmande inflytande	9,1	17,4	8,9
<b>Totalt</b>	<b>766,8</b>	<b>570,4</b>	<b>746,3</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	JAN-MAR 2018	JAN-MAR 2017	JAN-DEC 2017
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	14,9	40,9	70,9
Betald skatt	-14,4	2,1	-8,3
Förändring av rörelsekapital	70,2	-53,2	-103,9
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>70,7</b>	<b>-10,2</b>	<b>-41,3</b>
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-9,1	-13,4	-66,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-7,1	-25,9	63,2
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>54,5</b>	<b>-49,5</b>	<b>-44,8</b>
Likvida medel vid periodens början	20,3	64,9	64,9
Kursdifferens i likvida medel	0,8	-0,1	0,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>75,6</b>	<b>15,3</b>	<b>20,3</b>

## Nettoskuld

MSEK	31 MAR 2018	31 MAR 2017	31 DEC 2017
Räntebärande långfristiga skulder	7,2	149,2	5,4
Räntebärande kortfristiga skulder	145,5	115,0	153,3
Pensionsskuld	31,0	21,0	28,8
Likvida medel	-75,6	-15,3	-20,3
<b>Summa</b>	<b>108,1</b>	<b>269,9</b>	<b>167,2</b>

## Moderbolaget

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	JAN-MAR	JAN-MAR	JAN-DEC
	2018	2017	2017
Omsättning	9,1	7,2	37,1
Personalkostnader	-11,5	-4,9	-19,3
Övriga externa kostnader	-10,4	-6,4	-44,0
Avskrivningar	-0,1	-0,1	-0,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-12,9</b>	<b>-4,2</b>	<b>-26,5</b>
Finansnetto	0,7	-1,1	27,5
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-12,2</b>	<b>-5,3</b>	<b>1,0</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	13,7
Skatt	-	-	-0,2
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-12,2</b>	<b>-5,3</b>	<b>14,5</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat varför denna finansiella rapport utelämnas.

### Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 MAR	31 MAR	31 DEC
	2018	2017	2016
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella tillgångar	0,5	0,3	0,6
Finansiella tillgångar	391,9	391,9	391,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>392,4</b>	<b>392,2</b>	<b>392,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	196,1	149,2	261,8
Likvida medel	46,4	0,0	0,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>242,5</b>	<b>149,2</b>	<b>262,7</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>634,9</b>	<b>541,4</b>	<b>655,2</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>420,7</b>	<b>221,1</b>	<b>432,8</b>
Obeskattade reserver	8,3	22,0	8,3
Långfristiga skulder <sup>1)</sup>	1,6	142,9	1,6
Kortfristiga skulder <sup>1)</sup>	204,3	155,4	212,5
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>634,9</b>	<b>541,4</b>	<b>655,2</b>

<sup>1)</sup> Per den 31 december 2017 har bolagets långfristiga skulder klassificerats som kortfristiga till följd av att refinansiering måste ske. Refinansieringen är klar. Under april har bolagets lån lagts om med femårig amorteringsplan.

## Noter

### Not 1 Rejlerkoncernen

Rejlers AB (publ) (556349-8426) (moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tjänster till kunder inom områdena Buildings, Energy, Industry, Infrastructure och Telecom.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 30233, Lindhagensgatan 126, 104 25 Stockholm. Bolagets aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

### Not 2 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Samma redovisningsprinciper (förutom nedan) har tillämpats som i den senaste årsredovisningen för både koncernen och moderbolaget. Ett antal ändringar i standarder har trätt ikraft 2017. Ingen av dessa har väsentligt påverkat koncernens räkenskaper och rapportering. Upplysningar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De nya standarderna IFRS 9 - Finansiella instrument och 15 - Intäkter från avtal med kunder som trädde ikraft 1 januari 2018 har inte givit några väsentliga effekter på balans- och resultaträkningarna. I Rejlers affärsmodell kategoriseras intäkterna enligt IFRS 15 på samma nivå som segmenten, och presenteras närmare under segmentsinformationen. Intäkterna består huvudsakligen av försäljning av konsulttjänster som uppfyller kriterierna för att redovisas över tid. Arbetet utförs på löpande räkning eller till fast pris och intäktsförs över tid i den takt arbetet utförs, till största delen månadsvis men även efter så kallade milstolpar. I de flesta fallen sker fakturering perioden efter att intäkten bokförts. Rejlers utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 16 - Leasingavtal som träder i kraft 1 januari 2019. Här förväntas materiella effekter i den finansiella rapporteringen.

Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Segmentsindelningen är ändrad fr o m 1 januari 2018. Tidigare segmenten Rejlers Norge och Rejlers Embriq redovisas nu tillsammans som Rejlers Norge. Anledningen till förändringen är att de båda norska enheterna har integrerats och nu bildar en enhet. Historiska siffror är omräknade.

För tydligare redovisning har omsättning delats upp i nettoomsättning och övriga intäkter. Historiska siffror är omräknade.

### Not 3 Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2017. Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat under delårsperioden som påverkar eller förändrar dessa beskrivningar av koncernens risker och hantering av dessa.

### Not 4 Jämförelsestörande poster

MSEK	Q1 18	Q1 17	12M R	2017
Omstruktureringskostnader	13,4	0,0	31,1	17,7

### Not 5 Rörelseförvärv

Inga förvärv har skett under kvartalet.

### Not 6 Segmenten

	NETTOOMSÄTTNING, MSEK			RÖRELSERESULTAT, MSEK			RÖRELSEMARGINAL, %		
	JAN- MAR 2018	JAN- MAR 2017	JAN- DEC 2017	JAN- MAR 2018	JAN- MAR 2017	JAN- DEC 2017	JAN- MAR 2018	JAN- MAR 2017	JAN- DEC 2017
Rejlers Sverige	294,1	308,2	1 198,9	9,7	23,5	40,1	3,3	7,6	3,3
Rejlers Finland	130,7	118,5	464,8	7,8	10,5	29,3	5,9	8,8	6,3
Rejlers Norge	191,8	206,7	837,7	0,8	0,3	-16,4	0,4	0,1	-2,2
Koncern- gemensamt	9,1	7,2	37,1	-13,2	-4,8	-27,9	-	-	-
Elimineringar	-22,5	-11,0	-73,8	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>603,2</b>	<b>629,6</b>	<b>2 464,7</b>	<b>5,1</b>	<b>29,7</b>	<b>25,1</b>	<b>0,8</b>	<b>4,7</b>	<b>1,0</b>
Finansnetto	-	-	-	0,6	-1,3	-3,6	-	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,7</b>	<b>28,4</b>	<b>21,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 7 Finansiella instrument**

Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde, då löptiden för finansiella tillgångar och skulder är kort.

**NOT 8 Transaktioner med närstående**

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

**NOT 9 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

**NOT 10 Årsstämma**

Årsstämman kommer att äga rum i Lindhagens konferenscenter, Lindhagensgatan 126 i Stockholm den 7 maj 2018 kl 17.00.

Information om valberedning och årsstämma finns på bolagets hemsida, [www.rejlers.com/se](http://www.rejlers.com/se).

**NOT 11 Utdelningsförslag**

Rejlers långsiktiga policy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut. Styrelsen för Rejlers föreslår årsstämman 2018 en utdelning om 0,50 kronor per aktie (0,00) för räkenskapsåret 2017 vilket motsvarar 70,4 procent av resultat per aktie efter utspädning.

Utdelningsbeloppet motsvarar 9,0 MSEK (0,0).

## Kvartalsöversikt

MSEK	KV1 2016	KV2 2016	KV3 2016	KV4 2016	2016	KV1 2017	KV2 2017	KV3 2017	KV4 2017	2017	KV1 2018	KV2 2018	KV3 2018	KV4 2018	2018
<b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>															
Sverige	308,5	329,7	252,3	333,8	1 224,3	308,2	303,8	255,6	331,3	1 198,9	294,1				
Finland	91,1	97,0	85,2	114,2	387,5	118,5	113,0	105,2	128,2	464,9	130,7				
Norge <sup>2)</sup>	161,3	185,1	173,9	232,4	752,7	206,7	209,0	190,9	231,1	837,7	191,8				
Koncerngemensamt mm	-2,7	-4,1	-11,3	-7,5	-25,6	-3,8	-4,3	-8,8	-20,0	-36,9	-13,4				
<b>Summa</b>	<b>558,2</b>	<b>607,7</b>	<b>500,1</b>	<b>672,9</b>	<b>2 338,9</b>	<b>629,6</b>	<b>621,5</b>	<b>542,9</b>	<b>670,6</b>	<b>2 464,6</b>	<b>603,2</b>				
<b>Rörelseresultat</b>															
Sverige	-1,4	17,8	2,1	9,5	28,0	23,5	6,4	1,1	9,1	40,1	9,7				
Finland	0,3	3,1	5,4	6,2	15,0	10,5	3,7	8,1	7,0	29,3	7,8				
Norge <sup>2)</sup>	-2,0	7,1	0,6	-3,4	2,3	0,3	-15,3	-7,8	6,4	-16,4	0,8				
Koncerngemensamt mm	-2,9	-5,4	-3,2	-6,3	-17,8	-4,6	-9,2	-0,9	-13,2	-27,9	-13,2				
<b>Summa</b>	<b>-6,0</b>	<b>22,6</b>	<b>4,9</b>	<b>6,0</b>	<b>27,5</b>	<b>29,7</b>	<b>-14,4</b>	<b>0,5</b>	<b>9,3</b>	<b>25,1</b>	<b>5,1</b>				
<b>Rörelsemarginal</b>															
Sverige	-0,5	5,4	0,8	2,8	2,3	7,6	2,1	0,4	2,7	3,3	3,3				
Finland	0,3	3,2	6,3	5,4	3,9	8,8	3,3	7,6	5,4	6,3	5,9				
Norge <sup>2)</sup>	-1,2	3,8	0,3	-1,5	0,3	0,1	-7,3	-4,1	2,8	-2,2	0,4				
Koncerngemensamt mm	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
<b>Summa</b>	<b>-1,1</b>	<b>3,7</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,2</b>	<b>4,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,1</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>				
<b>Antal medarbetare</b>															
Sverige	1 163	1 082	1 089	1 090	1 090	1 070	1 066	1 056	1 048	1 048	998				
Finland	500	501	497	526	526	535	545	562	573	573	586				
Norge <sup>2)</sup>	404	387	404	400	400	394	393	393	361	361	359				
Koncerngemensamt mm	10	10	11	11	11	12	12	12	12	12	10				
<b>Summa</b>	<b>2 077</b>	<b>1 980</b>	<b>2 001</b>	<b>2 027</b>	<b>2 027</b>	<b>2 011</b>	<b>2 016</b>	<b>2 023</b>	<b>1 994</b>	<b>1 994</b>	<b>1 953</b>				

1) Fr o m Q1 2018 så redovisas här nettoomsättning. Tidigare redovisades omsättning som var summa nettoomsättning och övriga intäkter. Historiska siffror är omräknade.

2) Fr o m Q1 2018 så redovisas tidigare segmenten Rejlers Norge och Rejlers Embriq tillsammans som Rejlers Norge.

## Nyckeltal

Rejlers använder från och med kvartal 1 2017 nyckeltalet justerad EBITA vilket är ett mått som Rejlers betraktar som relevant för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. Definitioner av nyckeltal finns i bolagets senaste årsredovisning.

MSEK	JAN-MAR 2018	JAN-MAR 2017	JAN-DEC 2017
<b>IFRS nyckeltal</b>			
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,07	1,59	0,71
Genomsnittligt antal aktier	18 087 909	12 921 721	16 417 744
Antal aktier vid periodens slut	18 087 909	12 921 721	18 087 909
<b>Operationella nyckeltal</b>			
Debiteringsgrad, %	75,2	73,9	75,2
Omsättning per årsanställd, TSEK	322	320	1 286
Antal årsanställda	1 876	1 967	1 921
Antal medarbetare vid periodens slut	1 953	2 048	1 994
<b>Alternativa nyckeltal</b>			
Förvärvad tillväxt, %	0,5	2	2,1
Valutaeffekt, %	-3,0	3	-0,9
Organisk tillväxt, %	-1,7	8	4,1
Justerad EBITA, MSEK	21,5	33,0	55,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade poster, MSEK	-3,0	-3,3	-12,4
Jämförelsestörande poster, MSEK	13,4	-	-17,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	5,1	29,7	25,1
Justerad EBITA-marginal, %	3,6	5,2	2,2
Nettoskuld, MSEK	108,1	269,9	167,2
Nettoskuld/EBITDA, R12, ggr	2,3	3,4	2,3
Soliditet, %	52,1	42,8	52,7
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	3	15	13
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	41,89	42,80	40,77

## Definitioner

### Justerad EBITA

Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

### Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.

### Jämförelsestörande poster

Väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär och belopp och som dessutom är att betrakta som icke återkommande och sällan förekommande.

### EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar.



**Rejlers är en av Nordens stora teknikkonsulter. 2 000 experter som arbetar med projekt inom Energy, Buildings, Industry, Infrastructure och Telecom. Hos oss möter du specialiserade ingenjörer med bredd, spets och inte minst energi som skapar resultat. Vi fortsätter att växa och finns idag på 80 orter runt om i Sverige, Finland och Norge. År 2017 omsatte Rejlers 2,5 miljarder kronor och B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.**

**KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN**

<b>Årsstämma 2018</b>	<b>7 maj 2018</b>
<b>Delårsrapport januari-juni 2018</b>	<b>26 juli 2018</b>
<b>Delårsrapport januari-september 2018</b>	<b>25 oktober 2018</b>

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

**Viktor Svensson, vd och koncernchef**

**tel. 070-657 20 26, e-post: [viktor.svensson@rejlers.se](mailto:viktor.svensson@rejlers.se)**

**Mikael Lingefelt, tf. finanschef**

**tel. 070-929 09 55, e-post: [mikael.lingefelt@rejlers.se](mailto:mikael.lingefelt@rejlers.se)**

**REJLERS AB (publ)**

**Org nr 556349-8426, Box 30233, 104 25 Stockholm,**

**Tel 0771-780 000, Fax 08-654 33 39**

**E-post [info@rejlers.se](mailto:info@rejlers.se), [www.rejlers.com/se](http://www.rejlers.com/se)**